

## Kunden, Referenzen und Feedbacks

*„Zusammenkommen ist ein Beginn,  
Zusammenbleiben ist ein Fortschritt,  
Zusammenarbeiten ein Erfolg.“*

(Henry Ford)

Auf Anfrage nennen wir Ihnen gern weitere Kunden und Referenzen!  
Wir bedanken uns für die Zusammenarbeit und das entgegengebrachte  
Vertrauen u. a. bei den folgenden Unternehmen (Auswahl):




## Susanne Allers

Sparkasse Dachau, stellv. Leiterin Marketing



*„Die konkreten Anregungen und Tipps - sowohl in den Gesprächen als auch in der Prozessoptimierung - haben mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' am besten gefallen. Der Lerneffekt bei mir persönlich ist enorm hoch. Es waren sehr viele 'Augenöffner' dabei. Ich kann dadurch nun mein eigenes Verhalten richtig reflektieren. Unser Trainer und Referent Manfred Stöhr hat das Wissen kurzweilig und verständlich vermittelt sowie meine Fragen optimal beantwortet. Seine Kompetenz ist überdurchschnittlich. Die Arbeitsunterlagen sind top! Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen - weiter so!“*

## Gerd Allmendinger

Kreissparkasse Göppingen, Leiter Existenzgründung & öffentliche Mittel



*„Eine super Gruppe - alle waren im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' voll aktiv dabei. Ich selbst konnte enorme Denkanstöße für mich und meine Führungspraxis mitnehmen. Unser Referent Manfred Stöhr hat richtig gut motiviert - Abends war ich durch den tollen Tag geprägt der im positiven Sinn anstrengend war. Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen - vielen Dank!“*

## Holger Amesöder

Sparkasse Fürth, Hauptgeschäftsstellenleiter



*„Das beste Seminar in den 15 Jahren meiner Sparkassentätigkeit! Die Maßnahme 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat meine Erwartungen übertroffen. Manfred Stöhr hat als unser Trainer alle Fragestellungen überdurchschnittlich engagiert sowie mit großer Kompetenz gut und verständlich beantwortet. Insbesondere der starke Bezug zur Praxis und die Formulierungen der Übungsfälle waren sehr lebensnah und realistisch. Vielen Dank!“*

## Rainer Ammon

Sparkasse Fürth, Gruppenleiter Sonderkreditbetreuung



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat meine Erwartungen übertroffen. Unser Referent und Trainer Manfred Stöhr hat sich sehr engagiert und sein Praxiswissen immer mit hoher persönlicher und fachlicher Kompetenz eingebracht. Die uns zur Verfügung gestellten Arbeitsunterlagen sind sehr informativ; meine Fragen wurden optimal beantwortet. Vielen Dank für dieses sehr praxisnahe, lebendig gestaltete und logisch bzw. verständlich strukturierte Führungsseminar!“*

## Günter Angermeier

Sparkasse Fürstenfeldbruck, Zentralbereich Personal



*„Ich habe mit dem Seminar 'Situative Mitarbeiterführung' drei intensive, anspruchsvolle und sehr motivierende Seminartage erlebt. Auch die Führungstheorie wurde vom Referenten Manfred Stöhr mit guter Struktur und sehr anschaulich vermittelt - das Besondere aber ist der sehr starke Praxisbezug des Seminars. Viele Anregungen die man aus den konkreten Gesprächssituationen heraus erhalten hat, kann man unmittelbar in die tägliche Arbeit mit einfließen lassen. Herr Stöhr spricht aus Erfahrung und Überzeugung und hat eine äußerst produktive und gemeinschaftliche Seminaratmosphäre entstehen lassen. Viele wertvolle Inputs werden in meinem Arbeitsalltag sicherlich noch lange präsent bleiben. Vielen Dank dafür!“*

## Norbert Appel

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, Gruppenleiter VersicherungsService



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat mir das Verhältnis zwischen Theorie und Praxis sehr gut gefallen. Die Gruppe hat sehr gut harmonisiert und konstruktiv gearbeitet. Unser Referent Manfred Stöhr kommt aus der Praxis. Er hat sich überdurchschnittlich engagiert und mit seiner Aufgabe identifiziert. Seine hohe fachliche Kompetenz, die logische Struktur sowie die immer verständliche Wissensvermittlung haben zudem dazu geführt, dass das Seminar meine Erwartungen übertroffen hat. Einfach spitze!“*

## Regina Appel

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, stellv. Leiterin der Geschäftsstelle Unsernherrn/Zuchering



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat meine Erwartungen übertroffen. Insbesondere das Verdeutlichen der rethorischen Möglichkeiten in der Kommunikation, bewusst Facetten einzusetzen, die Sichtweisen und Blickwinkel zu ändern und auch dadurch eher erkennen zu können, wie 'mein Mitarbeiter tickt', bringt mir sehr viel für meine Tätigkeit. Die praxisnahen Trainingsfälle ohne 'unrealistische Fallen', viele praktische Tipps für den Arbeitsalltag und das 'Bild des Affen' runden dieses Seminar perfekt ab. Unser Trainer Manfred Stöhr hat sich überdurchschnittlich engagiert und meine Fragen optimal beantwortet; vielen Dank!“*

## Tobias Aschenbrenner

Michael Schumacher Liegenschaftsverwaltung GmbH, Objektbetreuer



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war geprägt von lebendigen und spannenden Themen. Super waren die vielen Fallsituationen mit den Möglichkeiten zum Austausch untereinander. Unser Trainer Manfred Stöhr hat sich überdurchschnittlich engagiert und mit sehr hoher Kompetenz meine Fragen optimal beantwortet. Diese Bildungsmaßnahme war perfekt strukturiert und hat meine Blickwinkel erweitert; vielen Dank!“*

## Robert Axtner

Sparkasse Dachau, stellv. Geschäftsstellenleiter



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' wurden anspruchsvolle Führungssituationen mit reeller Auflösung behandelt. Unseren Seminarleiter Manfred Stöhr beurteile ich sehr positiv. Sein Engagement und Wirken ist nicht aufgesetzt und somit jederzeit authentisch. Mit hoher fachlicher und persönlicher Kompetenz hat er dieses Führungsseminar sehr lebendig und praxisnah gestaltet. Ein Top-Seminar mit einem Top-Referenten; sehr empfehlenswert - weiter so!“*

## Ralf Bachmann

Sparkasse Landshut, Leiter der Geschäftsstelle Altdorfer Straße



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war optimal gegliedert. Die reale Darstellung wirklich aus der Führungspraxis resultierender Praxisbeispiele hat mir für meine Tätigkeit viel gebracht. Top ist auch das Training der Gesprächsmodelle. Manfred Stöhr hat eine hohe Kompetenz und damit die Inhalte sehr logisch und 'Mitarbeiternah' erklärt. Dabei hat er sich sehr engagiert und die Tage lebendig und interessant gestaltet. Ein absolut praxistaugliches Seminar, das meine Erwartungen übertroffen hat; vielen Dank!“*

## Thomas Bals und Christina Müller

Sparkasse Bodensee, Ausbildungsleitung



*„Die Sparkasse Bodensee bietet im 1. Ausbildungsjahr das innerbetriebliche Projekt ‚Teamtage für Kernkompetenzen‘ an. Ab dem ersten Tag in der Ausbildungszeit planen und organisieren die Auszubildenden – auf Basis vorgegebener Rahmenbedingungen – diese Tage nahezu eigenständig. Mit dieser Maßnahme entwickeln wir – im Übergang von Schule zu den betrieblichen Anforderungen – erforderliche Kernkompetenzen für die Auszubildenden der Generation Y im Ausbildungsberuf Bankkaufmann/frau. Dabei werden unsere Erwartungen in den Bereichen Engagement, Aktivität, Leistung, Team- und Kommunikationsfähigkeit sowie Service- und Handlungsorientierung klar aufgezeigt und gemeinsam in der Gruppe – durch nachhaltige Lernerfahrungen – trainiert. Die Begleitung der Trainer unterstützt diesen Entwicklungsprozess durch situative Team- und Kommunikationsübungen mit entsprechenden Reflektions- und Feedbackelementen. Bei diesem Teamprojekt werden wir von Manfred Stöhr (integra akademie) optimal unterstützt und bei der Durchführung auch als Trainer professionell begleitet. Er versteht es perfekt, die Gruppe einerseits motivierend zu steuern und Lernerfahrungen für den Einzelnen bzw. das Team zu ermöglichen sowie andererseits den erforderlichen Raum für Eigeninitiative und persönliche Entwicklungen zu belassen. Herr Stöhr ist ein Trainer mit einem großen Fundus an Erfahrungswerten und anwendbaren Übungsmöglichkeiten die er mit überdurchschnittlicher Kompetenz in der praktischen Steuerung einzubringen versteht. Gerade auch wir als Ausbildungsverantwortliche haben bislang viele neue, wertvolle Ideen und Handlungsempfehlungen für unser eigenes Agieren in der Steuerung von Gruppenprozessen von Manfred Stöhr erhalten. Damit bieten die Teamtage auch uns ein ideales Umfeld zur Reflektion und Weiterentwicklung eigener Kommunikations- und Verhaltensweisen. Aufgrund der bisher so zahlreichen und positiven Erfahrungen werden wir das Azubi-Projekt ‚Teamtage für Kernkompetenzen‘ auch künftig mit Unterstützung der integra akademie durchführen. Sehr gern empfehlen wir diese Maßnahme und Manfred Stöhr weiter!“*

## Birgit Barth

Sparkasse Landshut, Leiterin der Geschäftsstelle Ergoldsbach



*„Das Seminar ‚Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung‘ hatte einen extrem hohen Bezug zur Praxis! Manfred Stöhr hat seine überdurchschnittliche Kompetenz eingebracht und uns allen das Wissen lebendig und interessant vermittelt. Für meine Tätigkeit haben mit die Hinweise zur Gesprächsvorbereitung und das ‚in den Mitarbeiter hineinversetzen‘ am meisten gebracht. Meine Fragen wurden optimal beantwortet; die uns zur Verfügung gestellten Arbeitsunterlagen sind auch für die Nachbearbeitung gut geeignet. Vielen Dank für dieses tolle Seminar – absolut empfehlenswert!“*

## Martina Bartl

Kreissparkasse München Starnberg Ebersberg, Leiterin Personal



*„Ein sehr sinnvolles und praxisnahes Seminar für Führungskräfte, die bereits (erste) Führungserfahrungen gesammelt haben mit guten und praktischen Umsetzungstipps für den ‚Führungsalltag‘! Das Auseinandersetzen mit dem eigenen Führungs- und Gesprächsverhalten hat mir viel gebracht. Sehr informative Arbeitsunterlagen und ein ausgezeichnetes Fotoprotokoll. Manfred Stöhr hat sich voll und ganz mit seiner Aufgabe identifiziert und war ein TOP-Referent für das Seminar ‚Mitarbeiterführung‘. Die Schulung hat meine Erwartungen voll erfüllt bzw. übertroffen; Danke!“*

## Christa Bauer

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, stellv. Abteilungsleiterin Personalservice



*„Die total offene Atmosphäre im Seminar ‚Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung‘ hat mir am besten gefallen. Zudem herrschte ein sehr guter Bezug zwischen unserem Referenten Manfred Stöhr und den Teilnehmer/innen. Realistische Praxisbeispiele, die optimale Gruppengröße und ein perfekter Seminarort runden diese Maßnahme optimal ab. Das Wissen wurde lebendig und verständlich vermittelt. Diese Schulung hat meine Erwartungen voll erfüllt bzw. übertroffen. Vielen Dank.“*

### Christa Bauer

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, stellv. Abteilungsdirektorin Personalservice



*„Die kleine Gruppe und der auch dadurch entstandene intensive Erfahrungsaustausch haben mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung - Modul B' am besten gefallen. Auf Basis der sehr realistischen - oft persönlichen - Praxisfälle und Beispiele der Teilnehmer/innen wurden gute, variantenreiche Lösungsansätze entwickelt. Unser Trainer Manfred Stöhr hat dieses Aufbauseminar ideal gesteuert und sich dabei jederzeit passend eingebracht. Auch dieses Führungsseminar hat meine Erwartungen voll erfüllt bzw. übertroffen. Vielen Dank.“*

### Kathrin Bauereisen

Sparkasse Fürth, stellv. Leiterin ServiceCenter



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat meine Erwartungen übertroffen. Man merkt, dass unser Trainer Manfred Stöhr ein absoluter Praktiker ist und wunderbare Fähigkeiten hat jemanden etwas beizubringen, zum Denken anzuregen, im positiven Sinn zu überzeugen sowie auch bei 'schweren Themen' eine hohe Motivationsfähigkeit besitzt. Meine Fragen wurden optimal beantwortet. Die Übung 'Führung erleben' war eine super Erfahrung mit einem hohen Lerneffekt für mich. Es war das beste Seminar, das ich in den letzten Jahren besuchen durfte. Danke für alles!“*

### Patrick Baumann

Sparkasse Miltenberg-Obernburg, Leiter der Geschäftsstelle Obernburg



*„Im Training 'Führen und Beurteilen' hat mir der ständige Wechsel von 'Theorie- und Praxisparts' am besten gefallen. Herr Stöhr ist ein sehr kompetenter und flexibler Referent mit einem großen 'Bauchladen'. Das Seminar war klar gegliedert. Am meisten haben mir für meine Tätigkeit die Inhalte zur 'Situativen Führung' und die 'Schwierigen Gespräche' gebracht - das Gelernte kann ich voll in der Praxis anwenden. Die Tage haben meine Erwartungen übertroffen.“*

### Simone Baumgartner

Sparkasse Kulmbach-Kronach, Ausbildungsleitung



*T eamarbeit  
E igeninitiative  
A uszubildende  
M iteinander  
T aktik  
A usdauer  
G ruppenprozess  
E hrgeiz*

*Unter diesen Schlagwörtern standen unsere TEAMTAGE in Wurzbach/Heberndorf. Ausgezeichnet selbstständig organisiert und geplant durch unsere Auszubildenden des ersten Lehrjahres wurden diese vier gemeinsamen Tage zu einem absoluten Highlight. Unter der hervorragenden Führung des Dozenten Manfred Stöhr, der uns in jeder Situation mit Rat und Tat zur Seite stand, wuchsen die Auszubildenden zu einer Einheit zusammen. Am Ende der Veranstaltung kehrten die Teilnehmer mit einem gestärkten Selbstbewusstsein zurück. Auch Freude und Spaß kamen nicht zu kurz, so dass die TEAMTAGE rundum gelungen waren.*



## Volker Bekeszus

Sparkasse Dachau, Leiter der Personalabteilung



*„Die Sparkasse Dachau steht innovativen Lösungen für Personalmanagementsysteme sehr aufgeschlossen gegenüber. Eine integrierte Datenbanklösung – als Ergänzung unseres Abrechnungssystems PARIS – realisierte in unserer Sparkasse Herr Stöhr in den Bereichen Seminar- und Personalmanagement. Herr Stöhr setzte dabei konsequent unsere speziellen Anforderungen bereits im Vorfeld der Installation planerisch um. Dadurch konnte der Installations- und Programmieraufwand vor Ort gering gehalten werden. Die Implementierung in unserem Haus war geprägt durch einen stetigen offenen Dialog mit Herrn Stöhr. Die notwendigen Anpassungen der Datenbank an unsere Anforderungen wurden durch Herrn Stöhr kurzfristig umgesetzt. Wir erlebten die Zusammenarbeit mit Herrn Stöhr stets als äußerst angenehm und höchst professionell. Sowohl mit dem fachlichen Ergebnis als auch mit seinem persönlichen Einsatz hat uns Herr Stöhr voll überzeugt. Die komplette Anwendung stand uns binnen weniger Tage vollständig zur Verfügung. Auch nach dem Echtheinsatz unterstützt uns Herr Stöhr (auch persönlich) bei der weiteren Anpassung der Datenbank an laufende Veränderungswünsche. Einen ähnlichen persönlichen Einsatz bei der Implementierung externer Systeme haben wir bisher noch nicht erlebt. Dafür möchten wir uns bei Herrn Stöhr ganz herzlich bedanken.“*

## Josef Bichl

Sparkasse Dachau, Leiter Firmenkundenbetreuung



*„Der Workshop zur Optimierung der Produktivität war inhaltlich klar gegliedert. Meine Fragen und Diskussionspunkte wurden optimal beantwortet. Der Austausch mit anderen in der Gruppe hat mir für meine Tätigkeit am meisten gebracht. Herr Stöhr war ein guter Referent, der sich voll und ganz mit seiner Aufgabe identifiziert und Glauben an die behandelten Themen vermittelt. Die zur Verfügung gestellten Arbeitsunterlagen sind auch für die Nachbearbeitung gut geeignet. Insgesamt hat der Workshop meine Erwartungen wirklich gut erfüllt.“*

## Udo Blank

Sparkasse Fürth, Personalabteilung - Bereich Ausbildung



*„Ein Referent mit sehr viel Praxiswissen und -erfahrung, dessen Tips sehr gut nachvollziehbar und auf mich 'ummünzbar' waren. Positiv war auch, dass Herr Stöhr nicht mit seinem Können überzeugen wollte, sondern seinen Erfolg aus den Reaktionen der Teilnehmer/innen erleben konnte. Die ausgehändigten Unterlagen sind sehr informativ und gut strukturiert. Das 'Drumherum' zu diesem Seminar war gut ausgewählt und organisiert. Herr Stöhr war ein sehr authentischer Referent. Die Atmosphäre im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war immer gut. Das Wissen wurde lebendig und verständlich vermittelt. Die Schulung hat meine Erwartungen voll erfüllt.“*

## Udo Blank

Sparkasse Fürth, Personalabteilung – Bereich Ausbildung



*„Die Sparkasse Fürth bietet den Auszubildenden des 1. Ausbildungsjahres ein Gruppen-Projekt ‚Teamtage für Kernkompetenzen‘ an. Klare Zielrichtung dieser Maßnahme ist, den Auszubildenden die benötigten Anforderungen in den Bereichen Eigeninitiative, Aktivität, Engagement, Leistung und (vertrieblicher) Service- bzw. Handlungsorientierung aufzuzeigen und diese Kernkompetenzen erlebbar zu vermitteln sowie zu trainieren. Dadurch gelingt es uns – im Übergang von Schule zur Berufswelt – den Auszubildenden der Generation Y im Ausbildungsberuf Bankkaufmann/frau unsere Erwartungen und Anforderungen frühzeitig zu kommunizieren und diesen eine Vielzahl an Möglichkeiten für nachhaltige Lernerfahrungen zu verschaffen. Die Auszubildenden sind ab dem ersten Tag in der Ausbildungszeit gefordert diese Teamtage – im Rahmen eines vorgegebenen Projektauftrages – eigenständig zu planen, zu organisieren und zu großen Teilen auch selbst durchzuführen. Von Seiten der Trainer werden – in Abhängigkeit der Entwicklung des Gruppenprozesses – ebenfalls Team- und Kommunikationsübungen eingebracht und mit kreativen Feedbackelementen aufgearbeitet. Seit nunmehr vielen Jahren werden wir hier von der integra akademie unterstützt und in der Person von Manfred Stöhr sehr professionell als Trainer begleitet. Er versteht es perfekt, klar die Erwartungen aufzuzeigen und für die ‚Extrameile‘ zu motivieren ohne dabei jedoch mit Vorgaben zu steuern und die Eigeninitiative der Azubis einzuschränken. Die bisherigen Seminare waren überdurchschnittlich und auch nachhaltig erfolgreich; die späteren Feedbacks unserer dezentralen Ausbildungsverantwortlichen – insbesondere auch die Rückmeldungen der Auszubildenden – waren beeindruckend positiv! Herr Stöhr ist ein Trainer mit Kompetenz und Format, der die richtige Übung und die richtigen Worte zum passenden Zeitpunkt findet. Auch dadurch versteht er es einzigartig Gruppen motivierend zu eigenem Erfolg zu führen. Seine Unterstützung sowie sein langjähriges Know-How wollen wir auch künftig gern in Anspruch nehmen. Sehr gern empfehlen wir ihn weiter!“*

## Thomas Bogenrieder

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, stellvertretender Geschäftsstellenleiter



*„Vor allem die praxisnahe Gestaltung und die realistischen Fälle im Seminar ‚Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung‘ haben das Verständnis und den Lerneffekt unterstützt. Manfred Stöhr ist ein authentischer und erfahrener Referent, der seine sehr hohe Kompetenz überdurchschnittlich eingagierte eingebracht hat. Das Seminar war gut strukturiert – das Wissen wurde lebendig und gut verständlich vermittelt. Meine Fragen wurden optimal beantwortet. Vielen Dank für viele sehr gute Tips, Anregungen und ‚Lösungen‘!“*

## Alpaslan Bolat

Sparkasse Fürstentfeldbruck, Filialdirektor der Geschäftsstelle Harthaus



*„Ein sehr gutes und sehr empfehlenswertes Seminar! Aus der Maßnahme ‚Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung‘ haben mir die praxisnahen Trainingsgespräche viel für meine Führungsaufgabe gebracht. Herr Stöhr hat die Seminarinhalte gut strukturiert und lebendig bzw. verständlich vermittelt. Dabei hat er sich überdurchschnittlich engagiert und alle Fragen mit hohem Bezug zur Praxis wirklich optimal beantwortet. Die Arbeitsunterlagen sind sehr informativ.“*

## Christian Bott

Sparkasse Rhein-Nahe, Vertriebsanalyst im S-FirmenkundenCenter Bad Kreuznach



*„Das Seminar ‚Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung‘ war sehr praxisbezogen. Meines Erachtens wurde genau die richtige Mischung zwischen Theorie (nicht zuviel, auf das wesentliche konzentriert, gut nachvollziehbar und anwendbar) und Praxis (viele simulierte Gespräche welche mit echten Situationen vergleichbar sind) gefunden. Die Maßnahme war sehr gut vorbereitet, der ‚rote Faden‘ war jederzeit vorhanden. Unser Referent Manfred Stöhr ist auch auf außerplanmäßige Situationen bzw. Fragen – in Bezug auf den Kontext – sehr gut eingegangen und hat diese optimal beantwortet.“*

## Andreas Böttcher

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, Geschäftsstellenleiter



*„Im Seminar 'Fördergespräche erfolgreich führen' hat mir am besten der Praxisbezug gefallen. Der Kommunikationsprozess, die Gesprächsmodelle und die praktischen Übungen zu den Alltagssituationen haben mir für meine Tätigkeit am meisten gebracht. Die Atmosphäre sowie die Teilnehmerrunde waren angenehm. Die Kompetenz des Referenten Manfred Stöhr ist sehr gut. Man merkt, dass er aus der Praxis kommt. Die Schulung war logisch bzw. übersichtlich aufgebaut und hat meine Erwartungen übertroffen.“*

*„Großes Lob an unseren Referenten Manfred Stöhr! Ein sehr spannendes Thema. Meine Erwartungen an das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' wurden vollständig erfüllt. Hier konnte ich mich sehr gut in den Bereich 'Führung' einarbeiten. Der sehr hohe Praxisbezug seitens des Referenten (auch aufgrund seiner Erfahrungen) hilft mir, dass ich künftig das erlernte Wissen in meiner Führungspraxis anwenden und umsetzen kann. Positiv war auch die sehr gute Abstimmung der Teilnehmergruppe - somit war ein sehr guter Praxisaustausch untereinander möglich. Auch das Fotoprotokoll ist sehr gut und ein dauerhafter Leitfaden!“*

## Karin Brandl

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, Gruppenleiterin Kreditsteuerung



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat mir der Praxisbezug durch die Fallbeispiele sehr gut gefallen. Herr Stöhr ist authentisch und begeisternd. Auch aufgrund seiner weit überdurchschnittlichen Kompetenz war er ein sehr guter Referent. Meine Fragen wurden optimal beantwortet. Die Arbeitsunterlagen sind sehr informativ. Das Seminar kann ich jederzeit weiterempfehlen - es hat meine Erwartungen übertroffen!“*

## Annette Brandt

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, stellv. Geschäftsstellenleiterin



*„Positiv im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' fand ich die sehr gute Mischung zwischen fachlichen Infos und praktischen Übungen. Unser Referent und Trainer Manfred Stöhr hat selbst gezeigt und auch vorgemacht wie Gespräche ablaufen können. Die uns zur Verfügung gestellten Unterlagen sind - auch für die spätere Nachbereitung - sehr übersichtlich und gut strukturiert. Meine Fragen wurden optimal beantwortet. Vielen Dank - dieses sehr kurzweilige Seminar hat mir sehr viel Spaß gemacht und mir auch sehr viel für meine Führungspraxis gebracht.“*

## Amit Brara

Max-Planck-Institut, Feinwerkmechaniker im Meisterkurs



*„Die Inhalte im Seminar 'Mitarbeiterführung' wurden von Herrn Stöhr verständlich und interessant vermittelt. Das Seminar war klar gegliedert und gut auf meine Vorkenntnisse abgestimmt. Alle Fragen wurden optimal beantwortet. Die Rollenspiele waren sehr gut. Vor allem die Gespräche mit älteren Kollegen haben mir viel gebracht. Mir fällt nichts ein, was noch verbessert werden könnte.“*

## Hans-Werner Braun

Sparkasse Miltenberg-Obernburg, Bereichsdirektor Kredit und Verhinderungsvertreter des Vorstands



*„Das Seminar 'Führen und Beurteilen' war logisch und übersichtlich aufgebaut. Am meisten haben mir die Übungen zur Gesprächsführung gebracht. So war in einem angenehmen 'Klima' ein lernen durch lockeres Üben und Ausprobieren möglich. Dies erhöht die Bereitschaft der Teilnehmer, Anregungen anzunehmen und sich auf 'Neues' einzulassen. Herr Stöhr hat sich voll mit seiner Aufgabe identifiziert und war als unser Referent offen für die Diskussionsbeiträge der Seminarteilnehmer. Insgesamt ein sehr positives Seminar.“*



## Victor Bredo

BKK A.T.U, Referent Controlling & Finanzplanung



*„Das Seminar mit den Themen 'Persönlichkeit und Erfolg' sowie 'Sich selbst und andere besser verstehen' hat meine Erwartungen gut erfüllt. Meine Zwischenfragen bzw. Diskussionspunkte wurden optimal beantwortet; die Arbeitsunterlagen sind auch für die Nachbearbeitung gut geeignet. Das Kennenlernen der Motivation von unterschiedlichen Menschen und darauf richtig zu reagieren hat mir für meine Tätigkeit am meisten gebracht. Die Diskussionsrunde im Zusammenhang mit der NASA-Übung hat mir am besten gefallen.“*

## Stefan Bredow

Messe München, Senior Consultant SAP HCM



*„Die Unterrichte im Rahmen der Weiterbildung zum 'Geprüften Personalkaufmann (IHK)' waren logisch und übersichtlich aufgebaut sowie sehr lebendig gestaltet. Herr Stöhr hat sich als unser Dozent voll mit seiner Aufgabe identifiziert und meine Fragen immer kompetent und optimal beantwortet. Die praktischen Beispiele - immer passend zum Thema - haben mir am besten gefallen. Das Handout ist sehr informativ.“*

## Markus Brettmeister

Sparkasse Nürnberg, IT-Revisor



*„Der Wechsel zwischen Theorie und Praxis war sehr gut und ermöglichte immer das gerade Gelernte in einer Echtsituation zu erleben. Das gesamte Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war fesselnd und regt zum Nachdenken an. Die Arbeitsunterlagen sind sehr informativ und gut strukturiert. Als unser Referent und Trainer hat sich Manfred Stöhr voll und ganz mit seiner Aufgabe identifiziert und das Seminar sehr engagiert geleitet. Diese Schulung hat meine Erwartungen übertroffen; danke.“*

## Rainer Burghardt

Sparkasse Altötting-Mühldorf, Personalentwickler VS-PE



*„Die Sparkasse Altötting-Mühldorf hat mit den Datenbanklösungen der integra akademie 'Personalmanagement und Veranstaltungsmanagement' zwei sehr praktikable, schnelle und effektive Lösungen bekommen. Mit dem 'Personal- und Veranstaltungsmanagement' konnten vier Datenbanken in eine einheitliche und sehr fortschrittliche Lösung vereint werden. Herr Manfred Stöhr konnte insgesamt eine für unser Haus individuelle Lösung bieten, die uns nun eine für die Praxis sehr hilfreiche Unterstützung bietet. Speziell im Bereich der Personalentwicklung bietet die Anwendung 'Veranstaltungsmanagement' eine sehr wertvolle Unterstützung im Tagesgeschäft. Ohne großen Aufwand können nahezu alle Auswertungen und Dokumentationen mit wenig Aufwand geleistet werden. Wichtig ist dabei die benutzerfreundliche Bedienung der Anwendungen. Herr Manfred Stöhr ging mit sehr großem Engagement, starkem persönlichen Einsatz und sehr professionellen Fachwissen bei der Implementierung vor. Mit den beiden Anwendungen der integra akademie haben wir für unser Haus sehr individuelle Lösungen bekommen, die für uns in der Personalarbeit sehr hilfreich sind. Wir erlebten die Zusammenarbeit mit Herrn Stöhr als sehr angenehm. Individuelle Lösungen konnten schnell umgesetzt und zielgerichtet umgesetzt werden. Innerhalb weniger Tage war die gesamte Implementierung der Datenbanken abgeschlossen. Wir danken Herrn Stöhr für die gute und offene Zusammenarbeit. Auch in Zukunft werden wir auf die innovative und kompetente Unterstützung zurückgreifen.“*

## Wolfgang Busch

Vereinigte Sparkassen Eschenbach i.d.OPf. Neustadt a.d. Waldnaab, Leiter Filialdirektion



*„Die zahlreichen Trainings- und Gesprächssituationen im Seminar 'Erfolgreich führen und beurteilen' waren für meine Tätigkeit sehr gut. Die angesprochenen Führungsthemen waren eine hervorragende Vertiefung bereits bekannter Elemente. Unser Trainer Manfred Stöhr hat seine große Kompetenz überdurchschnittlich engagiert eingebracht und die Inhalte sehr praxisnah, interessant und verständlich vermittelt. Die ergänzenden Arbeitsunterlagen sind sehr gut strukturiert - meine Fragen wurden gut beantwortet. Insgesamt ein sehr lebendiges und rundum gelungenes Seminar!“*

## Manfred Büttner

Sparkasse Fürth, Firmenkundenbetreuung



*„Durch das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung - Refresher' wurden meine bisherigen Führungserkenntnisse optimal aufgefrischt und vertieft. Zudem wurden mir Neuerungen, praxisnahe Anleitungen und viele hilfreiche Tipps vermittelt. Manfred Stöhr hat die Inhalte sehr lebendig, interessant und kurzweilig dargestellt sowie seine hohe Kompetenz immer optimal eingebracht. Die Arbeitsunterlagen sind sehr informativ. Vielen Dank für dieses hochinteressante Seminar - es hat meine sehr hochgesteckten Erwartungen voll erfüllt!“*

## Roland Csömöri

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, Leiter der Geschäftsstelle Oberhaunstadt



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat meine Erwartungen übertroffen. Alles war sehr praxisnah; die Inhalte sind sofort umsetzbar und wurden absolut lebendig, abwechslungsreich und interessant vermittelt. Unser Referent Manfred Stöhr ist 'ein super Typ' mit einer tollen Methodik. Die ergänzenden Arbeitsunterlagen sind sehr informativ - in den integra Seminarordner werde ich sicherlich immer wieder mal reinschauen. Auch der Aufenthalt in Obing war top. Vielen Dank für dieses 'gigantisch gute' Seminar!“*

## Alexandra de Gruyter

Sparkasse Miltenberg-Obernburg, Bereichsleiterin Kreditanalyse



*„Im nachgelagerten Transferstag zum Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hatten wir ausreichend Zeit, Fragen aus unserer Führungspraxis zu stellen sowie Tipps und konkrete Lösungsoptionen zu erhalten. Durch den hohen Praxisbezug habe ich wieder viele Anregungen - auch durch die Führungsbeispiele der anderen Teilnehmer/innen - erhalten. Unser Trainer Manfred Stöhr bringt seine eigenen Erfahrungen mit hoher Glaubwürdigkeit und überdurchschnittlicher Kompetenz sehr engagiert ein. Vielen Dank für den 'Transferstag' der meine Erwartungen voll erfüllt hat.“*

## Alexandra de Gruyter

Sparkasse Miltenberg-Obernburg, Bereichsleiterin Kreditanalyse



*„Ein sehr gutes Seminar mit erstaunlich viel Praxisbezug; es gab keine Situation, die nicht gepasst hätte. Manfred Stöhr hat als unser Referent und Trainer im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' überdurchschnittlich kompetent mitreissend und leidenschaftlich agiert sowie viel mit Beispielen sehr anschaulich kommuniziert. Als ehemalige Führungskraft in der Sparkassenorganisation weiß er, wovon er spricht. Diese Maßnahme hat meine Erwartungen übertroffen;“*

## Manuela Dinkel

Sparkasse Fürth, Leiterin Zentraler Service



*„Das Thema 'Führung' wurde weit über meine Erwartungen hinaus beleuchtet und umfänglich behandelt. Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung - Refreshing' wurden mir viele interessante Praxisbeispiele für eine veränderte Sichtweise aufgezeigt. Unser überdurchschnittlich kompetenter Referent Manfred Stöhr hat die Seminarinhalte sehr lebendig und kurzweilig vermittelt. Das Refreshing war absolut hilfreich und sollte auch künftig in dieser Form und von Herrn Stöhr durchgeführt werden. Vielen Dank!“*

## Sigrid Dittmer

Sparkasse Hochfranken, Geschäftsstellenleiterin



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war lebendig gestaltet und sehr wertvoll für mich. Unser Referent Manfred Stöhr hat uns Teilnehmer/innen nie 'von oben herab' behandelt und uns - auf Basis zahlreicher Praxisbeispiele - die aktive Mitarbeit im Seminar ermöglicht. Das war optimal! Mit seiner weit überdurchschnittlichen Kompetenz hat er uns das Wissen verständlich und interessant vermittelt. Die uns zur Verfügung gestellten Arbeitsunterlagen sind sehr informativ. Diese Schulung hat meine Erwartungen wirklich gut erfüllt; vielen Dank!“*

## Silvia Donderer

Kreissparkasse München Starnberg Ebersberg, Leiterin FinanzCenter Grafing



*„Im Seminar 'Grundlagen der Mitarbeiterführung' wurden mir umfangreiche praktische Hilfestellungen zur Verfügung gestellt, um meine Mitarbeiter entsprechend ihrem Reifegrad zu führen. Mein Handeln und Wirken wurde sicherer und es fiel mir leichter, mutige Entscheidungen zu treffen. Das Wissen wurde mit einigen praktischen Übungen lebendig und mitreissend für die tägliche Anwendung trainiert. Darüber hinaus habe ich in dem Seminar gelernt, in meinem umfangreichen Aufgabengebiet die Prioritäten richtig zu sehen. Herr Stöhr hat die Schulungsinhalte auf kreative Art vermittelt. Seine persönliche Einstellung ist vollkommen deckungsgleich mit den Schulungsinhalten. Seine Begeisterung für die Materie ist deutlich spürbar. Die erlernten Fähigkeiten haben mich bis heute ständig begleitet; vielen Dank!“*

## Markus Dopfer

Sparkasse Günzburg-Krumbach, Geschäftsstellenleiter



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war sehr praxisnah und mit viel Liebe zum Detail gestaltet. Herr Stöhr hat viele gute Tipps aus seiner Sparkassenpraxis in den 3,5 Tagen eingebracht. Die Gestaltung war absolut abwechslungsreich und zu keinem Zeitpunkt langweilig. Die Unterlagen waren an den Unterricht angelehnt und sind optimal zur Nachbereitung geeignet. Ein für mich absolut interessantes Seminar, das mir für meine Sparkassenpraxis sehr viel gebracht und meine Erwartungen übertroffen hat.“*

## Felix Dorn

Sparkasse Bad Kissingen, Geschäftsstellenleiter



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' waren alle Fallbeispiele sehr praxisnah und nachvollziehbar. Der sehr gute Transfer in die Praxis bzw. die Verzahnung von Theorie und Praxis hat mir am besten gefallen. Danke auch für die direkten, ehrlichen und konstruktiven Feedbacks. Herr Stöhr hat sich in seiner Rolle als Trainer - mit sehr hoher fachlicher und persönlicher Kompetenz - überdurchschnittlich identifiziert und engagiert. Die Seminartage haben meine Erwartungen übertroffen. Vielen Dank.“*

## Inken Dreyer

Kreissparkasse München Starnberg Ebersberg, Bereichsdirektorin Vertriebssteuerung



*„Nach einigen praktischen Erfahrungen im Rahmen der Führungsarbeit mit einem Team konnte ich durch das Seminar 'Grundlagen der Mitarbeiterführung' unter der Leitung von Manfred Stöhr das theoretische Rüstzeug und den Rahmen für meine Führungsarbeit gewinnen. Aber nicht nur der theoretische Rahmen hat mir die Sicherheit für meine tägliche Führungsarbeit gegeben, sondern auch die vielen Praxisbeispiele und Übungen anhand von Praxissituationen. In den 3,5 Tagen konnte ich mich intensiv mit meinem Führungsanspruch, aber auch mit meinem Führungsverhalten auseinandersetzen. Besonders wertvoll war für mich die Anwendung des passenden Führungsstils je nach dem Reifegrad eines Mitarbeiters. Auch für die Bewältigung von schwierigen Gesprächssituationen habe ich wertvolle Tipps erhalten. Kurz vor dem Seminar wurde meine Führungsspanne erheblich erweitert. Somit war ich bestens für die bevorstehenden Herausforderungen vorbereitet. In meiner täglichen Arbeit tauchen immer wieder wie ein Blitzlicht wertvolle Erkenntnisse aus dem Seminar auf. Trotz der intensiven Arbeit haben wir dabei in der Gruppe auch viel Spaß gehabt. Vielen Dank für dieses sehr wertvolle und effiziente Seminar.“*

## Daniel Dunkel

Sparkasse Bamberg, Abteilungsleiter Betriebsorganisation



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war sehr kurzweilig und interessant. Super waren die vielen Fallsituationen mit unterschiedlichen Szenarien und Möglichkeiten. Unser Trainer Manfred Stöhr hat sich überdurchschnittlich engagiert und mit sehr hoher Kompetenz meine Fragen optimal beantwortet. Diese Bildungsmaßnahme war lebendig, sehr gut strukturiert und hat meine Erwartungen übertroffen; es war alles super!“*

## Ralf Eberhardt

Sparkasse Hochfranken, stellv. Leiter Vertriebssteuerung



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war perfekt geeignet, um mir einen Spiegel vorzuhalten, damit ich mein (Führungs)Verhalten positiv verändern kann. Unser Referent Manfred Stöhr war sehr authentisch und hat seine weit überdurchschnittliche Kompetenz immer engagiert eingebracht. Das war sehr positiv. Auch der hohe Praxisbezug sowie die Möglichkeit in Kleingruppen die Fallbeispiele zu erarbeiten waren ideal. Zudem haben mir die vorgestellten Zeitmanagement-Tipps im Führungsbereich viel gebracht! Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen!“*

## Marianne Ecker

Sparkasse Altötting-Mühldorf, Ausbildungsleitung



*„'Erlebnisse pur' - 'Ergebnisse perfekt': Erlebnispädagogik wird in unserem Hause nicht nur geschrieben, sondern auch gelebt. Am 14. und 15. März 2011 führte ich mit unseren 21 Auszubildenden des 2. Ausbildungsjahres dieses tolle Projekt durch. Herr Manfred Stöhr, integra akademie, begleitete mich von Beginn an in hervorragender Weise als Ratgeber und großer Unterstützer. Der Schwerpunkt in diesem Projekt lag bei der Eigenverantwortung des gesamten Ausbildungsjahres. Von der Planung, Budget, Zeiteinteilung, Besprechung, Realisierung und bis zum Feedback-Prozess, konnten sich unsere Azubis in ihrer Verantwortung, Organisation und Reflektion erproben. Auch so manche Kochkünste wurden bestaunt und getestet. Interessant war auch, wie unsere Jugend das Projektthema 'Neue Wege für unser künftiges Bewerbermanagement' ausgearbeitet und präsentiert hat. In vier verschiedenen Gruppen wurde dieses Thema im Vorgang bereits ausgearbeitet. Die Präsentation fand am ersten Projekttag im Übernachtungshaus Herrenmühle in Altötting statt. Etwas ganz besonders Schönes war, dass wir in diesem Haus alleine waren und wir die Übernachtungs- und Schulungsräume für uns alleine hatten. Somit war auch das Abendprogramm unserer Azubis ein voller Erfolg. Herrn Stöhr spreche ich hiermit noch einmal ein ganz dickes Lob für seine große Unterstützung aus. Er schaffte es in vorzüglicher Weise sich in der Gruppe als Wegweiser und auch Mahner einzubringen. Wir beide waren die beobachtenden und die ratgebenden Elemente in diesem Projekt. Das Feedback des gesamten Ausbildungsjahres war beeindruckend positiv! Der Lerneffekt für die ganze Gruppe war hervorragend. Die bereits bestehende positive Grundeinstellung unserer Azubis wurde dadurch noch einmal verstärkt! Ich werde bestimmt Herrn Stöhr für weitere Projekte wieder ins Boot holen. Vielen Dank für diese tolle Unterstützung!“*

## Christian Eibel

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, stellv. Leiter der Geschäftsstelle Gaimersheimer Straße



*„Das Seminar 'Fördergespräche erfolgreich führen' war gut auf meine Vorkenntnisse abgestimmt. Am besten haben mir das selbstständige Erarbeiten von möglichen Lösungsvarianten und die sehr praxisnahe Unterrichtsmethode gefallen. Das Wissen wurde lebendig, verständlich und interessant vermittelt. Manfred Stöhr identifizierte sich als Referent voll und ganz mit seiner Aufgabe. Die Arbeitsunterlagen sind sehr informativ und sehr gut strukturiert.“*

## Jan Eisele

Sparkasse Coburg-Lichtenfels, Vertriebsleiter Gewerbekunden



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hatte für mich einen hohen Praxisbezug und Nutzen. Wesentlich für mich bei diesem Thema ist die Person des Referenten: Manfred Stöhr ist kompetent, sympathisch und nimmt sich persönlich nicht so wichtig. Die Inhalte wurden lebendig, verständlich und interessant vermittelt. Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen; vielen Dank.“*



## Hans-Werner Eisen

Sparkasse Forchheim, Leiter Personal



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat mir die geschickte Zusammenstellung von Theorie und Praxisübungen aus dem täglichen Führungsalltag sehr viele Anregungen und Bestätigung, aber auch Handlungsansätze vermittelt. Für mich ist unser Trainer Manfred Stöhr eine in sich ruhende, andere motivierende und fordernde Persönlichkeit, die es äußerst geschickt, sympathisch und mit hoher fachlicher Kompetenz versteht, das Thema 'Führung', greifbar, fühlbar und vor allem machbar zu vermitteln. Nach dem Seminar habe ich regelrecht 'Lust auf Führung' verspürt.“*

## Dirk Elias

Sparkasse Miltenberg-Obernburg, Bereichsdirektor Personal



*„Die Sparkasse Miltenberg-Obernburg nutzt seit vielen Jahren vielfältige Datenbanken im Personalmanagement. Hier hat sich eine fast unübersichtliche Anzahl von Access-Datenbanken entwickelt. Seit längerem sind wir auf der Suche nach einer Lösung, die einerseits eine Zusammenführung der bisherigen Datenbanken ermöglicht als auch die Doppelerfassungen auf ein Minimum reduziert und gleichzeitig das Muttersystem PARIS+ des Sparkassenrechenzentrums einbindet. Gleichzeitig benötigen wir für ein modernes Personalmanagement eine einfache und unkomplizierte (sprich anwenderorientierte) Datenbank, die alle wesentlichen Fakten auf einen Blick liefert. Durch persönliche Kontakte und Empfehlungen sind wir dann mit der integra akademie in Kontakt getreten, um zu prüfen, ob wir mit den dort angebotenen Datenbanken Personal- und Veranstaltungsmanagement die oben skizzierten Anforderungen abdecken können. Wir haben uns nach intensiver hausinterner Diskussion für den Erwerb dieser Datenbanken entschieden. Nun sind wir aktuell in der Implementierungsphase, die durch den unermüdlichen Einsatz von Herrn Stöhr geprägt ist. Herr Stöhr berät uns dabei mit seinen vielfältigen Erfahrungen aus anderen Sparkassen. Die Zusammenarbeit erweist sich als sehr professionell und angenehm, wobei auch der Spaß trotz aller Anstrengungen auf beiden Seiten nicht zu kurz kommt. Wir freuen uns, mit Herrn Stöhr seit längerer Zeit einen zuverlässigen Partner an unserer Seite zu haben und danken ihm herzlich für seinen persönlichen Einsatz.“*

## Dirk Elias

Sparkasse Miltenberg-Obernburg, Bereichsdirektor Personal



*„In der Sparkasse Miltenberg-Obernburg wurde ein neues Beurteilungssystem entwickelt. Bei der Konzeption wurde schnell klar, dass eine Einführungsveranstaltung nicht ausreichen würde, um den Spirit des Beurteilungssystems in die Führungsmannschaft zu bekommen. Im Zuge der Suche nach einem Partner, der einerseits die Sparkassenluft kennt und andererseits Praktiker ist, wurde nach einigen Vorstellungsgesprächen klar, dass diese Anforderungen Manfred Stöhr erfüllen kann. Gemeinsam mit ihm haben wir dann nach einigen unkomplizierten Abstimmungsgesprächen eine Seminarreihe auf die Beine gestellt, bei der das Thema Beurteilen in Kombination mit situativen Führungsstilen trainiert wurde. Insgesamt haben die Seminare im Haus großen Anklang gefunden und einen überdauernden Effekt erzielt.“*

## Helmut Engelbrecht

Sparkasse Hochfranken, Geschäftsstellenleiter



*„Die praktischen Tipps zur Optimierung des Zeitmanagements sowie die Hintergründe zu den Mitarbeiter-Gesprächsformen haben mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' am meisten gebracht. Manfred Stöhr hat es als unser Trainer und Referent ideal verstanden seine hohe fachliche Kompetenz lebendig und interessant einzubringen. Meine Zwischenfragen wurden optimal beantwortet - die Arbeitsunterlagen sind sehr informativ. Ein absolut praxisbezogenes Seminar - meine Hochachtung!“*

## Sonja Erl

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, stellv. Leiterin der Geschäftsstelle Lenting



*„In den beiden Seminartagen 'Fördergespräche erfolgreich führen' wurden unterschiedliche Gesprächsmodelle angesprochen und auch trainiert. Für meine Tätigkeit bei diesem sehr guten Training hat mir am meisten gebracht, dass ich selbst aktiv werden und Gespräche führen konnte. Dabei war die Atmosphäre stets sehr angenehm und locker. Durch konstruktives Feedback wurden sehr viele Alternativen aufgezeigt. Die Arbeitsunterlagen bzw. die Fallbeispiele waren gut aufbereitet. Ich nehme viele Tipps (z. B. '2 Ohren und 1 Mund'; 'in Bildern sprechen'; 'Meta-Ebene' etc.) mit. Es waren zwei schöne, kurzweilige Tage und ein ganz tolles Seminar. Danke für den Geburtstagssekt!!!“*

## Ralf Erlbeck

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war klar gegliedert. Mir hat die absolute Praxisnähe am besten gefallen. Das Wissen wurde lebendig und interessant vermittelt. Die Arbeitsunterlagen sind sehr informativ und sehr gut strukturiert. Meine Zwischenfragen und Diskussionspunkte wurden optimal beantwortet. Herr Stöhr war ein klasse Referent und hat sich voll mit seiner Aufgabe identifiziert. Die Schulung hat meine Erwartungen wirklich gut erfüllt.“*

## Michael Fäth

Sparkasse Aschaffenburg-Alzenau, Filialdirektor, stellvertretender Gebietsdirektor



*„Der klare Aufbau - der immer wieder Freiraum zur Vertiefung einzelner Fragen bietet - hat mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' am besten gefallen. Gerade diese Details machen das Seminar lebendig und wertvoll. Die Theorie wird so mit Leben gefüllt. Unser Trainer Manfred Stöhr hat das Wissen kurzweilig und verständlich vermittelt sowie meine Fragen optimal beantwortet. Seine Kompetenz ist überdurchschnittlich. Die Arbeitsunterlagen sind gut auch für die Nachbereitung geeignet! Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen - weiter so!“*

## Stefan Fechner

Sparkasse Kulmbach-Kronach, Leiter Personal



*„Herr Stöhr von der integra akademie hat eine sehr praktikable Datenbanklösung für unser Personalmanagement implementiert. Dabei ist es ihm mit einem sehr hohen persönlichen Einsatz innerhalb nur weniger Tage gelungen, die im Einsatz befindlichen und in die Jahre gekommenen neun Datenbanken zu konsolidieren und auf die Anforderungen unserer Sparkasse anzupassen. Weiterhin wurde in Zusammenarbeit mit unseren IT-Spezialisten eine redundante Datenerfassung für unsere Unternehmensdatenbank in der Form gelöst, dass ein Datenimport direkt aus der neuen Personaldatenbank ermöglicht wurde. Zudem wurden die Datenbankmodule der integra akademie an unser SAP-HR-Tool (PARIS) angebunden, so dass ein automatisierter Datenabgleich möglich ist und die Datenverwaltung und -auswertung im Sinne einer elektronischen Personalakte nunmehr vollständig ohne Doppelerfassung möglich ist. Mit der ebenfalls implementierten Lösung für unser Veranstaltungsmanagement konnten wir uns im Bereich des Bildungscontrollings noch besser aufstellen. Herr Stöhr ist sehr professionell aufgetreten. Die gefundenen Lösungen sind sozusagen der Sparkasse Kulmbach-Kronach auf den Leib geschneidert. Zusammenfassend muss man festhalten, dass die Datenbanklösung der integra akademie eine hervorragende geschlossene Lösung für die Personalarbeit darstellt, die nicht nur unter Kostengesichtspunkten sehr attraktiv ist, sondern auch im täglichen doing eine wesentliche Arbeitserleichterung darstellt.“*

## Birgit Fischer

Sparkasse Aschaffenburg-Alzenau, stellvertretende Leiterin Personal



*„Die Impulse zwischen den situativen Themen sowie die vielen Beispiele aus eigener Erfahrung haben mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' am besten gefallen. Besonders die Transaktionsanalyse am Ende war noch mal ein toller Einblick. Unser Trainer Manfred Stöhr war sehr flexibel in der Vorgehensweise und besitzt eine beeindruckende Menschenkenntnis. Seine Kompetenz ist überdurchschnittlich. Die Arbeitsunterlagen sind gut auch für die Nachbereitung geeignet! Das Seminar bietet viele Themen, dich mich zur Selbstreflektion angeregt haben und hat meine Erwartungen übertroffen.“*

## Caroline Fischer

Nokia Siemens Networks GmbH & Co. KG, HR Generalist



*„Im Rahmen meiner Weiterbildung zur geprüften Personalfachkauffrau (IHK) habe ich Herrn Stöhr als Referent und Dozent u. a. zu den Themen 'Prozessmanagement', 'Unternehmensplanung' und 'Kundenorientierte Produktentwicklung' erlebt. Absolut positiv empfand ich, dass die jeweiligen Unterrichte 'aus dem Leben gegriffen' waren und durch praktische Beispiele angereichert wurden. Man merkt, dass Herr Stöhr weiß wovon er spricht. Es war einfach super - die besten Unterrichte im ganzen Lehrgang.“*

## Jürgen Fischer

Stadtwerke Ingolstadt Netze GmbH, Teamleiter technischer Vertrieb



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war sehr gut strukturiert und hat meine Erwartungen übertroffen. Das Wissen wurde von unserem Referenten Manfred Stöhr verständlich und interessant vermittelt. Auch durch seine weit überdurchschnittliche Kompetenz wurden meine Fragen immer optimal beantwortet. Die ergänzenden Arbeitsunterlagen sind sehr informativ, logisch und übersichtlich. Vielen Dank!“*

## Jutta Fischer

Sparkasse Aschaffenburg-Alzenau, Personalabteilung - Bereich Ausbildung



*„Manches muss man einfach erleben“ – das dachten sich nach den Teamtagen auch die Azubis des 1. Lehrjahres unserer Sparkasse. Um dies zu bewirken, wurden unsere „Neuen“ bereits im September 2017 mit einer Herausforderung konfrontiert, die sich Projektauftrag „Azubi-Teamtage 2018“ unter der Leitung von Manfred Stöhr nannte. Selbstständige, eigenverantwortliche und zielgerichtete Zusammenarbeit war angesagt und schon die Aussicht auf die vielen To-Do's, die bis zum eigentlichen Termin Ende Februar 2018 anstanden, haben die 18 Azubis ganz schön zum Schwitzen gebracht. Der Sprung von der Schule ins Berufsleben – für viele nicht einfach – und dazu noch ein mehrseitiger Projektauftrag, der viele Fragen offen ließ. Für mich als Ausbildungsverantwortliche, für die die Unterstützung der Azubis immer im Fokus stand, auch eine Herausforderung. Plötzlich ging es nicht mehr um Fürsorge. Viel mehr ging es, gemeinsam mit Manfred Stöhr, um Steuerung und ein Umfeld für Motivation zu schaffen. Unter der professionellen Leitung von Manfred Stöhr wurde den Azubis während der Azubi-Teamtage die Möglichkeit gegeben eigene Lernerfahrungen zu sammeln und ihnen Raum für Eigeninitiative und Kreativität zu überlassen. Den Azubis wurde Raum gegeben, selbstständig zu agieren, Projektarbeit zu erlernen, Verantwortung zu übernehmen und eigene Erfahrungen zu sammeln, die sowohl ihre Persönlichkeit als auch das Verhalten in der Gruppe positiv beeinflussen. Vier Teamtage, selbst organisieren und gestalten. Unsere Azubis haben die Aufgabe mit Bravour und überdurchschnittlichem Engagement gemeistert. Die Maßnahme, die der Förderung von Persönlichkeits- und Sozialkompetenzen dienen sollte, war ein voller Erfolg. Auch den Transfer in die Ausbildung der Sparkasse haben die Azubis geschafft. Für mich als Verantwortliche für die Ausbildung gibt es täglich Begebenheiten, die mir deutlich machen, welcher nachhaltige Mehrwert sowohl für die Sparkasse wie auch für die Azubis durch die Maßnahme entstanden ist.*

*Vor allem unsere Azubis haben ein tolles Resümee gezogen:*

*„Wenn ich an die Azubi-Teamtage denke, denke ich daran, dass wir nicht nur als Team zusammengewachsen sind, sondern auch jeder Einzelne an sich gewachsen ist und es einfach eine sehr schöne Woche war.“ (Jana Hemmerlein)*

*„Wir sind durch die vier Tage in kürzester Zeit zu einem super Team geworden. Vorher haben wir uns zwar auch alle schon verstanden, aber das ist kein Vergleich zu danach.“ (Felix Müller)*

*„Die Teamwoche war sehr abwechslungsreich und anstrengend. Aber es hat uns sehr geholfen, da wir vor der Teamwoche eigentlich kein richtiges „Team“ waren. Die ganzen Feedbacks waren sehr hilfreich, weil wir aufgrund dessen die Möglichkeit hatten, uns weiterzubilden und was das Thema präsentieren angeht sind wir ebenfalls selbstsicherer geworden.“ (Aylin Özkan)*

*„Ich denke daran, dass ich stolz bin Teil eines so tollen Teams zu sein und alle Aufgaben zusammen gemeistert zu haben.“ (Alicia Matreux)*

*„Die Teamwoche war ein einzigartiges und wirklich lehrreiches Erlebnis, an welches ich noch oft positiv denken werde.“ (Lea Willeke)*

*„Die Teamtage waren ein tolles Erlebnis – man hat viel Spaß gehabt und ist zu einem stärkeren Team zusammengewachsen, als man sich hätte vorstellen können.“ (Max Schloter)*

## Sven Fleischmann

Sparkasse Fürth, Gruppenleiter Betriebservice - Prozesse & Projekte



*„Ein sehr umfangreiches Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' mit vielen Beispielen und Lösungsansätzen. Diese wurden praxisnah in die Falleispiele eingebaut und umfangreich diskutiert. Unser Trainer Manfred Stöhr hat das Wissen lebendig vermittelt; seine Kompetenz ist überdurchschnittlich. Ich habe keine Verbesserungsvorschläge und freue mich auf das Modul B. Das Seminar hat meine Erwartungen voll erfüllt - vielen Dank!“*



## Sandra Fliehr

Sparkasse Fürth, stv. Leiterin Geschäftsstelle Langenzenn



*„Die Erfahrungen aus der Praxis haben mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' am besten gefallen. Herr Stöhr hat sich in seiner Rolle als Referent/Trainer sehr identifiziert und engagiert; seine fachliche und persönliche Kompetenz ist überdurchschnittlich. Die ausgehändigten Unterlagen sind informativ und gut strukturiert. Das 'Drumherum' zu diesem Seminar war ebenfalls richtig gut organisiert. Das Wissen wurde lebendig und verständlich vermittelt. Die Schulung hat meine Erwartungen voll erfüllt bzw. übertroffen. Vielen Dank!“*

## Sylvia Frank

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, stellv. Leiterin der Geschäftsstelle Zuchering



*„Als junge Führungskraft ist es sehr wichtig die verschiedenen Gesprächsmodelle und das Verhalten des Mitarbeiters zu erkennen und zu üben. Eventuell erkennt man die 'Bilder' des Mitarbeiters sonst nicht. Am besten im Seminar 'Fördergespräche erfolgreich führen' haben mir die Gesprächsmodelle als Übungsgespräche sowie die Arbeitsunterlagen zu den besprochenen Themen zum Nachlesen gefallen. Für meine Tätigkeit hat mir der Kommunikationsprozess (z. B. 'Worte in Bilder'; '2 Ohren und 1 Mund') am meisten gebracht. Manfred Stöhr identifizierte sich voll mit seiner Aufgabe. Diese Schulung sollte jede Führungskraft erhalten.“*

## Silvia Freihammer

HAMEC (HAus MECHANISCHER Metallhandwerke), Kurswesen



*„Herr Stöhr hat als Referent im Meisterkurs an insgesamt vier Tagen die Themen 'Personalwesen und Mitarbeiterführung' unterrichtet. Er war uns stets ein zuverlässiger und verlässlicher Partner. Die Rückmeldungen der Teilnehmer waren überdurchschnittlich positiv. Hierbei wurde insbesondere die Fachkompetenz von Herrn Stöhr, sein Praxisbezug bei den behandelten Inhalten und die lebendig-kurzweilige Art der Unterrichtsgestaltung hervorgehoben. Die von Herrn Stöhr zur Verfügung gestellten ergänzenden Schulungsunterlagen für unsere Seminarteilnehmer waren systematisch strukturiert aufgebaut und inhaltlich gut auf die Vorkenntnisse der Teilnehmer abgestimmt. Das Fotoprotokoll ist auch als längerfristiges 'Nachschlagewerk' gut geeignet. Die Zusammenarbeit mit Herrn Stöhr empfanden wir angenehm und sehr kompetent. Bei entsprechendem Bedarf werden wir Herr Stöhr gern auch künftig als Referent im Meisterkurs einsetzen. Vielen Dank für die bisherige Zusammenarbeit und Unterstützung.“*

## Morena Frieser

Sparkasse Amberg-Sulzbach, Leitung ImmobilienCenter



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat meine Erwartungen wirklich gut erfüllt. Auf individuelle Situationen wurde größtmöglich eingegangen - für mich wichtige Punkte konnte ich gut erfassen. Die Maßnahme ist logisch und sehr gut strukturiert sowie insgesamt sehr praxisnah. Als Trainer und Referent hat sich Manfred Stöhr überdurchschnittlich engagiert und mit hoher Kompetenz meine Fragen optimal beantwortet. Danke für alles!“*

## Josef Fuchs

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, Gruppenleiter KreditService



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war gut und logisch aufgebaut. Die Gestaltung war klar und übersichtlich. Für meine Tätigkeit hat mir die Grundeinordnung der Mitarbeiter am meisten gebracht. Unser Referent Herr Stöhr hat sich überdurchschnittlich engagiert und die Inhalte lebendig bzw. sehr praxisnah vermittelt. Meine Fragen wurde optimal beantwortet. Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen!“*

## Karlheinz Fuchs

Sparkasse Passau, Leiter Personal



*„Die Sparkasse Passau benötigte ein Instrument um Informationen aus dem Abrechnungssystem PARIS und zahlreichen Insellösungen flexibel und ohne umfangreiches fachliches know how auswerten zu können. Diese Möglichkeit bot uns Herr Stöhr mit seiner Datenbank. Es steht uns nun ein EDV-Tool zur Verfügung, das eine Vielzahl an Auswertungsmöglichkeiten im Personal und Veranstaltungsmanagement bietet. Die Erwartungshaltung an dieses Auswertungsmodul wurde im Rahmen der Implementierung durch Herrn Stöhr deutlich übertroffen. Die Zusammenarbeit sowohl bei der Vorbereitung, der Implementierung und der Nachbetreuung erlebten wir absolut professionell. Letztendlich war die Basis für das außerordentlich gute Gelingen, dass hier eine im hohem Maße fachkundige Person ihre EDV Kenntnisse einsetzte, um Anforderungen für den Personalbereich zu programmieren. Durch dieses Zusammenspiel ergab sich eine Qualität, die wir im Hause Sparkasse Passau für den Bereich Personal bisher nicht kannten. Für diesen sowohl persönlichen als auch fachlichen Einsatz bedankt sich das Team Personalarbeit bei Herrn Stöhr ausdrücklich.“*

## Andrea Führer

Sparkasse Oberland, Personalentwicklung



*„Eine optimale Mischung aus Theorie-Input, Diskussion und Praxisbeispielen. Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' wurden uns die Inhalte absolut glaubhaft, authentisch und sehr kurzweilig in 'Dosen' als Lösungsmöglichkeiten vermittelt. Der enorme Erfahrungsschatz unseres Referenten Manfred Stöhr, seine überdurchschnittliche Kompetenz sowie die souverän-wertschätzende Art der Praxis-Wissensvermittlung sind einzigartig. Mir fällt nichts ein, was noch verbessert werden könnte; vielen Dank für dieses Seminar!“*

## Katharina Gell

Sparkasse Passau, Geschäftsstellenleiterin



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' wurden alle meine Fragen optimal beantwortet. Der Praxisaustausch hat mir am besten gefallen. Zu unserem Trainer und Referenten Manfred Stöhr kann ich nur sagen: 'Top'! Mit weit überdurchschnittlicher Kompetenz hat er das Seminar sehr engagiert immer kurzweilig und interessant gestaltet. Die Arbeitsunterlagen sind gut strukturiert und sehr informativ. Vielen Dank für dieses absolut praxisnahe Seminar das meine Erwartungen übertroffen hat!“*

## Franziska Gesell

Sparkasse Fürth, stellv. Leiterin der Geschäftsstelle Zirndorf



*„Herr Stöhr ist in dem was er tut und wie er es tut einmalig. Er füllt das Seminar mit sehr viel Leben und bezieht seine Teilnehmer immer aktiv mit ein. Durch seine Tipps fühle ich mich als Teilnehmer für die Praxis sehr gut vorbereitet. Dadurch, dass wir Teilnehmer in das Seminar aktiv mit einbezogen worden sind, war alles sehr schnellebige. Selbst nach einem 4-tägigen Seminar, wären für mich noch weitere Tage erfreulich gewesen, da ich gerne noch mehr von Herrn Stöhr lernen möchte. Vielen Dank für das tolle Seminar, nun fühle ich mich für meine neue Aufgabe gestärkt.“*

## Alexander Goldbrunner

Sparkasse Landshut, Ausbildungsleiter



*„Die Sparkasse Landshut führt seit 2 Jahren mit den Auszubildenden des 1. Ausbildungsjahres einen Azubi-Teamtage durch. Aufgrund der Neuausrichtung unserer Ausbildung waren wir auf der Suche nach einem neuen Konzept. Aufgrund der sehr guten und langjährigen Zusammenarbeit in anderen Bereichen haben wir sofort Kontakt mit Herrn Manfred Stöhr aufgenommen. In einem Projektauftrag, den unsere 20 Azubis in Ihrer ersten Schulung erhielten, formulierten wir die Ziele und Aufgaben, die bis zu unserem Teamtage erledigt werden mussten. Eigeninitiative und Engagement waren gefordert. In gut drei Monaten kümmerten sich die Azubis um die Vorbereitung von Präsentationen an die Mitazubis zu Themen wie zum Beispiel ‚Soziale Leistungen in der Sparkasse‘ oder ‚Einsatz von digitalen Medien‘. An unseren Teamtagen selbst waren die Azubis weiterhin gefordert, sich selbst aktiv und verantwortungsbewusst einzubringen. Herr Stöhr versteht es, zu motivieren ohne dabei die Eigeninitiative und die Kreativität der Azubis zu beeinträchtigen. Die Azubis machten viele eigene Erfahrungen bei Teamübungen wie ‚Das Spinnennetz‘ oder ‚Die Kugelbahn‘ und lernten mit positiven sowie negativen Erfahrungen umzugehen. Der Feedbackprozess wurde im Anschluss an jede Übung vertieft und gefestigt. Nicht nur die Azubis konnten sich besser kennen lernen, sondern auch wir Ausbilder bekamen mehr Kontakt zu Ihnen und stellten an diesem Tag viele positive Veränderungen fest. Wir Ausbilder hatten außerdem die Möglichkeit, unsere Erwartungen klar zu formulieren und uns darüber mit den Azubis auszutauschen. Das Highlight des Tages war die ‚GPS- Schnitzeljagd‘ durch Landshut. In Gruppen durften unsere Azubis mit Walki-Talki und GPS Gerät ausgestattet durch ganz Landshut einen versteckten Schatz suchen. Man war dabei immer auf die anderen Gruppen angewiesen um ans Ziel zu kommen. Der Teamtage war ein voller Erfolg. Von den Azubis gab es ausschließlich positives Feedback. Herr Stöhr hat uns hundertprozentig überzeugt. Diese professionelle Unterstützung sowie sein Know-How sind einmalig und deshalb empfehlen wir ihn gerne weiter!“*

## Bernhard Görlich

Sparkasse Hochfranken, Leiter der Geschäftsstelle Selbitz



*„Im Seminar ‚Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung‘ haben mir die praxisnahen Gespräche am meisten gebracht. Manfred Stöhr hat sich als unser Trainer sehr engagiert und die Inhalte lebendig sowie verständlich vermittelt. Seine Kompetenz würde ich als weit überdurchschnittlich beurteilen. Meine Fragen wurden optimal beantwortet. Die zur Verfügung gestellten Unterlagen sind auch zur Nachbearbeitung gut geeignet. Das Seminar hat meine Erwartungen wirklich gut erfüllt.“*

## Raimond Gräf

Sparkasse Hochfranken, Leiter der Geschäftsstelle Marktredwitz-Oberredwitz



*„Im Seminar ‚Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung‘ haben mir die vielen Praxisgespräche mit der jeweiligen Vorbereitung im Team am besten gefallen. Die Gruppengröße war ebenfalls richtig bemessen und gut. Insgesamt haben sich für mich in diesem kurzweiligen Seminar einige neue Ansätze ergeben. Die Kompetenz unseres sehr engagierten Trainers Manfred Stöhr ist überdurchschnittlich. Das Fotoprotokoll und die Arbeitsunterlagen sind zur Nachbearbeitung der vermittelten Inhalte gut geeignet.“*

## Michael Griebel

Sparkasse Fürstenfeldbruck, Anlage- und Finanzierungsberater



*„Ein super Seminar ‚Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung‘. Insbesondere die Praxisbeispiele mit den entsprechenden Erklärungen bzw. Lösungsmöglichkeiten sind ideal zur Weiterentwicklung meiner Führungsfähigkeiten. Auch die Trainingsgespräche sowie die Hinweise zur Optimierung der Mitarbeiterbesprechungen helfen mir sehr. Die Kompetenz unseres Trainers und Referenten Manfred Stöhr ist überdurchschnittlich hoch - sehr engagiert hat er uns die Inhalte lebendig und verständlich vermittelt; vielen Dank!“*

## Cornelius Groll

Klima & more, Kälteanlagenbauer im Meisterkurs



*„Die Gesprächsübungen zur situativen Führung sind besonders hervorzuheben. Diese waren für mich sehr, sehr hilfreich. Die Art und Weise wie ich von Herrn Stöhr in den Gesprächen Tips erhalten habe war sehr gut. So konnte ich mir das alles sehr gut vorstellen. Dies wurde durch die Persönlichkeit von Herrn Stöhr noch verstärkt! Ich habe mit Spaß viel gelernt und nehme einiges aus dem Seminar mit. Es war echt Klasse. Meine Erwartungen wurden übertroffen. Für künftige Teilnehmer: Sehr zu empfehlen!“*

## Alexander Gruber

Sparkasse Donauwörth, Geschäftsstellenleiter



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' wurden viele Beispiele aus der realen Führungspraxis behandelt, individuelle Fragestellungen aufgegriffen, trainiert und in einem optimalen Umfeld zu gut umsetzbaren Lösungsmöglichkeiten entwickelt. Unser Referent Manfred Stöhr hat sich mit hoher Kompetenz dabei auch selbst in der Rolle der Führungskraft in den Trainings eingebracht - das war wirklich ideal. Sehr informative Seminarunterlagen mit der Möglichkeit entsprechende Vertiefungsliteratur 'vor Ort' einsehen zu können runden für mich das perfekte Gesamtbild dieser hochqualitativen Maßnahme ab.“*

## Stefan Grubwinkler

Sparkasse Dachau, stellvertretender Geschäftsstellenleiter



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat Manfred Stöhr vom 1. Tag an eine sehr angenehme Atmosphäre geschaffen. Vom organisatorischen Ablauf über die theoretischen und praktischen Seminarinhalte war alles super und vor allem immer sehr praxisnah. Gerne würde ich weitere Seminare bei Herrn Stöhr besuchen. Er vermittelt die Inhalte in einer Art und Weise, wie es nur wenige Dozenten/Trainer schaffen. Man war stets aufmerksam und interessiert - selbst zu fortgeschrittener Stunde. Besser kann man sich kein Führungsseminar vorstellen!“*

## Manuel Grundig

Sparkasse Hochfranken, Leiter Hauptgeschäftsstelle Hof



*„Herr Stöhr hat mich als Referent durch seine hohe Fachkompetenz und seine langjährige Erfahrung im Themenfeld Mitarbeiterführung überzeugt. Er verstand es perfekt, Theorie und Praxis zu verbinden, das Lernen machte Spaß und fiel mir leicht. Durch seine zahlreichen Beispiele und besonders durch das aktive Training von Gesprächssituation wie sie 1:1 im Alltag einer Führungskraft anzutreffen sind, bin ich in der Lage, meine Führungskompetenz weiterzuentwickeln. Seine sehr durchdachten und anschaulichen Arbeitsunterlagen geben mir die Möglichkeit, bei Bedarf etwas nachzulesen. Die darin enthaltenen Gesprächsleitfäden erleichtern mir die Vorbereitung anstehender Mitarbeitergespräche und geben mir eine wirklich nützliche Orientierung. Durch seine Tipps zur Arbeitsorganisation habe ich Anregungen erhalten, wie ich meine Arbeit mit dem Team noch effizienter gestalten kann. Vielen Dank für drei lehrreiche Seminartage!“*

## Dominik Guisl

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, stellv. Geschäftsstellenleiter



*„Der Praxisbezug im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war immer gegeben. Auch die Gruppengröße war ideal, so dass immer auf die Fragen einzelner Personen eingegangen werden konnte. Unser Referent Manfred Stöhr hat sich überdurchschnittlich engagiert und uns allen das Wissen verständlich und sehr interessant vermittelt. Meine Fragen wurden optimal beantwortet. Die uns zur Verfügung gestellten Arbeitsunterlagen sind sehr informativ. Vielen Dank für dieses Seminar - es hat meine Erwartungen übertroffen!“*



## Daniela Haag

Sparkasse Hochfranken, Personalmanagement



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat viel Bezug zur Praxis; es wurde viel durch Erleben, Ausprobieren und gemeinsames Vorbereiten der Situationen gelernt. Die Übung 'Führen und Führen lassen' hat mit zudem sehr gut gefallen. Manfred Stöhr ist ein ehrlicher Seminarleiter, der brilliant in der Gesprächsführung ist, viele Blickwinkel mit einbezieht und so mich oft auf die Möglichkeiten hingewiesen hat, an die ich nicht gedacht habe im ersten, oft auch zweiten Moment. Ich nehme jetzt viele Anstöße, Gedanken, Praxistipps und Hilfestellungen mit nach Hause - dafür vielen, vielen Dank!“*

*Superkalifragilistichexpialigetisch, oder einfach genial! - „Um der Eigenverantwortlichkeit, Aktivität, Leistung und Handlungsorientierung unserer Ausbildung einen neuen Stellenwert zu geben hat die Sparkasse Hochfranken das Azubi-Teamprojekt 'Alle unter einem Dach' durchgeführt. Herr Stöhr war uns schon als Trainer und Dozent zum Thema 'Führung' bekannt, ebenso hat er seine Datenbanklösung bei uns eingeführt. Zusammen mit unseren Auszubildenden aus dem 1. Lehrjahr waren wir vier Tage in der Edelweißhütte (Selbstversorgerhaus) in Weißenstadt untergebracht. Die Auszubildenden haben diese Tage - im Rahmen eines Projektauftrages mit vorgegebenen Rahmenbedingungen - eigenständig geplant und selbst organisiert. In dem Projektauftrag, den unsere 12 Auszubildende Ende November erhielten, formulierten wir die Ziele und Aufgaben, die bis zu den Teamtage im März erledigt werden mussten. Eigeninitiative und Engagement waren gefordert. Präsentationen zu Themen 'Die Sparkassen-Finanzgruppe', eine Vertriebskampagne zum Thema 'Junge Leute beraten junge Leute', 'Ausbildung in der Sparkasse Hochfranken-Schnuppertage', 'Projektmanagement-Bedeutung für uns Auszubildende', wurden im Vorfeld eigenständig erarbeitet. T-Shirts für alle und ein eigener Film, ausreichend Verpflegung und das alles in einem vorgegebenen Budget ergänzten den Auftrag. Herr Stöhr stand uns hier immer mit Rat und Tat zur Seite. An den Teamtage selbst waren die Auszubildenden weiterhin gefordert, sich selbst aktiv und eigenverantwortlich einzubringen. Herr Stöhr war hier einfach genial. Er versteht es, zu motivieren ohne dabei die Eigeninitiative und die Kreativität der Auszubildenden zu beeinträchtigen. Durch Erfahrungen bei Teamübungen wie ‚Das Spinnennetz‘ oder ‚Der Brückenbau‘ wurde viel ‚erlebt‘ und dadurch gelernt. Feedback war ganz logisch nach jeder Übung und Aufgabe, auch hier hat man von Tag zu Tag eine Steigerung erlebt. Nicht nur die Auszubildenden konnten sich besser kennen lernen, sondern auch ich als Ausbilderin konnte mein Bild vertiefen, verfestigen und als Feedback an jeden einzelnen weitergeben. Ebenso wichtig war, meine Erwartungen als Ausbilderin klar und deutlich zu formulieren und an meine Jungs und Mädels zu kommunizieren. Herr Stöhr ist wirklich einmalig, ein Trainer mit seinem Format ist schwer zu finden. Einzigartig versteht er den Umgang mit der Gruppe und findet die richtige Übung, die richtigen Worte zum passenden Zeitpunkt. Wir starten mit Herrn Stöhr auch in das nächste Ausbildungsjahr und ich freue mich schon jetzt auf die gemeinsamen Zusammenarbeit und die Tage mit ihm.“*

## Nicole Hackbarth

Kreissparkasse München Starnberg Ebersberg, Spezialistin Personal und Ausbildungsverantwortliche



*„Um der Handlungsorientierung unserer Ausbildung einen neuen Stellenwert zu geben hat die Kreissparkasse Ebersberg das Azubi-Teamprojekt „Kommunikation und Zusammenarbeit“ mit Unterstützung der integra akademie durchgeführt. Als Trainer und Dozent hat uns – sowohl während der organisatorischen Vorbereitung wie auch bei der Durchführung der Seminartage – Manfred Stöhr verantwortlich begleitet. Zusammen mit unseren Auszubildenden aus dem 1. Lehrjahr waren wir drei Tage in einem Selbstversorgerhaus in Jochberg/Tirol untergebracht. Die Auszubildenden haben diese Tage – im Rahmen eines Projektauftrages mit vorgegebenen Rahmenbedingungen – eigenständig geplant und zu großen Teilen selbst organisiert. Durch abgestimmte Kommunikations- und Teamübungen sowie viele Gruppenarbeiten zu ganz unterschiedlichen Themen waren die Tage sehr abwechslungsreich und spannend. Die Auszubildenden konnten die Erwartungen der Ausbildungsverantwortlichen zu Aktivität, Handlungsorientierung und (Dienst)Leistung „erleben“ und sich entsprechend einbringen. So profitierte jeder einzelne von diesem Teamseminar und konnte für seine weitere Entwicklung sehr viel mitnehmen. Herr Stöhr stand uns während der kompletten Zeit immer mit Rat und Tat zur Seite. Er verstand es perfekt die Seminartage – angereichert durch wertvolle Informationen und Tipps – motivierend für uns alle zu begleiten bzw. erfolgreich steuern. Dabei hat er sich zu jeder Zeit überdurchschnittlich engagiert und eingebracht. Insbesondere aufgrund seiner langjährigen eigenen praktischen Erfahrungen als Sparkassen-Ausbildungsverantwortlicher hätten wir uns keinen besseren Referenten vorstellen können. Gern empfehlen wir dieses Teamprojekt der integra akademie auch für andere (Sparkassen)Ausbildungsbetriebe weiter. Vielen Dank für die professionelle Unterstützung!“*

## Peter Hafenrichter

Sparkasse Hochfranken, stellv. Geschäftsbereichsleiter Revision



*„Alle meine Fragen wurden im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' optimal beantwortet. Die Beispiele unseres Referenten Manfred Stöhr aus der Praxis haben mir für meine Tätigkeit am meisten gebracht. Er hat seinen Erfahrungsschatz und seine Kompetenz überdurchschnittlich engagiert eingebracht. Das Seminar war logisch und übersichtlich strukturiert; die Inhalte wurden uns lebendig und sehr interessant vermittelt. Vielen Dank für diese Praxis-Schulung!“*

## Beate Hammerle

Sparkasse Rhein-Nahe, Filialleiterin



## Peter Hanrieder

BKK A.T.U, Hauptabteilungsleiter Marketing/Vertrieb



*„Die praxisorientierten Mitarbeitergespräche haben mir im Seminar 'Situative Mitarbeiterführung' für meine Tätigkeit am meisten gebracht. Sehr gut sind auch die ausgehändigten Gesprächsmodelle, die bestens zur Gesprächsvorbereitung dienen. Das Wissen wurde verständlich und interessant vermittelt. Meine Zwischenfragen wurden optimal beantwortet; der ständige Praxisbezug sowie der Aufbau und die Gestaltung der Tage waren sehr gut. Insgesamt hatten wir eine sehr positive Stimmung im Seminar. Herr Stöhr war ein starker Referent.“*

## Uwe-Jürgen Hansel

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, stellv. Leiter der Geschäftsstelle Kösching



*„Das Seminar 'Fördergespräche erfolgreich führen' war sehr lebendig, praxisnah und authentisch! Es ist auch für gestandene Geschäftsstellenleiter und Marktbereichsleiter geeignet. Meine Zwischenfragen bzw. Diskussionspunkte wurden optimal beantwortet. Ich glaube das Gelernte voll und ganz in der Praxis anwenden zu können. Die Schulung hat meine Erwartungen voll erfüllt bzw. übertroffen. Die Arbeitsunterlagen sind auch für die Nachbearbeitung gut geeignet. Weiter so!“*

## Patrick Harrer

Sparkasse Passau, Ausbilder – Personalbetreuung



*„Trotz langer Abende im Seminarraum waren die Tage im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' sehr kurzweilig; es gab keine Themen die uninteressant waren. Manfred Stöhr ist ein Referent mit sehr viel Erfahrung aus der Sparkassenpraxis. Er hat sich überdurchschnittlich engagiert und sein Praxiswissen immer mit hoher persönlicher und fachlicher Kompetenz eingebracht. Die uns zur Verfügung gestellten Arbeitsunterlagen sind sehr informativ; meine Fragen wurden optimal beantwortet. Das Seminar kann ich bestens weiterempfehlen!“*

## Patrick Harrer

Sparkasse Passau, Ausbilder – Personalbetreuung



*„Für die Auszubildenden des 1. Lehrjahres führt die Sparkasse Passau 'Team-Tage – Kommunikation und Zusammenarbeit' durch. Dabei soll frühzeitig die Umstellung von der Schule zum Arbeitsleben verbunden mit künftigen betrieblichen Anforderungen hautnah 'erlebt' werden. Die Auszubildenden bekommen im Rahmen ihrer Einführungstage einen mehrseitigen Projektauftrag. Anschließend dürfen sie die Team-Tage nahezu eigenständig planen, organisieren und in großen Teilen selbst durchführen (z. B. Organisation Bustransfer, Planung/Durchführung Vorstandsabend, Einkauf der Verpflegung, Zimmereinteilung etc.). In den vier Tagen lernen sich nicht nur die Auszubildenden besser kennen, sondern auch wir als Verantwortliche konnten unser Bild vertiefen. Außerdem war uns wichtig, die 'Erwartungen der Ausbilder' klar und deutlich zu formulieren und den Auszubildenden zu kommunizieren. Als Trainer ist Manfred Stöhr (integra akademie) ein entscheidender Faktor für den Erfolg der Team-Tage. Durch seine sehr große Erfahrung als ehemaliger Ausbildungsleiter bzw. Personalleiter in unterschiedlichen Sparkassen versteht er es, die Gruppe zum Erfolg zu bringen. Für Abwechslung und Spannung sorgten zahlreiche Kommunikations- und Teamübungen bzw. Gruppenarbeiten (z. B. 'Vertriebssparkasse Passau – Die Rolle der Auszubildenden'). Die Feedbacks der Auszubildenden waren äußerst positiv. Nicht nur deshalb haben wir für das Folgejahr bereits Unterkunft und Trainer (Manfred Stöhr) erneut gebucht. An dieser Stelle ein großes Lob an Manfred! Wir freuen uns bereits jetzt schon auf die weitere Zusammenarbeit und die kommenden Team-Tage mit dir!“*

## Herbert Haselsteiner

Kreissparkasse München Starnberg Ebersberg, Leiter BeratungsCenter Ebersberg/Grafring



*„Das Seminar 'Grundlagen der Mitarbeiterführung' hat mir den täglichen Führungsprozess erheblich erleichtert. Durch den Einbezug von realen Praxisfällen konnte sich jeder Teilnehmer mit dem Seminar identifizieren. Herr Stöhr hat es verstanden die optimale Aufteilung zwischen Theorie und Praxis in einer sehr angenehmen Atmosphäre zu vermitteln. Besonders hilfreich war der stetige Bezug zur Berufspraxis der Teilnehmer. So konnte man zum einen für sich selbst einen Bezug zur Praxis herstellen, zum anderen gewann man aber auch Einsicht in die Arbeit anderer Teilnehmer, was mir viele Anregungen für mich und meine Arbeit gab. Endlich etwas Handfestes mit dem ich in der Praxis arbeiten kann! Vielen Dank!“*

## Gudrun Hauenschild

Sparkasse Fürth, Leiterin ServiceCenter



*„Alle Praxisfragen wurden im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung - Refresher' perfekt beantwortet bzw. behandelt. Sehr verständlich, interessant und mit guter Struktur hat unser Trainer Manfred Stöhr die Inhalte vermittelt. Dabei hat er sich überdurchschnittlich engagiert und seine hohe Kompetenz ideal eingebracht. Auch die Vorkenntnisse der Teilnehmer/innen wurden für den Seminarverlauf optimal berücksichtigt. Die Arbeitsunterlagen sind zudem gut für die Nachbearbeitung geeignet. Dieses Praxisseminar hat meine Erwartungen übertroffen; vielen Dank!“*

## Bernd Hauptmann

Sparkasse Miltenberg-Obernburg, Bereichsleiter IT-Service



*„Im Seminar 'Führen und Beurteilen' hat mir der hohe Praxisbezug und der Erfahrungsaustausch mit anderen Führungskräften am besten gefallen. Herr Stöhr hatte sehr gute Beispiele und hat diese in den Rollenspielen auch demonstriert. Dabei hat er sich als Referent mit seiner Aufgabe immer voll identifiziert und mich ständig zur Mitarbeit angeregt. Das Wissen wurde mir lebendig, verständlich und interessant vermittelt. Für meine Tätigkeit hat mir am meisten gebracht, hohe Verbindlichkeit in Führungsgesprächen zu vereinbaren. Die Schulung hat meine Erwartungen wirklich gut erfüllt.“*

## Franziska Heckl

Sparkasse Mittelfranken-Süd, Unternehmensbereich Personal



*„Im Rahmen der Einführungstage bekommen unsere Azubis einen mehrseitigen, detaillierten Projektauftrag zur Planung der ‚Teamtage‘. Sie sind eigenverantwortlich für alles zuständig. Angefangen von der Essensplanung über die Abendgestaltung bis hin zu ‚welche Medien werden insgesamt gebraucht‘. Bereits in der Planungsphase haben die Azubis gemerkt, dass dies nicht so einfach ist. Der Effekt jedoch, dass sie plötzlich selbst verantwortlich sind und Ihnen nicht wie in der Schule alles vorbereitet wird, ist enorm. Wie bereits der Name vermuten lässt, stehen diese Tage auch unter einem sehr wichtigen Motto: ‚Von der Gruppe zum Team‘. Anfangs klingt das nicht nach einer großen Herausforderung. Teams kennt man ja schon von klein auf: das Team in der Schule, das Team am Fußballplatz, das Team im Verein. Auch unsere Auszubildenden haben dies anfangs nicht ganz nachvollziehen können. Erst wenn man wirklich vier Tage zusammen verbringt und jeder für jeden einstehen muss merkt man, dass ein TEAM doch viel mehr ausmacht, als ab und an mal etwas zusammen zu unternehmen. Die vier Teamtage selbst haben wir mit Herrn Stöhr von der integra akademie verbracht. Es war unglaublich zu beobachten, wie schnell die Azubis dazu lernen und gleich im nächsten Schritt wieder anwenden. Angefangen von Präsentation über Moderation bis hin zu einzelnen Teamübungen waren diese Tage absolut wertvoll für unsere Azubis. Herr Stöhr hat diese Tage nicht streng nach Zeitplan, sondern genau nach Bedarf gestaltet. Er hat sofort erkannt, wenn in der Gruppe etwas nicht gestimmt hat und sie so erfolgreich zum ‚TEAM‘ geführt. Aus diesem Grund werden wir auch im kommenden Jahr die Teamtage wieder mit Manfred Stöhr durchführen. Wir freuen uns schon darauf!“*

## Norbert Höcht

Sparkasse Hochfranken, Geschäftsstellenleiter



*„Durch viele lebendige Beispiele aus dem Alltag sowie die klare und einfache Darstellung der Inhalte wurden mir die Führungsthemen optimal vermittelt. An dem Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hätte ich gern schon viel früher teilgenommen. Herr Stöhr war der bisher beste Referent den ich erleben durfte - sollte er eines Tages ein Buch zum Thema 'Mitarbeiterführung' mit den ganzen super Berichten und seinen Darstellungen veröffentlichen, dann bin ich einer der ersten Käufer. Vielen Dank für dieses optimale Seminar!“*



## Günter Hofberger

Stadtparkasse Augsburg, Gruppenleiter Personalreferenten



*„Vielen Dank für 3,5 spannende und wertvolle Tage im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' in einer tollen Teilnehmerunde und idealen Location. Die Komplexität der Fälle hat sich zunehmend gesteigert; die Grundstruktur war dabei immer erkennbar und es blieb Platz für individuelle Abweichungen. Unser Trainer und Referent Manfred Stöhr ist sehr flexibel in der Zeitgestaltung und hat sich - auch bei den Übungen nach dem Abendessen - mit sehr hoher Kompetenz überdurchschnittlich engagiert. Danke!“*

## Juliane Hoffmann

McDonald's, Schichtführerin bei McDonald's im PEP-München



*„Das Seminar 'Rhetorik, Kommunikation und Präsentation' hat meine Erwartungen voll erfüllt bzw. übertroffen. Am meisten haben mir die Mitarbeitergespräche gebracht. Die freundliche Art und gute Bearbeitung der Themen durch Herrn Stöhr - der sich voll und ganz mit seiner Aufgabe identifizierte - haben mir gut gefallen. Insgesamt war das Seminar gut auf meine Vorkenntnisse abgestimmt sowie logisch und übersichtlich aufgebaut; meine Zwischenfragen wurden optimal beantwortet.“*

## Sabine Hoffmann

Sparkasse Freising, Geschäftsstellenleiterin



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' habe ich wirklich tolle Tips für meine Führungspraxis erhalten. Am besten haben mir die praxisnahen Fallbeispiele und Trainingsgespräche mit der anschließenden Besprechung der verschiedenen Ansatzmöglichkeiten gefallen. Die Größe der Seminargruppe war optimal - so konnte wirklich jeder Teilnehmer ausreichend üben und eigene Gespräche trainieren. Unsere Referent und Trainer Manfred Stöhr hat sich mit seiner natürlichen und kompetenten Art überdurchschnittlich engagiert und das Seminar sehr lebendig und verständlich gestaltet bzw. aufgebaut. Vielen Dank und weiter so!“*

## Patrick Höfler

Sparkasse Fürth, Geschäftsstellenleiter



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat meine Erwartungen übertroffen. Gerade durch die 'Affen', das 'Führungsregal' und die zahlreichen Praxistipps kann ich viel für mich mitnehmen. Ideal waren die praxisnahen Fallbeispiele in Form der Übungsgespräche mit anschließender Analyse und Diskussion. Vielen Dank Herr Stöhr! Durch ihre Hilfe bin ich mir sicher auf den richtigen Weg zu einer guten Führungskraft zu kommen!“*

## Siegfried Hofmeister

Sparkasse Landshut, Leiter Privat- und Geschäftskunden



*„Im Aufbauseminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung - Modul B' wurden die Inhalte perfekt für unser Haus er- und abgearbeitet. Ich konnte ich sehr kurzweilige, interessante und praxisnahe drei Tage erleben. Manfred Stöhr hat sich als Referent und Trainer sehr engagiert und seine weit überdurchschnittliche Kompetenz optimal eingebracht. Diese Maßnahme hilft unserer Sparkasse bei der Qualifizierung der Führungskräfte sehr. Dieses Praxistraining hat meine Erwartungen übertroffen. Vielen Dank; weiter so -TOP!“*

## Siegfried Hofmeister

Sparkasse Landshut, Leiter des Marktbereichs Mallersdorf



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war eines der besten Seminare, die ich mitmachen durfte. Es war sehr lebendig, ideal auf die Sparkasse abgestimmt, absolut praxisnah und hat meine Erwartungen übertroffen. Toll! Die Kompetenz unseres Trainers Manfred Stöhr ist weit überdurchschnittlich; meine Zwischenfragen wurden immer optimal beantwortet. Zudem sind die zur Verfügung gestellten Arbeitsunterlagen auch für die Nachbearbeitung gut geeignet.“*

## Susanne Hohenwarter

Sparkasse Regensburg, Fort- und Weiterbildung



*„Die Motivation der Sparkasse Regensburg für die Einführung der integra-Datenbanken war der Wunsch nach einer vereinfachten, benutzerfreundlichen, strukturierten sowie zentralen Abrufbarkeit sämtlicher personalrelevanter Daten. Die in unserer Sparkasse historisch gewachsenen ‚Insellösungen‘ zur bisherigen Speicherung dieser Daten wurden dazu von Herrn Stöhr in kürzester Zeit gesichtet und in die integra-Datenbanken ‚Personal-‘, und ‚Veranstaltungsmanagement‘ übernommen. Herrn Stöhrs außerordentlich hohem persönlichen Engagement nahezu rund um die Uhr ist es zu verdanken, dass nun sowohl der komplette Stellenplan als auch das gesamte Bildungscontrolling über integra abgebildet werden kann. Schnell und komfortabel lassen sich professionelle Berichte aus allen Teilbereichen der Personalarbeit erstellen. Besonders konstruktiv bei den Diskussionen über notwendige und sinnvolle Funktionalitäten der Datenbank, sind Herrn Stöhrs persönliche Erfahrungen als Personalleiter der Sparkassenorganisation – gemeinsam gelang es so, eine praktikable und auf die Sparkasse Regensburg maßgeschneiderte Datenbanklösung ins Leben zu rufen. Die Zusammenarbeit mit Herrn Stöhr ist geprägt von hoher Professionalität, sowohl auf persönlicher als fachlicher Ebene. Absprachen werden stets eingehalten und zeitnah umgesetzt. Herr Stöhr tritt selbst in den anspruchvollsten Programmierphasen jederzeit souverän und sympathisch auf – so macht die Zusammenarbeit wirklich Spaß. Naturgemäß tauchen besonders dann nach abgeschlossener Implementierung einer derartig umfassenden Datenbanklösung in der täglichen Anwendung die verschiedensten User-Fragen auf: auch hier bedanken wir uns ganz herzlich bei Herrn Stöhr für die zeitnahe, stets professionelle und jederzeit freundliche Beantwortung all unserer Fragen. Wir freuen uns auf die weitere vertrauensvolle Zusammenarbeit und sind bereits jetzt gespannt auf die regelmäßigen Updates der Datenbanken.“*

## Bernhard Holdenrieder

Sparkasse Fürstenfeldbruck, Teamleiter Auszubildende und Personalreserve



*„Das Seminar ‚Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung‘ hat meine Erwartungen übertroffen. Die praxisbezogene Vortragsweise unseres Trainers Manfred Stöhr hat mir am besten gefallen. Seine Gesprächsführung in den Fallbeispielen war sehr, sehr lehrreich. Die 3,5 Tage waren insgesamt sehr abwechslungsreich mit vielen guten Praxisbeispielen gestaltet. Dabei wurde ich ständig zur Mitarbeit angeregt. Meine Zwischenfragen wurden optimal beantwortet. Ich freue mich darauf, das Gelernte in die Praxis umzusetzen.“*

## Jochen Hollweck

Sparkasse Fürth, Hauptgeschäftsstellenleiter



*„Noch nie habe ich ein Seminar erlebt, in dem die Teilnehmer freiwillig den nächsten Übungsfall übernehmen wollten. Alle waren sehr aktiv und ebenso sehr motiviert. Unsere 4 Tage im Seminar ‚Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung‘ waren gut gefüllt. Am besten hat mir die angenehme Art unseres Referenten Manfred Stöhr – z. B. beim Erzählen von Praxisfällen – gefallen. Es macht Spaß im zuzuhören und bleibt stets spannend. Meine Fragen wurden optimal beantwortet, meine Erwartungen übertroffen. Vielen Dank für dieses Praxistraining – es war das beste Seminar das ich je besucht habe!“*

## Jochen Hollweck

Sparkasse Fürth, Leiter der Geschäftsstellen Langenzenn & Wilhermsdorf



*„Der Rahmen in Obing für das Seminar ‚Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung – Modul B‘ ist sensationell – unser Referent Manfred Stöhr auch:-). Am besten haben mir die Soziogramme, Wirkungsziele und Maßnahmen gefallen. Gelernt habe ich zudem diverse Techniken und die Struktur zur Herangehensweise, um Probleme und Herausforderungen zu lösen. Auch der Austausch mit Kolleginnen und Kollegen aus anderen Häusern ist sehr wertvoll und konstruktiv. Vielen Dank für diese wirklich gute Schulungs- und Trainingsmaßnahme.“*

## Stefan Hölzl

Sparkasse Freising, Leiter Kreditsekretariat



*„Gehe in jedes Gespräch vorbereitet‘ – diese und weitere Erkenntnisse trugen dazu bei im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' mein eigenes Führungsverhalten besser kennenzulernen. Die sehr abwechslungsreichen und immer praxisrelevanten Trainingsgespräche haben das Kennenlernen der unterschiedlichen Führungsmethoden optimal unterstützt. Unser Trainer Manfred Stöhr hat sich mit seiner weit überdurchschnittlichen Kompetenz sehr engagiert und durch seine vielen praktischen Anregungen und Tipps das Seminar optimal gestaltet. Vielen Dank!“*

## Bernd Hörmann

Sparkasse Donauwörth, Geschäftsstellenleiter



*„Gute Gespräche, sehr praxisnah, klar und verständlich – das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat meine Erwartungen wirklich gut erfüllt. Unser Trainer Manfred Stöhr hat sich überdurchschnittlich engagiert und das Wissen lebendig und interessant vermittelt. Seine Kompetenz ist sehr hoch. Die Arbeitsunterlagen sind sehr gut strukturiert! Vielen Dank für dieses tolle Seminar!“*

## Josef Huber

BKK A.T.U, Hauptabteilungsleiter Beiträge



*„Das Seminar 'Situative Mitarbeiterführung' hat meine Erwartungen übertroffen. Ein Bezug zur Praxis war immer gegeben; die praktischen Übungen haben mir für meine Tätigkeit am meisten gebracht. Insgesamt wurden die gesteckten Ziele im Rahmen der zeitlichen Möglichkeiten optimal angesprochen. Das Seminar wurde zudem optimal geplant, organisiert und durchgeführt; die Unterlagen wurden sehr gut aufbereitet und eingesetzt. Herr Stöhr hat sich als Referent voll mit seiner Aufgabe identifiziert. Vielen Dank für dieses Seminar. Auf viele weitere erfolgreiche Jahre!“*

## Wolfgang Huber

BKK A.T.U, Assistent des Vorstands



*„Das Seminar 'ICH als Führungskraft – WIR als Team' war klar gegliedert. Meine Zwischenfragen bzw. Diskussionspunkte wurden optimal beantwortet. Der Themenbereich der 'Konfliktgespräche' hat mir für meine Tätigkeit am meisten gebracht. Herr Stöhr hat das Wissen lebendig und verständlich vermittelt sowie optimal auf meine Vorkenntnisse abgestimmt. Auch die NASA-Übung bleibt mir positiv in Erinnerung. Insgesamt hat das Seminar meine Erwartungen gut erfüllt.“*

## Wolfgang Huber

Vereinigte Sparkassen Eschenbach i.d.OPf. Neustadt a.d. Waldnaab, Filialdirektor



*„Das Training der praktischen Gesprächssituationen und die Auffrischung theoretischer Inhalte aus der situativen Führungslehre (inkl. Delegation und Zeitmanagement) sowie die zahlreichen Tipps für die tägliche Führungsarbeit waren im Seminar 'Erfolgreich führen und beurteilen' sehr wertvoll für mich. Die ausgehändigten Unterlagen sind gut strukturiert und sehr informativ. Unser Referent Manfred Stöhr hat den Bezug zur Praxis mit überdurchschnittlichem Engagement und hoher Kompetenz hergestellt – Super!“*

## Inge Hundertmark

Sparkasse Miltenberg-Obernburg, Bereichsleiterin Kunden-Service-Center



*„Das Seminar 'Führen und Beurteilen' war logisch gegliedert. Für meine Tätigkeit haben mir die praxisnahen Fallbeispiele und die Übungsmöglichkeiten am meisten gebracht. Die Arbeitsunterlagen sind gut und sehr informativ. Positiv fand ich, dass Herr Stöhr als unser Referent auch selbst 'zeigt wie es geht' und in die Gespräche mit eingestiegen ist. Die 3 Tage waren bei guter Atmosphäre abwechslungsreich und mit der Gruppe ein wichtiges, unterstützendes Erlebnis.“*

## Volker Huth

Sparkasse Coburg-Lichtenfels, Abteilungsleiter Personal



*„Herr Stöhr hat für die Sparkasse Coburg-Lichtenfels eine umfassende Datenbanklösung in den Bereichen Personal- und Veranstaltungsmanagement implementiert. Unser Hauptbeweggrund für die Einführung war, ein umfassendes und ganzheitliches Personalmanagementsystem mit automatisierter Datenanbindung an unser Abrechnungssystem SAP-PARIS zu installieren, um Prozesse in unserer Personalabteilung zeitgemäß und effizient auszurichten. Die Einführung in unserem Haus war geprägt durch einen stetigen und positiven Dialog mit Herrn Stöhr. Durch seine sehr ausführlichen Informationen und Erklärungen des Leistungsumfanges konnten wir in der kurzen Umstellungszeit Tag für Tag den laufend wachsenden Funktionsumfang ‚live‘ miterleben. Insbesondere die Anbindung an bestehende Systeme wurde – auf Basis unserer individuellen Anforderungswünsche – perfekt realisiert. Durch die integra-Datenbankmodule stehen uns jetzt alle relevanten Mitarbeiterdaten in einem sehr bedienerfreundlichen System zur Verfügung. Dies ist als Quantensprung für unsere Personalarbeit zu bezeichnen, so dass wir uns die laufende Tagesarbeit ohne diese Personalmanagementtools nicht mehr vorstellen können. Die Zusammenarbeit mit Herrn Stöhr erlebe ich als sehr angenehm. Er überzeugt durch seine systematisch strukturierte aber auch flexible, offene und lösungsorientierte Art. Die Kombination seiner langjährigen Tätigkeit als Personalleiter mit seinem umfangreichen Wissen in der EDV-Programmierung würde ich als einzigartig bezeichnen. Wir danken Herrn Stöhr für die sehr professionelle Zusammenarbeit und sein überaus serviceorientiertes Engagement. Auch in Zukunft werden wir gern auf seine innovative und kompetente Unterstützung zurückgreifen.“*

## Jürgen Iwan

Sparkasse Günzburg-Krumbach, Marktbereichsleiter



*„Der Workshop ‚Vertrauensarbeitszeit‘ war klar gliedert und hat meine Erwartungen gut erfüllt. Zwischenfragen bzw. Diskussionspunkte wurden optimal behandelt und beantwortet. Die zur Verfügung gestellten Arbeitsunterlagen sind auch für die Nachbearbeitung gut geeignet. Herr Stöhr hat sich voll und ganz mit seiner Aufgabe identifiziert.“*

## Ralf Jülich

Michael Schumacher Liegenschaftsverwaltung GmbH, Hauptssachbearbeiter/Projektleiter



*„Das Seminar ‚Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung‘ war ansprechend und teilnehmermotivierend aufgebaut. Herr Stöhr ist ein sehr kompetenter Trainer mit einem großen Erfahrungsschatz. Dadurch war es immer lebendig und interessant. Meine Fragen wurden optimal beantwortet. Die ergänzenden Teilnehmerunterlagen sind sehr informativ und sehr gut strukturiert. Diese praxisnahe Schulung hat meine Erwartungen übertroffen. Rundum ein perfektes Seminar. Vielen Dank für die schönen und lehrreichen Tage!“*

## Christian Jung

Sparkasse Fürth, Hauptgeschäftsstellenleiter



*„Die beiden Affen im Seminar ‚Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung‘ bewirken eine positiv-bildhafte Darstellung bzw. Veranschaulichung der ‚Führungsarbeit‘. Am meisten haben mir jedoch die trainierten Fallsituationen sowie die praktischen Ideen und Tipps unseres Referenten Manfred Stöhr geholfen. Mit seiner überdurchschnittlichen Kompetenz hat er uns engagiert, lebendig, praxisnah und optimal strukturiert das ‚Führungswissen‘ vermittelt. Diese Schulung hat meine Erwartungen übertroffen – vielen Dank!“*



## Ullrich Kachel

Sparkasse Freising, Leiter Abteilung Personal und Bildung



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' waren die praxisnahen, praktischen Gesprächsrunden für mich besonders wertvoll. Durch die sehr ausgeglichene und 'fruchtbare Atmosphäre' bei den Feedbackrunden wurde die lebendige Vermittlung der Themeninhalte optimal abgerundet. Manfred Stöhr hat sich überdurchschnittlich mit seiner Aufgabe identifiziert und engagiert. Der hohe Praxisbezug hat mir am besten gefallen - hier konnte ich mich oft wiederfinden! Die Arbeitsunterlagen sind auch für die Nachbearbeitung gut geeignet. Vielen Dank für dieses kurzweilige und verständliche Seminar, das meine Erwartungen wirklich gut erfüllt hat.“*

## Ullrich Kachel

Sparkasse Freising, Leiter Abteilung Personal und Bildung



*„Die Sparkasse Freising hat nach einer innovativen Lösung gesucht, welche die umfangreichen Daten aus PARISplus in eine neue, anwenderfreundlichere Struktur bringt. Wichtig dabei war uns, dass die Daten in ein leistungsfähiges System übergeleitet werden, wo alle Informationen schnell, übersichtlich und flexibel ausgewertet werden können. Die von Herrn Stöhr angebotene Datenbanklösung der integra akademie erfüllt dabei in hohem Maße unsere Anforderungen an ein praxisorientiertes und leistungsfähiges System. Die Implementierung des Systems erfolgte durch Herrn Stöhr mit sehr viel 'Herzblut' und persönlichem Einsatz. Die im Hause vorhandenen Daten aus verschiedenen Quellen wurden professionell zu einem Datenbanksystem zusammengeführt. Hier hatte Herr Stöhr für unsere individuellen Wünsche nicht nur ein offenes Ohr sondern immer auch die passenden Lösungen. Alles was wir mit Herrn Stöhr abgesprochen hatten wurde prompt eingehalten und erledigt. In der Vorbereitung zur Implementierung, in der Umsetzungsphase und der anschließenden Betreuung konnten wir von den praktischen Personalerfahrungen von Herrn Stöhr mehrfach profitieren. Herr Stöhr weiß worauf es ankommt! Wir lernten Herrn Stöhr so immer als fachlich kompetenten Ansprechpartner kennen und schätzen ihn als sympathischen Ratgeber. Mit der Einführung der Datenbankmodule 'Personalmanagement' und 'Veranstaltungsmanagement' ist es uns wirklich gelungen, die EDV-Landschaft im Personalbereich entscheidend zu optimieren. Bei der Weiterentwicklung des Datenbanksystems arbeiten wir auch künftig gerne mit Herrn Stöhr und der integra akademie zusammen. Die schnelle und fehlerfreie Installation und der Leistungsumfang des Systems haben uns überzeugt. Wir danken Herrn Stöhr ausdrücklich für seinen überdurchschnittlich hohen persönlichen Einsatz und freuen uns auf eine weitere zuverlässige und partnerschaftliche Zusammenarbeit.“*

## Andrea Kalasch

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, stellv. Leiterin der Geschäftsstelle Gerolfing



*„Die praxisnahen Mitarbeiterfälle und das detaillierte Feedback haben mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' am besten gefallen. Durch das vorhandene Fachwissen und die souveräne Art von Herrn Stöhr wurde das Seminar zu einem echten Erlebnis. Neue Anreize für die Praxis werden mitgegeben, ohne dabei die einzelnen Anforderungen an den jeweiligen Mitarbeiter- bzw. Führungskrafttyp aus den Augen zu verlieren - perfekt! Dieses abwechslungsreiche, kurzweilige und interessante Seminar hat meine Erwartungen übertroffen.“*

## Markus Kammergruber

Sparkasse Freising, Geschäftsstellenleiter



*„Die lebendige Abwechslung zwischen Theorie und Praxis hat mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' am besten gefallen. Die Trainingsfälle waren sehr praxisnah und wurden optimal besprochen. Herr Stöhr lebt seine sehr hohe Identifikation und Nähe zum Führungsalltag in der Sparkasse vor. Seine - oftmals ganz pragmatischen - Praxistipps helfen mir sehr. Vielen Dank für diese kurzweilige, interessante und sehr wertvolle Führungsmaßnahme!“*

## Peter Kampfmann

Sparkasse Miltenberg-Obernburg, Bereichsleiter Controlling



*„Im Praxistraining 'Führen und Beurteilen' hat mir für meine Tätigkeit am meisten gebracht, dass ich 'Praxisfälle' - auch zu eher unangenehmen Themen - im Gespräch anwenden und trainieren konnte. Zudem wurden durch die 'bunte' Gruppenzusammenstellung 'weite Felder' abgedeckt. Herr Stöhr hat sich als unser Referent sehr engagiert und ein lebendiges Seminar gestaltet. Die zur Verfügung gestellten Arbeitsunterlagen sind auch für die Nachbearbeitung gut geeignet. Insgesamt hat die Schulung meine Erwartungen gut erfüllt.“*

## Christian Karallus

Sparkasse Fürth, Abteilungsleiter Medialer Vertrieb



*„Mit weit überdurchschnittlicher Kompetenz hat Manfred Stöhr als Referent und Trainer im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' die Inhalte vermittelt. Praxisnahe Führungssituationen und die ausführliche Nachbesprechung der realistischen Fallbeispiele haben mir für meine Tätigkeit am meisten gebracht. Dieses Seminar hat meine Erwartungen übertroffen - vielen Dank!“*

## Christina Kasberger

Sparkasse Passau, Geschäftsstellenleiterin



*„Im Transfertag zum Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' ging unser Referent Manfred Stöhr voll und ganz auf unsere Fälle und Fragen ein. Somit konnten wir diesen Tag selbst gestalten und dadurch die Inhalte optimal auf unsere praktischen Anforderungen ausrichten. Wir haben sehr viele hilfreiche Tipps und Lösungsansätze erhalten, die ich 1:1 in meiner Führungspraxis umsetzen kann. Es ist jedesmal wieder ein Erlebnis Herrn Stöhr in einem Seminar zu erleben. Vielen Dank für diesen kurzweiligen und interessanten Tag!“*

## Christina Kasberger

Sparkasse Passau, Geschäftsstellenleiterin



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' habe ich eine perfekte Kombination von Theorie und sehr realistischen Praxisübungen erlebt! Mir wurden viele sofort umsetzbare Praxistipps an die Hand gegeben. Herr Stöhr hat eine fesselnde Art die Themen interessant, ansprechend und annehmbar zu vermitteln. Dabei bringt er seine weit überdurchschnittliche Kompetenz jederzeit sehr engagiert ein. Vielen Dank für dieses kurzweilige Seminar, das meine Erwartungen voll erfüllt bzw. übertroffen hat!“*

## Bernhard Kastl

Sparkasse Landshut, Leiter der Geschäftsstelle Altstadt



*„Es hat riesigen Spaß gemacht im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung'. Besonders das praktische Training an Echtfällen hat mir für meine Tätigkeit viel gebracht. Die Kompetenz unseres Trainers und Referenten Manfred Stöhr ist weit überdurchschnittlich. Er hat das Wissen lebendig, verständlich und interessant vermittelt. Meine Fragen wurden optimal beantwortet. Die Arbeitsunterlagen sind sehr informativ, die ergänzenden Flips sind super. Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen!“*

## Anja Keller

Sparkasse Miltenberg-Obernburg, Leiterin der Geschäftsstellen Collenberg und Dorfprozelten



*„Ein super Seminar zum Thema 'Führen und Beurteilen' - sehr zu empfehlen. Unser Trainer Manfred Stöhr war voll und ganz dabei und hat sich auf die Bedürfnisse der Teilnehmer eingestellt. Dabei ist er bei praktischen Übungen dann auch mal in die Rolle der Führungskraft geschlüpft. Das war gut und hat mir für meine Tätigkeit viel gebracht. Meine Zwischenfragen wurden optimal beantwortet. Am besten haben mir die guten Methoden und die Atmosphäre gefallen. Es wurde nie langweilig. Vielen Dank und (falls ich das sagen darf): 'Weiter so'!“*

## Andreas Kellerer

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, Leiter Personal



*„Herr Stöhr hat für die Sparkasse Ingolstadt eine umfassende Datenbanklösung in den Bereichen Personal- und Veranstaltungsmanagement realisiert. Dabei wurden unsere individuellen Anforderungen – insbesondere für die Abläufe in der Personalentwicklung – optimal integriert und auf die bestehenden Prozesse perfekt abgestimmt. Zudem hat Herr Stöhr die Datenmigration vor Ort verantwortlich selbst vorgenommen. So konnte in sehr kurzer Zeit professionell die Umstellung auf das neue System erreicht werden. Jetzt steht uns ein überdurchschnittlich praktikables EDV-Tool zur Verfügung, das uns vom Handling her begeistert und nahezu alle (Auswertungs)Möglichkeiten für die Bereiche Personal- und Seminarmanagement bietet. Die Zusammenarbeit mit Herrn Stöhr erlebe ich als höchst professionell. Bei den gemeinsamen Absprachen vor und während der Implementierung überzeugte er stets durch seine systematisch strukturierte aber auch flexible, offene und lösungsorientierte Art. Gemeinsame Absprachen wurden immer eingehalten und unsere individuellen Anforderungswünsche perfekt umgesetzt. Im Besonderen die Kombination seiner langjährigen praktischen Erfahrungswerte als Personalleiter in der Sparkassenorganisation mit seinem umfangreichen Wissen in der Programmierung von anwender- und bedienungsfreundlichen Datenbanklösungen würde ich als Einzigartig bezeichnen. Die überdurchschnittlich engagierte und sehr kompetente Unterstützung von Herrn Stöhr nehmen wir gern auch künftig in Anspruch. Vielen Dank für die zuverlässige und partnerschaftliche Zusammenarbeit.“*

## Manfred Kerler

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, Gruppenleiter Personalbetreuung



*„Unser Referent Manfred Stöhr ist ein absoluter Praxisprofi mit weit überdurchschnittlicher Kompetenz. Ich hatte selten so positiven Neid bezüglich seines Könnens. Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat meine Erwartungen übertroffen. Alles war sehr praxisnah; die Inhalte wurden absolut lebendig, abwechslungsreich und interessant vermittelt. Die ergänzenden Arbeitsunterlagen sind ebenfalls sehr informativ und zudem sehr gut strukturiert.“*

## Thomas Kettner

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, Leiter der Geschäftsstelle Wettstetten



*„Ich habe bei Manfred Stöhr nun die Seminare 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung (Module A+B)' besucht. Meine Rückmeldung fällt ausnahmslos positiv aus. Ich kann die Erfahrungen und Kenntnisse aus den Seminaren sehr gut in die Praxis umsetzen und habe auch dadurch neue Wege gefunden, mich und mein Team positiv zu motivieren. Die besprochenen Themen und Kundensituationen sind sehr praxisnah und teilweise schon bei mir vorgekommen. Das tolle an den Seminaren war die einzigartige Gruppendynamik, welche zum einen durch die positive Einstellung der Teilnehmer/innen, aber auch durch die gekonnte Steuerung von Herrn Stöhr entstanden ist!“*

## Maïke Khatib

Sparkasse Fürth, Geschäftsstellenleiterin



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' gab es KEINEN Inhalt der von geringem Wert war. Herr Stöhr hat als unser Referent das Wissen sehr lebendig vermittelt und die Inhalte sehr gut strukturiert. Dabei identifizierte er sich mit großer Kompetenz weit überdurchschnittlich mit seiner Aufgabe – weiter so! Dieses Seminar war optimal und ein Gewinn für mich persönlich. Vielen Dank!“*

## Tarek Khatib

Sparkasse Fürth, Geschäftsstellenleiter



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war sehr lebendig und praxisnah. Manfred Stöhr hat uns als Trainer – für alle Führungssituationen – viele Lösungsmöglichkeiten an die Hand gegeben. Es gab keinen Themenbereich, der nicht '1:1' so in der Praxis vorkommen kann. Die trainierten Mitarbeiter-Fallbeispiele waren sehr realistisch und wurden optimal aufgearbeitet. Eine super Schulung – sehr gern würde ich auch künftig an Seminaren von Herrn Stöhr teilnehmen!“*

## Michael Kiemer

Sparkasse Dachau, Leiter der Geschäftsstelle Schwabhausen



*„Der Erfahrungsaustausch mit den Kollegen und die praktischen Ansatzpunkte des Referenten Manfred Stöhr haben mir aus dem Produktivitätsworkshop für meine Tätigkeit am meisten gebracht. Der Ablauf war klar gegliedert. Herr Stöhr hat sich mit seiner Aufgabe voll identifiziert. Der Workshop hat meine Erwartung gut erfüllt.“*

## Yvonne Kirchdörfer

Sparkasse Fürth, Hauptgeschäftsstellenleiterin



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat mir die immense Praxisrelevanz sowie die Behandlung von 'Echtfällen' am meisten für meine Tätigkeit gebracht. Herr Stöhr hat sich als unser Trainer überdurchschnittlich engagiert, seine hohe Kompetenz immer eingebracht und meine Fragen optimal beantwortet. Die Steigerung der Komplexität unserer Trainingssituationen war ideal. Dieses Seminar hat meine Erwartungen übertroffen, behandelt alle Themen, die in der Führung vorkommen können und ist eine absolute Hilfe für die Praxis!“*

## Angela Klein

GFN AG, Administration für Office Management



*„Im Rahmen unserer Weiterbildungsmaßnahme 'Office Management', welche erste fundierte Kenntnisse für Office-Anwendungen vermittelt, wurden durch Herrn Stöhr als Trainer verschiedene Module betreut: So zum Beispiel 'Zeit- und Selbstmanagement', 'Erstellen von und Arbeiten mit PDF', 'Karrieretraining' sowie auch die 'Technik des MindMapping'. Besonderheit dabei war, dass die unterschiedlichen Kenntnisse unserer Teilnehmer nicht nur individuell beim Wissenstransfer beachtet wurden, sondern darüber hinaus auch am Ende bei allen Teilnehmern der ein-, zwei- und dreitägigen Module, die Lernziele auf jeweils einem einheitlichen Level erreicht wurden. Das einhellig positive Teilnehmer-Feedback bestätigte unsere Erfahrung mit Herrn Stöhr: Hohe Kompetenz, Fachwissensvermittlung ohne Fach-Chinesisch, und ein stets feines und humorvolles Händchen, welches in Kommunikationsstil mit den Teilnehmern, aber auch im Motivieren Einzelner, positiven Einsatz fand. Für uns ist Herr Stöhr als Trainer eine sehr willkommene und freudige Bereicherung, da die Zusammenarbeit mit ihm höchstprofessionell, strukturiert und flexibel ist. Wir freuen uns sehr, Herrn Stöhr als Trainer bei uns gehabt zu haben, aber auch, ihn zukünftig immer wieder in unserem Hause zu wissen.“*

## Martin Kleindl

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, Gruppenleiter Vorstandssekretariat/Kommunikation



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat mir der hohe Praxisbezug kombiniert mit theoretischen Grundlagen am meisten gebracht. Es gab keine 'Leerzeiten', war nie langweilig. Manfred Stöhr hat als unser Referent die Inhalte sehr lebendig und abwechslungsreich vermittelt. Er ist ein sehr agiler Referent, der dieses Thema lebt und auch alternative Lösungswege vorstellt. Insgesamt ein sehr gelungenes Seminar mit hohem Praxiswert das meine Erwartungen übertroffen hat mit einem tollen, starken und sehr überzeugenden Referenten.“*

## Dieter Klose

Sparkasse Landshut, Leiter des Marktbereichs Achdorf



*„Das Aufbau-seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung - Modul B' war sehr praxisnah und hat meine Erwartungen übertroffen. Insbesondere auch die 'Gruppengespräche' und die zahlreichen Praxistipps haben mir für meine Tätigkeit viel gebracht. Unser Trainer Manfred Stöhr hat sich mit seiner überdurchschnittlichen Kompetenz sehr engagiert eingebracht und uns die Inhalte kurzweilig, lebendig und verständlich vermittelt. Vielen Dank für dieses Top-Seminar!“*



## Dieter Klose

Sparkasse Landshut, Leiter des Marktbereichs Achdorf



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat mir die Mischung aus Theorie und Praxis (beides ist wichtig!) am besten gefallen. Zudem nehme ich als positiven Eindruck mit, dass ein Gespräch in mehreren Gesprächsvarianten gestaltet bzw. geführt werden kann. Herr Stöhr hat sich als unser Referent und Trainer überdurchschnittlich engagiert - seine Kompetenz ist überdurchschnittlich. Auch durch die sehr informativen Arbeitsunterlagen hat dieses Seminar meine Erwartungen wirklich gut erfüllt.“*

## Stefan Klose

BKK A.T.U, Justiziar



*„Die Übungen und Gesprächsleitfäden haben mir im Seminar 'Situative Mitarbeiterführung' für meine Tätigkeit am meisten gebracht. Die Schulung war gut auf meine Vorkenntnisse abgestimmt und logisch aufgebaut. Die Vorgehensweise für Mitarbeitergespräche wurde gut und lebendig vermittelt. Meine Zwischenfragen wurden optimal beantwortet. Am besten haben mir die 'Gespräche unter Profis' gefallen. Herr Stöhr war als Referent sehr gut. Insgesamt ein sehr gutes und sehr gelungenes Seminar, das meine Erwartungen übertroffen hat. Weiter so!“*

## Barbara Knapp

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, stellv. Leiterin der Geschäftsstelle Ettinger Straße



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' haben mir die vielen Praxisbeispiele - auch aus verschiedenen Blickrichtungen - am besten gefallen. Unserem Referenten und Trainer Manfred Stöhr ist eine spannende Hinführung zu Mitarbeitertyp und eigenem Führungsstil gelungen. Mit weit überdurchschnittlicher Kompetenz und großem Engagement hat er die Thematik lebendig und verständlich vermittelt. Mein 'Führungsregal' hat sich in durch diese Schulung wirklich mit vielen 'Führungsdosen' gefüllt. Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen.“*

## Alexander Koch

Sparkasse Bad Kissingen, Marktbereichsleiter



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat meine Erwartungen übertroffen. Trotz des sehr intensiven Arbeitens waren die Tage sehr kurzweilig und lebendig. Neben den persönlichen Praxisbeispielen unseres Referenten Manfred Stöhr, haben mir seine Aktivität, sein Esprit und Durchhaltevermögen imponiert. Mit überdurchschnittlicher Kompetenz hat er diese Top-Führungsmaßnahme klar gegliedert und perfekt gestaltet. Vielen Dank für die Bereicherung in persönlicher wie fachlicher Sicht - Schön, Sie kennen gelernt zu haben!“*

## Thomas Koffmahn

Sparkasse Hochfranken, Leiter Controlling



*„Die Mischung der Praxisgespräche mit der Vermittlung von theoretischem Hintergrundwissen hat mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' am meisten gebracht. Zudem waren für die gut zusammengesetzte Teilnehmergruppe optimale Freiräume für individuelle Fragen vorhanden. Unser Trainer Manfred Stöhr hat es perfekt und sehr kompetent verstanden das 'Führungsregal' mit vielen passenden und in der Praxis anwendbaren 'Dosen' zu befüllen. Fazit: 'Die Affen hüpfen munter hin und her'. Vielen Dank für diese wertvolle Schulung!“*

## Daniela Kohler

Sparkasse Dachau, Leiterin der Geschäftsstelle Sparkassenplatz



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat einen sehr hohen Praxisbezug. Man merkt, dass Herr Stöhr viel Erfahrung in der Personalführung hat. Die Schulung war sehr lebhaft gestaltet. Durch die gut beschriebenen Beispiele, konnte ich mir bestimmte Situationen gut merken. Zudem habe ich gute Seminarunterlagen erhalten. Das Seminar hat mir großen Spaß gemacht. Die Zeit ist schnell vergangen und ich habe viel mitnehmen können. Das Seminar werde ich weiter empfehlen.“*

## Stephan Kolb

Sparkasse Forchheim, IT-Management



*„Der Seminarworkshop 'ACCESS - Grundlagen für Datenbankentwickler' war logisch und übersichtlich aufgebaut. Die Grundlagen wurden 'von der Pike an' geschult - im weiteren Verlauf wurden detailliert die Spezialfälle behandelt. Als topmotivierter Dozent hat Herr Stöhr das Wissen - auf Basis einer sehr guten Arbeits- und Schulungsunterlage - immer verständlich und lebendig vermittelt. Am meisten hat mir der sehr hohe Praxisbezug für meine Tätigkeit gebracht; das Gelernte werde ich voll in der Praxis anwenden können. Der Seminarworkshop hat meine Erwartungen gut erfüllt bzw. übertroffen!“*

## Matthias Kollera

Sparkasse Hochfranken, stellv. Leiter der Hauptgeschäftsstelle Hof



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' fand ich die Gesprächssituationen sehr realistisch und somit wirklich praxisnah. Am besten waren für mich die Hinweise aus der Berufspraxis unseres Trainers Manfred Stöhr. Die Seminarinhalte wurden von ihm verständlich bzw. 'lebendig' und interessant - mit weit überdurchschnittlicher Kompetenz - vermittelt. Die Arbeitsunterlagen sind sehr informativ und sehr gut strukturiert. Vielen Dank für die Seminartage!“*

## Andreas Krämer

Sparkasse Rhein-Nahe, Teamleiter Kreditcenter Privatkunden



*„Das Seminar "Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung" habe ich als eine sehr gut strukturierte sowie optimal durchgeführte Veranstaltung erlebt. Herr Stöhr hat es verstanden sein breites Fachwissen punktgenau und praxistauglich zu präsentieren sowie den Teilnehmern nahezubringen. Mir persönlich hat gut gefallen, dass keine festgefahrenen Schemata vermittelt, sondern vielmehr eine Fülle von verschiedenen Werkzeugen an die Hand gegeben wurden, die jeder individuell einsetzen und verwenden kann. Ich habe das Seminar nicht mit der typischen Anfangseuphorie verlassen, sondern mit der Gewissheit und Sicherheit, umfangreiches und umsetzbares Wissen vermittelt bekommen zu haben. Dieses wurde ferner in zahlreichen praktischen Übungen erlebbar gemacht und verankert, was mich motiviert das Erlernte direkt anzuwenden.“*

## Matthias Kraus

Sparkasse Dachau, Leiter der Geschäftsstelle Klagenfurter Platz



*„Der Workshop zur Produktivitätsverbesserung war klar gegliedert und hat meine Erwartungen gut erfüllt. Insbesondere die Anregungen möglicher Vorgehensweisen im Team und die Aussicht auf strukturierte Verbesserungsvorschläge bzw. eine umfangreiche Stichpunktsammlung haben mir für meine Tätigkeit am meisten gebracht. Herr Stöhr hat sich voll und ganz mit seiner Aufgabe identifiziert.“*

## Bruno Krenzel

Sparkasse Forchheim, Leiter IT Management



*„In den Seminaren 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung (Module A+B)' hat mir die lebendige Gestaltung und die sehr angenehme Atmosphäre am besten gefallen. Die Inhalte wurden - in einem angenehmen Teilnehmerumfeld - von unserem Referenten Manfred Stöhr überdurchschnittlich engagiert, sehr kurzweilig und mit hoher fachlicher Kompetenz vermittelt. Sehr gut waren auch die situativen Gruppengespräche sowie die gemeinsame Ausarbeitung und Vorbereitung dieser Gespräche im Team. Vielen Dank für diese beiden Seminare und die aktive Unterstützung, welche mich in meinen Führungsaufgaben einen großen Schritt voran bringen!“*

## Elisabeth Kreppold

Sparkasse Dachau, stellv. Leiterin Immobilien



*„Aus dem Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' kann ich extrem viel mitnehmen und umsetzen. Herr Stöhr zeigt lebendig, verständlich, mit viel Engagement und hoher Kompetenz zahlreiche Führungssituationen und passende Lösungsmöglichkeiten auf. Noch nie hatte ich soviel Praxisbezug in einem Seminar. Meine Fragen wurden optimal beantwortet. Auch die Arbeitsunterlagen sind sehr informativ und gut strukturiert. Ein absolut empfehlenswertes Seminar für alle Führungskräfte!“*

## Martin Kreppold

Sparkasse Dachau, Leiter Controlling



*„Der Workshop 'Produktivitätsoptimierung' war logisch und übersichtlich aufgebaut und hat meine Erwartungen gut erfüllt. Die Zwischenfragen und Diskussionspunkte wurden optimal beantwortet. Insbesondere der 'Ideen-Markt' und die Zeichnungsübung waren sehr gut. Herr Stöhr identifizierte sich voll und ganz mit seiner Aufgabe.“*

## Sabine Kriegel

Sparkasse Passau, Geschäftsstellenleiterin



*„Vorweg: Herr Stöhr ist brilliant! Durch das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' wurde ich sehr gut auf meine Führungsaufgaben vorbereitet. Unser Trainer Manfred Stöhr hat sich sehr engagiert und uns - mit hoher Kompetenz - viele 'Führungs-Möglichkeiten' aufgezeigt. Die Fallbeispiele unserer Trainingsgespräche waren richtig gut und sehr real. Insgesamt kann ich sehr viele Tipps und Informationen für mich mitnehmen - super! Vielen Dank!“*

## Martin Kürzinger

Sparkasse Freising, stellv. Vertriebsleiter Geschäftsstellen, Vertriebscoach



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat mir der hohe Praxisbezug sowie die positive und fachkompetente Art von Herrn Stöhr am Besten gefallen. Er ist ein TOP-Trainer bzw. Dozent. Sehr gut waren auch seine Trainingsfälle und hier vor allem das 'Vorleben' durch Herrn Stöhr selbst! Mir fällt nichts ein, was noch verbessert werden könnte. Mein 'Führungsregal' ist nach diesen Tagen sehr groß. Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen; vielen Dank!“*

## Sylvia Laubmann

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, Personalentwicklung



*„Aufgrund einer individuellen Seminaranforderung für Führungskräfte unseres Hauses erarbeitete Herr Stöhr ein auf unsere Bedürfnisse abgestimmtes Seminarkonzept zum Thema 'Fördergespräche erfolgreich führen' und übernahm die anschließende 2-tägige Referententätigkeit. Während der Schulungsvor- und nachbereitungen zeichnete sich Herr Stöhr als ein sehr engagierter, planvoller, ziel-/ergebnisorientierter und zuverlässiger Partner aus. Bei den gemeinsamen Seminarabsprachen überzeugte er durch sein Wissen und seine Erfahrung ebenso wie durch seine offene, flexible und authentische Art. Mit unserem Schulungsauftrag konnte er sich voll und ganz identifizieren und setzte unsere Schwerpunkte gekonnt in die Praxis um. Die Schulungsunterlagen für unsere Seminarteilnehmer/-innen waren außerordentlich umfassend, anspruchsvoll, systematisch strukturiert aufgebaut, verständlich und je nach Seminarverlauf situationsbezogen abrufbar; sie sind auch als längerfristiges 'Nachschlagewerk' gut geeignet. Die Seminarrückmeldungen unserer Führungskräfte waren positiv bis außerordentlich positiv. Die Zusammenarbeit mit Herrn Stöhr erlebte ich als sehr kompetent, empfängerorientiert und angenehm, die ich bei entsprechendem Bedarf unseres Hauses gerne fortführen würde.“*

## Werner Leopold

Sparkasse Landshut, Marktbereichsleiter



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat einen sehr hohen Bezug zur Praxis. Die trainierten Beispiele und Mitarbeiter- bzw. Führungsgespräche haben 'Echt-Charakter'. Manfred Stöhr hat sich als unser Trainer/Referent überdurchschnittlich engagiert und voll mit seiner Aufgabe identifiziert. Meine Fragen wurden optimal beantwortet. Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen.“*

## Werner Leopold

Sparkasse Landshut, Leiter des Marktbereiches Pfeffenhausen



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung - Modul B' war ein sehr guter Bezug zur betrieblichen Praxis gegeben - die Abläufe waren optimal strukturiert. Manfred Stöhr hat als unser Trainer und Dozent mit hoher Kompetenz die Inhalte sehr engagiert, interessant, verständlich und kurzweilig vermittelt. Die Arbeitsunterlagen sind gut auch für die Nachbearbeitung geeignet. Vielen Dank für dieses perfekte Aufbau-seminar zur situativen Mitarbeiterführung.“*

## Johann Lichtenwald

Sparkasse Amberg-Sulzbach, Leiter Personalmanagement



*„Für die Sparkasse Amberg-Sulzbach programmierte Herr Stöhr eine auf Microsoft-Access basierende umfangreiche Datenbank inkl. Seminarverwaltung. Sie liefert einen schnellen und vor allem einfachen Zugriff auf alle vorhandenen personenbezogenen Daten. Der Anwender benötigt dafür keine speziellen Programmkenntnisse. Alle notwendigen Daten können mit wenigen 'Mausklicks' abgerufen und in den definierten Reports ausgewertet werden. In Zusammenarbeit mit unserer Personalabteilung wurde eine Schnittstelle zu SAP-HR entwickelt, die es uns ermöglicht, die relevanten Daten schnell und ohne zusätzliche Datenpflege zu aktualisieren. Die Seminarverwaltung gestaltete Herr Stöhr sehr benutzerfreundlich und äußerst wirtschaftlich in der Handhabung und Anwendung. Hier sind ebenfalls alle Daten sehr leicht auswertbar und optisch sehr übersichtlich dargestellt. Es war beeindruckend, dass unsere speziellen Software-Anforderungen in nur wenigen Tagen erfüllt und zielstrebig schnelle Lösungen erarbeitet wurden. Herr Stöhr war durch seine gesammelten Erfahrungen in der Lage, uns wertvolle Tipps und Vorschläge aufzuzeigen. Deshalb werden wir auch in Zukunft gerne auf seine kompetente Unterstützung und zuverlässige Arbeit zurückgreifen.“*

## Andreas Lukas

Sparkasse Fürth, Leiter der Hauptgeschäftsstelle Soldnerstraße



*„Sehr praxisorientiert und lebendig! Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war logisch aufgebaut und sehr gut strukturiert. Die fachliche und persönliche Kompetenz unseres Referenten und Trainers Manfred Stöhr ist überdurchschnittlich. Die uns zur Verfügung gestellten Arbeitsunterlagen sind sehr informativ; meine Fragen wurden optimal beantwortet. Vielen Dank auch für die Möglichkeit zum gegenseitigen Austausch - dieses Seminar bewirkt einen echten Mehrwert!“*

## Frank Lutter

Sparkasse Hochfranken, Geschäftsstellenleiter



*„Die Trainingsgespräche und deren Analyse haben mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' am meisten gebracht. Die drei Tage waren anstrengend aber auch gut strukturiert sowie interessant und wurden von unserem Trainer Manfred Stöhr sehr kurzweilig gestaltet. Er hat sich sehr engagiert und mit hoher Kompetenz meine Fragen optimal beantwortet. Insgesamt hatten die Trainingsgespräche einen hohen Praxisbezug. Die Schulung hat meine Erwartungen wirklich gut erfüllt. Vielen Dank - auch für die vielen praktischen Tipps und Kniffe.“*



## Christian Maaßmann

Sparkassen VersicherungsService GmbH, Bereichsleiter



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war sehr praxisnah und hat mir viele neue Anregungen für den Arbeitsalltag geliefert. Danke für zahlreiche neue Tips aber auch die Ermutigung Neues auszuprobieren. Sowohl dienstlich wie auch privat, kann viel umgesetzt bzw. angewendet werden. Die Zeit im Seminar ging wahnsinnig schnell um. Dieses als großes Lob, da es so interessant und hilfreich war. Die fachliche und persönliche Kompetenz unseres Trainers Manfred Stöhr bewerte ich als überdurchschnittlich. Dieses Führungsseminar hat meine Erwartungen übertroffen!“*

## Franz Magerl

Sparkasse Landshut, Leiter Personal



*„Daten und Informationen zur Personalplanung, Personalsteuerung, Personalentwicklung und im Personalcontrolling schnell und übersichtlich und aus 'einer Hand' zu erhalten war die grundlegende Zielsetzung, dass wir die von Herrn Stöhr angebotene Datenbanklösung der integra akademie bei der Sparkasse Landshut eingeführt haben. Die von Herrn Stöhr, auf unsere Wünsche abgestimmte Datenbanklösung zum Personal- und Veranstaltungsmanagement hat unsere diesbezüglichen Wünsche voll und ganz erfüllt. Wenn ein erfahrener 'Personaler' mit umfangreichem Kenntnissen bei Gestaltung von anwenderfreundlichen Datenbanken Lösungen erarbeitet, dann entsteht ein praktikables Ergebnis für den Endanwender. Mit großem Engagement gelang es Herrn Stöhr vorhandenen Daten aus verschiedenen Quellen im Datenbanksystem zu integrieren. Mit vordefinierten Reports und seinen Tipps zur Einbindung weiterer Personaldaten entstand für uns ein Informationssystem, mit dem jeder berechnete Nutzer, ohne spezielle Programmkenntnisse, auf Daten zurückgreifen kann die für Planungs-, Steuerungs- und Entwicklungsmaßnahmen Grundlagen liefern. Auch bei der Weiterentwicklung des Datenbanksystems werden wir intensiv von Herrn Stöhr unterstützt. So einfach und schnell wie Herr Stöhr diese Personaldatenbank zur Anwendung in der Sparkasse bereitgestellt hat, verdient eine besondere Erwähnung und unserer ganz besonders herzlicher Dank.“*

## Daniel Maier

Sparkasse Freising, Leiter der Geschäftsstelle Allershausen



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat mir der hohe bzw. sehr gute Praxisbezug sowie die abwechslungsreiche Gestaltung von Herrn Stöhr am Besten gefallen. Er ist ein sehr kompetenter Referent der sich über die gesamte Seminardauer weit überdurchschnittlich engagiert hat. Die uns zur Verfügung gestellten Arbeitsunterlagen sind auch für die Nachbearbeitung gut geeignet. Das Seminar war logisch sowie übersichtlich strukturiert und hat meine Erwartungen übertroffen; vielen Dank!“*

## Christian Mareth

BKK A.T.U, Hauptabteilungsleiter Informationstechnologie und Organisation



*„Die BKK A.T.U ist ein Unternehmen, das in den vergangenen Jahren stark wachsen durfte. Dies hat sich auch an veränderten Anforderungen an die Personalverwaltung und die hierfür notwendige IT-Unterstützung bemerkbar gemacht. Von Herrn Stöhr haben wir eine integrierte Datenbanklösung – als Ergänzung unseres Abrechnungssystems – für die Bereiche Personal- und Veranstaltungsmanagement erhalten. Innerhalb von nur wenigen Tagen wurde die Datenbank-Anwendung von Herrn Stöhr in unsere bestehende Systemlandschaft integriert und auf die spezifischen Anforderungen unserer Kasse angepasst. Die Zusammenarbeit mit Herr Stöhr erlebten wir als äußerst angenehm und höchst professionell. Der hohe persönliche Einsatz von Herrn Stöhr und der stetige offene Dialog mit den betroffenen Fachbereichen hat zu einem hervorragenden Ergebnis geführt. Für die gute Zusammenarbeit bedanken wir uns ganz herzlich! Auch in Zukunft werden wir gerne auf die kompetente Unterstützung durch Herrn Stöhr zurück greifen.“*

## Christian Mareth

BKK A.T.U, Hauptabteilungsleiter Informationstechnologie und Organisation



*„Das Seminar 'ICH als Führungskraft - WIR als Team' hat meine Erwartungen gut erfüllt. Am besten hat mir der hohe Praxisanteil gefallen. In einer 'sicheren Seminaratmosphäre' war ausreichend Freiraum zum Üben und Beobachten vorhanden. Gerade das Durchspielen verschiedener Gesprächssituationen mit der Methode 'Recorder Coaching' war extrem lehrreich und eine gute Praxisvorbereitung. Die Seminarunterlagen sind auch für die Nachbereitung gut geeignet. Manfred Stöhr hat sich als unser Referent voll und ganz mit seiner Aufgabe identifiziert; vielen Dank!“*

## Horst Markert

Sparkasse Miltenberg-Obernburg, Leiter der Geschäftsstelle Mömlingen



*„Das Seminar 'Führen und Beurteilen' wurde durch Herrn Stöhr sehr abwechslungsreich, kreativ und 'echt' gestaltet. Positiv waren die verschiedenen Methoden wie z. B. Einzelvorbereitungen und Gruppenarbeiten. Auch dadurch war in einer tollen Truppe ein offener Meinungs austausch möglich. Für meine Tätigkeit hat mir die Vielzahl der praktischen Beispiele, Gespräche, Formulierungen und Schaubilder am meisten gebracht. Das Gelernte kann ich voll in der Praxis anwenden. Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen.“*

## Brigitte Martineau

Sparkasse Fürstenfeldbruck, Sachbearbeiterin Ausbildung



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat mir die Möglichkeit zum Erfahrungsaustausch in einer kleinen Gruppe für meine Tätigkeit am meisten gebracht. In den Mitarbeitergesprächen wurden zudem auch alternative Vorgehensweisen trainiert. Herr Stöhr hat die Inhalte - in lockerer Atmosphäre - lebendig, interessant und kurzweilig vermittelt. Dabei hat er sich überdurchschnittlich engagiert und seine hohe Kompetenz laufend eingebracht. Das praxisnahe Seminar hat meine Erwartungen übertroffen. Vielen Dank!“*

## Hans Jörg Martl

Sparkassen VersicherungsService GmbH, Leiter Coaching, Aus- und Weiterbildung



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat meine Erwartungen übertroffen. Die hohe Kompetenz unseres Trainers Manfred Stöhr sowie die von ihm gelebte und vermittelte Praxis bewerte ich als überdurchschnittlich. Die Arbeitsunterlagen sind sehr informativ und gut strukturiert. Vielen Dank für die zahlreichen 'Dosen' in meinem Gepäck. Mein Fazit: ein starkes Seminar - absolut empfehlenswert für alle Führungskräfte!“*

## Rudolf Marx

Sparkasse Passau, Leiter Medialer Vertrieb



*„Es war einfach perfekt! Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war ein permanenter Praxisbezug gegeben. Die Möglichkeiten in der Gruppe sich selbst die Lösungen zu erarbeiten, eine super Visualisierung, ein einprägsames 'M+S-Modell' und eine tolle Seminargruppe - dieses Seminar hat meine Erwartungen übertroffen. Unser Referent Manfred Stöhr hat seine fachliche und persönliche Kompetenz überdurchschnittlich engagiert eingebracht. Nochmals vielen Dank!“*

## Thomas Mehringer

Sparkasse Dachau, Betrieb - Stab - stellv. AL Kreditrecht



*„Herr Stöhr veranschaulicht in höchst informativen Gesprächssituationen die verschiedenen Mitarbeitertypen. Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' habe ich für meine weitere Tätigkeit als Führungskraft entsprechende Werkzeuge mitbekommen, die ich bei Bedarf einsetzen kann. Die praxisbezogenen Gespräche, das konstruktive Feedback und die gute Zusammenarbeit der gesamten Teilnehmergruppe haben mir am besten gefallen. Vielen Dank!“*

## Bernhard Meindl

Sparkasse Freising, Leiter Betriebswirtschaftliche Abteilung



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' waren das Kennenlernen der 'M-Typen' und das Anwenden des passenden 'S-Stiles' sowie die Reflexion des eigenen Handelns und Seins (Spiegel vorhalten) für mich von großem Wert. Herr Stöhr hat eine sehr hohe Kompetenz und versteht es, die Seminarteilnehmer an das Thema 'Führung' zu fesseln. Die Trainingsgespräche haben einen hohen Praxisbezug und werden originell und treffend mit 'Affensituationen' visualisiert. Insgesamt war das Seminar praxisnah und lebendig gestaltet - es hat meine Erwartungen übertroffen.“*

## Johannes Meitner

Sparkasse Hochfranken, Trainee



*„Sehr praxisnah, zahlreiche Anregungen und gute Beispiele: aus dem Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' konnte ich viel für meine künftigen Aufgaben mitnehmen. Herr Stöhr hat die Schulung klar gegliedert und uns mit überdurchschnittlicher Kompetenz gute Formulierungshilfen für Gespräche und pragmatische Tips für die Gesprächsführung angeboten. Die Arbeitsunterlagen sind gut auch für die Nachbearbeitung geeignet - ein insgesamt gutes Seminar!“*

## Sonja Miltenberger

Sparkasse Miltenberg-Obernburg, Leiterin der Geschäftsstelle Miltenberg-Fußgängerzone



*„Aus dem Praxistraining 'Führen und Beurteilen' habe ich viele Ideen von unserem Referenten Herrn Stöhr mitgenommen. Anhand von Übungsfällen wurden mir viele Facetten und Vorgehensweisen aufgezeigt. Am meisten hat mir hier die Reflexion und Besprechung in der Gruppe gebracht. So konnte ich für mich wichtige Punkte heraus ziehen. Herr Stöhr selbst ist sehr praxisorientiert. Das Wissen wurde von ihm lebendig, verständlich und interessant vermittelt; er hat sich voll mit seiner Aufgabe identifiziert. Die Arbeitsunterlagen sind auch für die Nachbearbeitung gut geeignet. Das Training hat meine Erwartungen wirklich gut erfüllt.“*

## Veronika Mühldorfer

Sky Deutschland AG, Team Assistant Human Resources



*„Die Unterrichte im Rahmen der Weiterbildung zur 'Geprüften Personalfachkauffrau (IHK)' waren sehr logisch und praxisnah gestaltet. Durch seine lockere und stets teilnehmerorientierte Unterrichtsweise schaffte es Herr Stöhr selbst sehr trockene Inhalte interessant und abwechslungsreich zu vermitteln. Meine Fragen konnte Herr Stöhr aufgrund seines umfangreichen Fachwissens immer optimal beantworten. Das von ihm zur Verfügung gestellte Handout ergänzt das bereits Gelernte und ist bestens zur Nachbereitung bzw. Prüfungsvorbereitung geeignet. Die Unterrichte waren sehr kurzweilig und haben meine Erwartungen weit übertroffen! Vielen Dank!“*

## Merve Müller

Sparkasse Donauwörth, Leiterin KundenServiceCenter



*„Die Inhalte im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' waren sehr praxisnah und gut an das Arbeitsumfeld angepasst. Es wurden zahlreiche Beispielsituationen behandelt und trainiert, wie es in der Praxis ablaufen könnte. Unser Referent Manfred Stöhr hat sich überdurchschnittlich engagiert und dabei seine hohe persönliche Kompetenz eingebracht. Die Unterlagen sind sehr informativ und gut strukturiert. Das Führungseminar hat meine Erwartungen übertroffen - vielen Dank!“*

## René Müller

Sparkasse Bodensee, Abteilungsleiter Personalentwicklung



*„Die Sparkasse Bodensee war bisher Anwender des Personalinformationssystems Persis. Der Wunsch nach einem komfortableren Informationssystem wurde mit steigenden Anforderungen an das Personalmanagement immer ausgeprägter. Folgende zentrale Anforderungen haben wir bei unserer internen Anforderungsanalyse an ein Personalinformationssystem ausgearbeitet: - flexible und einfache Gestaltung von Auswertungen und Aufstellungen; - umfassende Stammdatenübersicht; - vielfältige Auswertungsmöglichkeiten; - Historien-Übersicht (Gehalt, Weiterbildung, Krankheitstage etc.); - einfache Handhabung und intuitive Bedienungsmöglichkeit; - optisch ansprechende Auswertungen; - einfache Durchführung und Archivierung der Mitarbeiterkorrespondenz; - Anbindung an Paris. Unser neues Personalinformationssystem 'integra Personalmanagement' hat mit großem Vorsprung das Rennen gemacht und sich auch in der Praxis voll bewährt. Folgenden Nutzen können wir heute feststellen: - Eigenverantwortliche Steuerung des Datenimports durch das Personalmanagement; - Die einfache Bedienung der Anwendung ermöglicht es, Personalentscheidungen und Personalgespräche aller Art schnell und mit hoher Qualität zu gestalten; - Endlich befinden wir uns auf dem Weg zur elektronischen Personalakte, da 'integra Personalmanagement' eine sinnvolles Dateiablagensystem auf Mitarbeitererebene anbietet; - Hohe Qualität bei der Gestaltung von Auswertungen. Dazu werden von 'integra Personalmanagement' viele verschiedene Standardreports angeboten, die jederzeit flexibel angepasst werden können; - Sehr schnelle und komfortable Durchführung der Mitarbeiterkorrespondenz. Herr Stöhr hat in wenigen Tagen mit seinem Engagement und seiner Einsatzbereitschaft unser neues System nicht nur zum Laufen gebracht, sondern auch ganz individuell unseren Bedürfnissen angepasst. Das Ergebnis löste bei uns sofort Begeisterung aus. Der Arbeitsstil von Herrn Stöhr war zu jeder Zeit geprägt von hoher Kompetenz und Zuverlässigkeit. Dabei war es sehr hilfreich und angenehm nicht 'nur' mit einem Experten für EDV-Programmierung zu sprechen, sondern mit einem ehemaligen Personalleiter, der von den Anforderungen an das Personalmanagement weiß und die Wünsche und Vorstellungen der Mitarbeiter kennt und versteht. Das hat die sonst sehr aufwändige Arbeit der Implementierung sehr einfach für uns gestaltet. Für die sehr angenehme Zusammenarbeit bedanken wir uns recht herzlich und werden auch künftig mit Freude auf eine partnerschaftliche Zusammenarbeit blicken.“*

## Stephan Müller

Sparkasse Miltenberg-Obernburg, Bereichsleiter S-Vermögensmanagement



*„Das Seminar 'Führen und Beurteilen' hat meine Erwartungen übertroffen. Gespräche - auch in schwierigen Situationen - zu üben und zu analysieren hat mir für meine Tätigkeit viel gebracht. Auch das Vorbild und der Stil unseres Referenten Herrn Stöhr hat mir sehr gut gefallen. Durch den hohen Praxisbezug nehme ich viele positive Eindrücke vom Seminar mit und werde das Gelernte voll in der Praxis anwenden können. Die gemeinsamen Tage waren logisch aufgebaut und wurden lebendig gestaltet. Das war insgesamt eine runde Sache. Danke!“*

## Thomas Müllner

Vereinigte Sparkassen Eschenbach i.d.OPf. Neustadt a.d. Waldnaab



*„Die drei Tage im Seminar 'Erfolgreich führen und beurteilen' waren sehr gut aufgebaut. Der Praxisbezug und die vielen umsetzbaren Praxistipps - auch über das Thema 'Beurteilungen' hinaus - haben mir am besten gefallen. Unser Trainer und Referent Manfred Stöhr weiß wovon er spricht, hat sich überdurchschnittlich engagiert und das Seminar sehr kompetent und immer lebendig gestaltet. Die 'Supermarkt-Vorschläge' haben mir viel für meine Tätigkeit gebracht. Die Schulung hat meine Erwartungen übertroffen.“*

## Melanie Nickl

Sparkasse Bamberg, stellv. Teamleiterin Service-Center



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' haben mir die Praxisbeispiele sowie die S+M Stile am meisten gebracht. Das Wissen wurde lebendig und interessant vermittelt. Positiv waren auch die Erfahrungen unseres Referenten Manfred Stöhr. Meine Zwischenfragen wurden optimal beantwortet. Die Arbeitsunterlagen zum Nachlesen sind sehr hilfreich! Das Seminar hat meine Erwartungen gut erfüllt. Danke.“*



## Dieter Niedermeier

Sparkasse Landshut, Leiter der Geschäftsstelle Neufahrn



*„Ein sehr naher Praxisbezug, hervorragende Themen und Inhalte, optimal erarbeitete Praxisfälle: das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung - Modul B' war perfekt! Insbesondere die erlernten Methoden und Inhalte zum Teamcoaching helfen mir zur Umsetzung in meiner eigenen Führungspraxis sehr. Die Tage waren sehr lebendig; die Inhalte ideal auf die Sparkasse abgestimmt. Die Kompetenz unseres Trainers Manfred Stöhr ist weit überdurchschnittlich. Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen - vielen Dank!“*

## Carlos Nieto

Hartig GmbH, Facharbeiter im Meisterkurs



*„Das Seminar 'Mitarbeiterführung' wurde in seiner Gestaltung lebendig, offen und praxisnah durchgeführt; einfach toll. Herr Stöhr war als Referent super. Am meisten haben mir die Mitarbeitergespräche mit dem anzuwendenden Führungsstil gebracht. Sehr gut strukturierte und informative Arbeitsunterlagen. Ich habe keine Verbesserungsvorschläge. Es hat mir sehr viel Spaß gemacht.“*

## Jens Nuener

Sparkasse Landshut, Leiter der Personalabteilung



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hatte einen sehr hohen Bezug zur Praxis - die trainierten Gesprächssituationen und Mitarbeiterfälle waren absolut realistisch. Als unser Trainer hat Manfred Stöhr das Seminar sehr gut aufgebaut und strukturiert. Dabei ist er optimal auf die Wünsche der Teilnehmer/innen eingegangen. Durch seine große persönliche und fachliche Kompetenz bietet dieses Führungseminar - in sehr angenehmer Atmosphäre - eine perfekte Möglichkeit seine eigene Fach- und Methodenkompetenz im Führungsbereich zu reflektieren und weiterzuentwickeln. Vielen Dank; es hat Spaß gemacht!“*

## Peter Orth

Sparkasse Fürth, Vertriebsleiter Firmenkunden



*„In schönem Ambiente und in einer angenehmen Gruppe wurden uns im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' eine Vielzahl von Führungsinhalten an die Hand gegeben. Am besten haben mir die Praxisbeispiele mit den Lösungsvorschlägen gefallen. Die Moderation von Herrn Stöhr war - geprägt von seiner überdurchschnittlich hohen Kompetenz - optimal. Auch die Arbeitsunterlagen sind sehr informativ und sehr gut strukturiert; vielen Dank!“*

## Friedrich Ott

Sparkasse Miltenberg-Obernburg, Bereichsleiter Firmenkunden



*„Neben dem Theorieteil haben mir im Seminar 'Führen und Beurteilen' die Führungsgespräche für meine Tätigkeit am meisten gebracht. Positiv war der hohe Praxisbezug bzw. die insgesamt gute Mischung zwischen Theorie und Praxis. Herr Stöhr hat sich voll mit seiner Aufgabe als unser Referent und Trainer identifiziert. Die Arbeitsunterlagen sind sehr informativ. Das Seminar hat meine Erwartungen voll erfüllt bzw. übertroffen. Weiter so!“*

## Michael Ott

Sparkasse Hochfranken, stellv. Leiter der Geschäftsstelle Neuhof



*„Sowohl die Untergliederung der Arbeitertypen als auch der Umgang mit diesen war im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' optimal gestaltet. Die Inhalte wurden lebendig und verständlich vermittelt. Realistische und praxisnahe Trainingsfälle sowie die anschließende Besprechung der Übungseinheiten haben mir am meisten gebracht. Unser Referent und Trainer Manfred Stöhr hat sich überdurchschnittlich engagiert und besitzt eine sehr hohe Fachkompetenz im Bereich der Personal- und Gesprächsführung. Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen.“*

## Melanie Passing

Sparkasse Kulmbach-Kronach, Abteilung Vertrieb



*„Das Seminar 'Persönlichkeitsorientiertes Zeit- und Selbstmanagement' hat meine Erwartungen gut erfüllt. Manfred Stöhr hat als unser Referent viele eigene Erfahrungen eingebracht und ist dabei sehr engagiert und auch feinfühlig vorgegangen. Die uns zur Verfügung gestellten ergänzenden Seminarunterlagen - zur eigenen Bearbeitung der einzelnen Themen - sind sehr gut. Insbesondere die Inhalte/Themengebiete "Umgang mit E-Mails/Outlook", "Stille Stunde", "Arbeitsplatzorganisation" sowie der Test zur Transaktionsanalyse haben mir viel gebracht. Meine Fragen wurden optimal beantwortet. Ein sehr gutes Seminar!“*

## Sebastian Peetz

Sparkasse Hochfranken, stellv. Leiter der Hauptgeschäftsstelle Helmbrechts



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war für mich sehr wertvoll, da auf alle meine Fragen sehr kompetent und mit Tiefe ins Detail eingegangen wurde. Manfred Stöhr war ein sehr kompetenter Referent, der mich klar und verständlich an diese Thematik herangeführt hat. Der hohe Bezug zur Praxis und die 'passenden' Gespräche zur Übung verschiedener Situationen haben mir am meisten gebracht. Zudem sind die Seminarunterlagen sehr informativ. Das Seminar hat meine Erwartungen wirklich gut erfüllt.“*

## Patrick Peschke

Sparkasse Fürth, Filialleiter



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' habe ich viele nützliche 'Dosen' für mein persönliches Führungsregal mitnehmen können. Gerade die Einschätzung der Mitarbeiterreife sowie die Anwendung der passenden Führungsstile haben mir viel gebracht. Unser Referent Herr Stöhr war Klasse und hat die Tagesabläufe sehr kompetent und insgesamt super gestaltet. Sehr positiv sind auch die absolut praxisnahen Unterlagen. Die vier Seminartage sind sehr schnell vergangen; gerne wieder!“*

## Günther Pfeil

Sparkasse Dachau, Leiter der Geschäftsstelle Röhrmooos



*„Der Workshop zur Optimierung der Produktivität war übersichtlich und logisch aufgebaut. Dabei wurde ich ständig zur Mitarbeit angeregt. Das Fotoprotokoll als Arbeitsunterlage ist auch zur Nachbearbeitung gut geeignet. Am meisten für meine Tätigkeit hat mir gebracht, dass versucht wird, den Kreativshop, das betriebliche Vorschlagswesen und die Produktivitätsverbesserungsvorschläge zusammen zu fassen. Herr Stöhr identifizierte sich voll mit seiner Aufgabe als Referent.“*

## Lothar Pickl

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, Leiter Hauptkasse



*„Mir hat sehr gut gefallen, dass das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' sehr abwechslungsreich gestaltet war! Ich werde sehr viele Punkte in der Praxis anwenden und umsetzen können. Meine Erwartungen wurden übertroffen. Durch die lebendige Gestaltung wurde es nie langweilig und man war immer gespannt, was als nächstes behandelt werden würde. Unser Trainer und Referent Manfred Stöhr hat das Wissen sehr lebendig vermittelt und viele sehr gute Fallbeispiele mit gutem Praxisbezug eingebracht. Vielen Dank!“*

## Daniel Pleithner

Sparkassen VersicherungsService GmbH, Spezialist Lebensversicherung/bAV



*„Die Fallbeispiele wurden im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' anhand von vielen Praxisbeispielen lebendig beschrieben. Daher kann man sich wirklich klasse in die Situation 'reindenken'. Der Aufbau, die Orga und die Gestaltung waren zu 100% meins. Aus den Seminartagen kann ich wirklich extrem viel an Theorie und Praxis mitnehmen. Danke für die Nähe und die tollen Gespräche inkl. der Feedbacks. Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen - Danke!“*

## Alexander Prechtl

Sparkasse Hochfranken, Geschäftsstellenleiter



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' wurden zahlreiche Praxisfälle mit verschiedenen Lösungsmöglichkeiten behandelt und trainiert - das war optimal so. Neben gut umsetzbaren Antworten auf unterschiedliche Fragestellungen hat mir für meine Tätigkeit am meisten gebracht, Reifgrade nun richtig einschätzen und Mitarbeiter insgesamt zu mehr Eigenständigkeit führen zu können. Herr Stöhr hat sich als unser Trainer sehr engagiert und seine überdurchschnittliche Kompetenz ständig eingebracht - vielen Dank!“*

## Danijel Princip

BMW AG, Facharbeiter im Meisterkurs



*„Die Gestaltung des Themas 'Mitarbeiterführung' im Meisterkurs war gut durchdacht. Informative Arbeitsunterlagen und ein sehr naher Praxisbezug waren gegeben. Herr Stöhr wirkt als Referent kompetent. Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen. Echt TOP!“*

## Erich Pröbstl

Sparkasse Günzburg-Krumbach, Marktbereichsleiter



*„Die im Workshop behandelte Thematik zur möglichen Einführung der Vertrauensarbeitszeit sowie der Meinungsabtausch haben mir für meine Tätigkeit am meisten gebracht. Der Workshop war klar gegliedert. Als Referent hat sich Herr Stöhr voll und ganz mit seiner Aufgabe identifiziert. Die Arbeitsunterlagen sind auch für die Nachbearbeitung gut geeignet.“*

## Martin Pscherer

Sparkasse Hochfranken, stellv. Leiter Kreditanalyse



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat von sich aus ein sehr hohes, verständliches Niveau. Die lebendigen Erklärungen, bildhaften Erläuterungen und die zahlreichen Fallbeispiele aus der Praxis waren für mich besonders wertvoll. Zudem haben die praktischen Hinweise zur Mitarbeiterbesprechung und Abteilungsorganisation einen großen Mehrwert. Herr Stöhr hat sich überdurchschnittlich engagiert und seine hohe Kompetenz optimal eingebracht. Die Arbeitsunterlagen sind gut auch für die Nachbearbeitung geeignet. Vielen Dank!“*

## Michael Püttner

Sparkasse Amberg-Sulzbach, stv. Vorstand, Leiter Vertriebs- & Produktmanagement



*„Die Qualifizierungsmaßnahme 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' ist ein gut aufgebautes Seminar für alle Führungsebenen. Am besten haben mir der hohe Praxisbezug in den trainierten Fallbeispielen sowie der Aufbau des 'Führungsregals' gefallen. Unser Trainer und Referent Manfred Stöhr hat das Seminar lebendig und interessant gestaltet. Er bringt seine weit überdurchschnittliche Kompetenz mit hohem Einfühlungsvermögen sehr engagiert ein. Meine Fragen wurden optimal beantwortet - vielen Dank!“*

## Jürgen Rabus

Sparkasse Mittelfranken-Süd, Gruppenleiter Logistik



*„Ein tolles Seminar in dem ich viel über das Thema 'Führung' erfahren durfte. Großes Lob an den Referenten Manfred Stöhr, der auf angenehme und lockere Art und Weise dieses Seminar mit großem Engagement leitete. Die Übungsfälle spiegeln die tatsächliche Führungspraxis ideal wieder. Auch die Arbeitsunterlagen sind sehr informativ. Die Seminargruppe war sehr angenehm. Diese Schulung in optimaler Umgebung hat meine Erwartungen übertroffen - DANKE!“*

## Christoph Raith

Sparkassen VersicherungsService GmbH, Leiter Versicherungsvertrieb



*„Die einzelnen Lösungsansätze zu verschiedenen Fragestellungen haben mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' am besten gefallen. Die Inhalte wurden sehr lebendig und interessant vermittelt. Dabei wurde ich ständig - wenn möglich - zur Mitarbeit angeregt. Unser Referent und Trainer Manfred Stöhr hat sich mit sehr großer Kompetenz überdurchschnittlich engagiert. Das Seminar hat meine Erwartungen wirklich gut erfüllt - Danke!“*

## Christine Rappl

Sparkasse Dachau, Personalabteilung - Ausbilderin



*„Ein super Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' mit zahlreichen Praxisbeispielen und Übungsfällen. Die Tage waren sehr abwechslungsreich und lebendig, so dass die Zeit wie im Flug vergangen ist. Unser Trainer Manfred Stöhr besitzt eine langjährige Führungserfahrung und bringt seine weit überdurchschnittliche fachliche und persönliche Kompetenz sehr engagiert ein. Hiervon konnten alle Teilnehmer/innen profitieren. Auch die Buchtipps sind perfekt! Ich habe sehr viel gelernt - vielen Dank! Fazit: ein optimales Seminar!“*

## Christine Rappl

Sparkasse Dachau, Personalabteilung - Ausbilderin



*„Wir waren mit unseren 16 Auszubildenden vom 1. Lehrjahr vier Tage zusammen mit Herrn Stöhr in einem Selbstversorgerhaus in Benediktbeuern untergebracht. Die Auszubildenden haben diese Tage eigenständig geplant (Was gibt es zu Essen und Trinken? Wer kauft ein? Planung der Seminareinheiten etc.). Im Vorfeld erhielten wir von Herrn Stöhr wertvolle Informationen und Tipps zur Planung und Gestaltung der Teamtage. Er stand uns während der kompletten Zeit immer mit Rat und Tat zur Seite. Herr Stöhr versteht es perfekt die Azubis zu motivieren, sich aber auch den nötigen Respekt zu verschaffen. Durch viele Gruppenarbeiten zu ganz unterschiedlichen Themen (Wie wirke ich auf andere? Was verbindet uns als Ausbildungsjahr? etc.) waren die Tage sehr abwechslungsreich und spannend. Jeder profitierte von dem Seminar und konnte für seine Persönlichkeit sehr viel mitnehmen. Uns als Ausbildungsverantwortlichen wurde die Möglichkeit gegeben, die Auszubildenden persönlich kennenzulernen und eine positive Entwicklung in den wenigen Tagen festzustellen. Für unsere Teamtage hätten wir uns keinen besseren Referenten vorstellen können und empfehlen Herrn Stöhr bestens weiter!“*

## Walter Redl

BKK A.T.U, stellv. Vorstand und Hauptabteilungsleiter Leistungen



*„Das Seminar 'Situative Mitarbeiterführung' war klar gegliedert und gut auf meine Vorkenntnisse abgestimmt. Die praxisgerechte bzw. praxisnahe Durchführung hat mir am besten gefallen; der Lerneffekt ist selbst bei passiver Teilnahme an den Rollenspielen groß. Dabei wurden die Inhalte von Herrn Stöhr lebendig gestaltet und in lockerer Atmosphäre vermittelt. Die zur Verfügung gestellten Arbeitsunterlagen sind auch für die spätere Nachbearbeitung gut geeignet. Im Seminar wurde ich ständig zur Mitarbeit angeregt. Herr Stöhr hat sich voll und ganz mit seiner Aufgabe identifiziert. Die Schulung hat meine Erwartungen wirklich gut erfüllt.“*

## Iris Reicher

Sparkasse Schwaben-Bodensee, stellv. Filialleiterin Stadtbergen-Leitershofen



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war sehr lebendig, interessant, praxisnah und abwechslungsreich gestaltet. Die Arbeitsunterlagen sind Klasse. Meine Zwischenfragen wurden optimal beantwortet. Herr Stöhr ist ein kompetenter, netter und erfahrungsreicher Dozent und hat sich voll und ganz mit seiner Aufgabe identifiziert. Die Schulung hat meine Erwartungen voll erfüllt bzw. übertroffen.“*



## Stefan Reichherzer

Sparkasse Donauwörth, Leiter Privatkunden in der Niederlassung Oettingen



*„Am besten haben mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' der Praxisbezug und die Authentizität gefallen. Unser Referent Manfred Stöhr hat sich mit weit überdurchschnittlicher Kompetenz und großem Engagement eingebracht - das war wirklich ideal. Meine Fragen wurden optimal beantwortet. Die uns zur Verfügung gestellten Arbeitsunterlagen sind sehr gut strukturiert und sehr informativ. Vielen Dank für das tolle Seminar; weiter so!“*

## Jürgen Reindl

Stadtparkasse Schrobenhausen, Marktbereichsleiter



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat meine Erwartungen übertroffen. Am besten hat mir das konkrete Vorgehen, immer an/aus der Praxis gefallen. Dabei wurden verschiedene, facettenreiche Gesprächsmöglichkeiten trainiert und immer sofort durchgespielt. Herr Stöhr hat als unser Referent den Ablauf flexibel gestaltet und an den Bedarf der Gruppe angepasst. Die Inhalte wurden verständlich vermittelt - ich kann diese voll in der Praxis anwenden. Die zur Verfügung gestellten Arbeitsunterlagen sind auch für die Nachbearbeitung gut geeignet.“*

## Bernhard Reischl

Sparkasse Passau, Vertriebsdirektor Geschäfts- und Gewerbekunden



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war geprägt von einem offenen Austausch in einer guten Location. Der Aufbau der Seminarmaßnahme war logisch und gut strukturiert - die Themen sind sehr praxisnah, so dass ich das Gelernte sehr gut in meiner Führungspraxis anwenden bzw. umsetzen kann. Unser Referent und Trainer Manfred Stöhr steht selbst voll hinter den Inhalten die er mit hoher Kompetenz vermittelt. Auch der Ausblick in die Transaktionsanalyse hat mir sehr gut getan. Vielen Dank für das tolle Seminar.“*

## Peter Richter

Sparkasse Amberg-Sulzbach, Marktbereichsleiter



*„Am besten hat mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung - Refresher' der Praxisbezug gefallen. Zudem wurden auch spezielle Themen wie z. B. 'Umgang mit Krankheiten' nachvollziehbar behandelt. Manfred Stöhr hat sich sehr engagiert und seine hohe Kompetenz laufend eingebracht. Klar geliedert und gut strukturiert hat er uns das Wissen praxisnah vermittelt. Die Arbeitsunterlagen sind sehr informativ. Dieses Seminar hat die Thematik 'Situatives Führen' für mich wieder aufgefrischt und meine Erwartungen wirklich gut erfüllt - herzlichen Dank!“*

## Sonja Richter

Sparkasse Fürstenfeldbruck, Teamleiterin Kreditanalyse



*„Die sehr praxisnahen Fallbeispiele haben mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' am besten gefallen. Die Systematik der '4-Typen' mit den jeweiligen Führungsstilen hat mir am meisten gebracht. Als Trainer und Dozent hat Manfred Stöhr mit seiner sehr hohen Kompetenz uns die Führungsthematik lebendig und interessant vermittelt. Dabei hat er sich sehr engagiert. Das Seminar war insgesamt logisch aufgebaut und gut strukturiert; die Inhalte sind für mich sehr praxisnah. Insgesamt hat die Schulung meine Erwartungen wirklich gut erfüllt.“*

## Ursula Ries

Verbandssparkasse Goch-Kevelaer-Weeze, Leiterin Personal/Vorstandsunterstützung



*„Wir haben Herrn Stöhr als Moderator und Referenten im Workshop 'Auszubildende & Vertrieb' kennen und schätzen gelernt. Dieser 2-tägige Seminarworkshop wurde aufgrund unserer Anforderungen von Herrn Stöhr individuell für unsere Bedürfnisse konzipiert. Bei den gemeinsamen Abstimmungen der Workshop-Inhalte überzeugte er durch seine Kompetenz und seine Erfahrung ebenso wie durch seine offene, flexible und authentische Art. Mit unserem Auftrag konnte er sich voll und ganz identifizieren und setzte die gewünschten Schwerpunkte optimal in der Moderation und Steuerung des Workshops um. Auch im Nachgang wurden wir von weiteren Handlungsempfehlungen bis zu einem professionellen Protokoll optimal unterstützt. Dadurch ist es insgesamt gelungen die Workshop-Ergebnisse erfolgreich in die Praxis umzusetzen. Die Rückmeldungen der Teilnehmer waren außerordentlich positiv. Hohe Kompetenz, optimale Fachwissensvermittlung, pragmatische und praxiserprobte Umsetzungsempfehlungen sowie stets ein feines und humorvolles Händchen im Kommunikationsstil und im Umgang mit der Seminargruppe. Die Zusammenarbeit mit Herrn Stöhr erlebte ich als empfängerorientiert, professionell, strukturiert und sehr angenehm. Ich empfehle ihn gerne weiter und bedanke mich bei ihm für die gute Unterstützung.“*

## Franz Ritzer

Sparkasse Passau, Versicherungen

## Susanne Romahn

Sparkasse Hochfranken, Leiterin Vorstandsassistentin



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war lebendig gestaltet und sehr wertvoll für mich. Insbesondere die M-S-Kategorien helfen mir bei der künftigen Einschätzung der Mitarbeiter sehr. Bei unserem Referenten Manfred Stöhr ist die Begeisterung für seine Arbeit zu spüren. Mit seiner weit überdurchschnittlichen Kompetenz hat er uns das Wissen verständlich und interessant vermittelt. Die uns zur Verfügung gestellten Arbeitsunterlagen sind gut auch für die Nachbearbeitung geeignet. Vielen Dank für diese Schulung; es hat Spaß gemacht gemeinsam mit der Gruppe unsere Kompetenz im Bereich 'Führung' weiter zu entwickeln.“*

## Lukas Römer

Sparkasse Rhein-Nahe, Teamleiter KundenServiceCenter



*„In einer sehr guten Seminargruppe wurden mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' viele Lösungsmöglichkeiten für zahlreiche Fragen und Problemstellungen angeboten. Unser Trainer Manfred Stöhr hat - überdurchschnittlich engagiert - durch praxisnahe Fallbeispiele und hilfreiches Feedback die Inhalte sehr lebendig, immer abwechslungsreich, verständlich und kompetent vermittelt. Vielen Dank für die 3,5 Tage - ich kann dieses Seminar nur jedem empfehlen!“*

## Horst Rosenberger

Sparkasse Miltenberg-Obernburg, Bereichsdirektor Unternehmens-Service



*„Ansprechende und prägnante Theorieteile sowie die darauf aufbauenden Übungen und das Training haben mir im Seminar 'Führen und Beurteilen' für meine Tätigkeit am meisten gebracht. Als unser Trainer hat Herr Stöhr - mit seiner lebendigen und einfühlsamen Art - eine jederzeit angenehme und zielgerichtete Atmosphäre geschaffen. Meine Fragen wurden optimal beantwortet. Es war für mich eines der besten Seminare an denen ich im Rahmen meiner beruflichen Tätigkeit bisher teilnehmen durfte.“*

## Dieter Rößler

Sparkasse Hochfranken, Leiter Leasing/Kommunalkundenbetreuung



*„Aus dem Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' kann ich super Beispiele aus der Praxis für die Praxis für mich mitnehmen. Alle angesprochenen Themen kann ich in meiner künftigen Führungsposition verwenden. Unser Referent Manfred Stöhr hat uns mit seiner weit überdurchschnittlichen Kompetenz das Wissen lebendig, verständlich und interessant vermittelt. Die uns zur Verfügung gestellten Arbeitsunterlagen sind gut auch für die Nachbearbeitung geeignet. Vielen Dank für dieses Seminar; es hat meine Erwartungen übertroffen.“*

## Joachim Roth

Sparkasse Miltenberg-Obernburg, Bereichsdirektor Privatkunden



*„Das Praxistraining 'Führen und Beurteilen' hat mir auch durch die zahlreichen Übungen viele praktische Tipps - die den 'Handwerkskasten' für die Führung füllen - gebracht. Herr Stöhr war als unser Referent sehr lebendig. Er ist ein Praktiker, der das Seminar abwechslungsreich gestaltet hat. Dabei ist er immer am Thema geblieben - dennoch gab es den Raum für individuelle Fragen. Die Unterlagen sind für die Nachbereitung und die Praxis gut verwendbar.“*

## Manuel Roth

Kälte- & Klimatechnik M & S GmbH, Kälteanlagenbauer im Meisterkurs



*„Am besten hat mir die tolle Durchführung und Gestaltung sowie die angenehme Art des Referenten und der Übermittlung gefallen. Das Seminar 'Personalwesen und Mitarbeiterführung' war logisch und übersichtlich aufgebaut; das Wissen wurde lebendig, verständlich und interessant vermittelt. Herr Stöhr identifizierte sich voll und ganz mit seiner Aufgabe; Zwischenfragen wurden optimal beantwortet. Danke!“*

## Fabian Rottenberger

Sparkasse Bad Kissingen, Geschäftsstellenleitung



*„Es 'fliegen die Dosen' im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung'. Diese Maßnahme hat einen hohen Praxisbezug und sehr interessante Theorieblöcke. Manfred Stöhr besitzt ein gutes Einfühlungsvermögen für individuelle Bedürfnisse/Situationen und ist 'rund um die Uhr' antwortbereit. Meine Fragen wurden alle beantwortet und immer logisch begründet. Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen. Top!“*

## Klaus Rotter

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, stellv. Geschäftsstellenleiter



*„Der Praxisbezug, die konkrete, direkte Ansprache der Dinge und das Eingehen auf die verschiedenen Mitarbeitertypen mit dem jeweils passenden Führungsstil sowie die Tipps zum Zeitmanagement haben mir Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' am meisten gebracht. Der Umgang unseres Referenten Manfred Stöhr mit den Teilnehmer/innen war sehr positiv. Die trainierten Fälle waren sehr realitätsnah; dadurch waren die Gespräche aus sehr authentisch. Das Wissen wurde uns sehr lebendig und interessant vermittelt. Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen; vielen Dank!“*

## Tanja Rottler

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, Ausbildungsverantwortliche im PersonalService



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' haben mir insbesondere die praktischen Mitarbeiterfälle inkl. der Tipps unseres Trainers Manfred Stöhr bei der anschließenden Besprechung sowie die persönlichen Tests und Auswertungen zum Führungsstil bzw. zu den Antreibern (Transaktionsanalyse) sehr gut gefallen. Herr Stöhr hat es verstanden - in einem angenehmen (Lern)Umfeld - seine Erfahrungen mit hohem Bezug zur Praxis an uns weiterzugeben. Er identifizierte sich voll mit seiner Aufgabe; auch die zur Verfügung gestellten Arbeitsunterlagen sind sehr informativ und gut strukturiert! Vielen Dank!“*

## Tanja Rottler

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, Ausbildungsverantwortliche im PersonalService



*„Die Sparkasse Ingolstadt führt seit Jahren mit den Auszubildenden des 1. Ausbildungsjahres ein Seminar zum Training von Schlüsselqualifikationen durch. Aufgrund der Neuausrichtung unserer Ausbildung waren wir auf der Suche nach einem neuen Konzept und einem neuen Trainer. Im Newsletter der integra akademie haben wir von den Erfahrungen der Sparkasse Dachau gelesen und sofort Kontakt mit Herrn Manfred Stöhr aufgenommen. Die Unterbringung und Verpflegung im Seminarhaus ‚Oase Steinerskirchen‘ behielten wir bei, die Inhalte wurden aber komplett überarbeitet für unsere ‚Teamtage für Kernkompetenzen‘. In einem Projektauftrag, den unsere 29 Azubis an ihrem 2. Ausbildungstag erhielten, formulierten wir die Ziele und Aufgaben, die bis zu den Teamtagen im Dezember erledigt werden mussten. Eigeninitiative und Engagement waren gefordert. In gut drei Monaten kümmerten sich die Azubis um die Vorbereitung von Präsentationen an die Mitazubis zu Themen wie zum Beispiel ‚Das große ABC der Kundenorientierung‘ oder ‚Die Werte der Sparkasse Ingolstadt‘, die Organisation der An- und Abreise, um Lehrgangs-T-Shirts für alle und vieles mehr. Herr Stöhr war hierbei eine große Unterstützung für uns Ausbildungsverantwortliche, vor allem bei der Kommunikation mit den Azubis als auch innerhalb der Sparkasse. An den Teamtagen selbst waren die Azubis weiterhin gefordert, sich selbst aktiv und verantwortungsbewusst einzubringen. Herr Stöhr versteht es, zu motivieren ohne dabei die Eigeninitiative und die Kreativität der Azubis zu beeinträchtigen. Die Azubis machten viele eigene Erfahrungen bei Teamübungen wie ‚Das Spinnennetz‘ oder ‚Der Brückenbau‘ und lernten mit positiven sowie negativen Erfahrungen umzugehen. Der Feedbackprozess wurde im Anschluss an jede Übung vertieft und gefestigt. Nicht nur die Azubis konnten sich besser kennen lernen, sondern auch wir Ausbilder bekamen mehr Kontakt zu Ihnen und stellten in diesen vier Tagen viele positive Veränderungen fest. Wir Ausbilder hatten außerdem die Möglichkeit, unsere Erwartungen klar zu formulieren und uns darüber mit den Azubis auszutauschen. Das Seminar war ein voller Erfolg. Von den Azubi-Betreuern in den Geschäftsstellen sowie von der Berufsschule erhielten wir schon nach wenigen Tagen äußerst positive Rückmeldungen. Herr Stöhr hat uns hundertprozentig überzeugt. Diese professionelle Unterstützung sowie sein Know-How sind einmalig und deshalb empfehlen wir ihn gerne weiter!“*

## Anuschka Ruhenstroth

Sparkasse Oberland, Leiterin Gewerbekundenberatung



*„Unsere 4 Tage im Seminar ‚Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung – Modul B‘ hatten durch die realistischen Fallbeispiele einen sehr hohen Praxisbezug. In einer tollen Gruppe und mit einem tollen Seminarleiter Manfred Stöhr habe ich mich sehr wohl gefühlt. Meine Fragen wurden optimal beantwortet. Vielen Dank für die zahlreichen ‚Dosen‘.“*

## Michael Ruhfaß

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, stellv. Geschäftsstellenleiter



*„Neben dem Test zur Selbsteinschätzung des Führungsstils waren es die sehr realistischen Gesprächssequenzen, die mir im Seminar ‚Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung‘ am besten gefallen haben. In einer sehr lebendigen Gruppe wurde es nie langweilig. Unser Seminarleiter Manfred Stöhr hat mit hoher fachlicher und persönlicher Kompetenz dieses Seminar sehr praxisnah gestaltet. Mir wurden zahlreiche interessante Theorien mit bildlicher Überleitung in die Praxis vermittelt. Ein Top-Seminar; sehr empfehlenswert – weiter so!“*

## Stefan Rüppllein

Sparkasse Hochfranken, Leiter Assistenz Sonderkredite



*„Am besten hat mir der Praxisbezug im Seminar ‚Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung‘ gefallen – die trainierten Gesprächssituationen war dadurch sehr realistisch. Zudem konnte ich zahlreiche Verbindungen, Zusammenhänge, Lerneffekte und Lösungsmöglichkeiten für mich und meine Tätigkeit mitnehmen. Unser Trainer und Referent Herr Stöhr hat uns das Wissen kurzweilig und interessant vermittelt. Dabei hat er seine überdurchschnittliche Kompetenz sehr engagiert eingebracht. Vielen Dank – dieses Seminar hat meine Erwartungen übertroffen!“*



## Gunnar Ruth

VRPE Team GmbH, Prototypenbau - Facharbeiter im Meisterkurs



*„Am besten hat mir die offene Ausführung und der Einbezug der Teilnehmer im Seminar 'Mitarbeiterführung' gefallen. Die Wissensvermittlung war lebendig, verständlich und interessant. Die Arbeitsunterlagen sind - auch für die Nachbearbeitung - gut geeignet. Vielen Dank für das lockere und lehrreiche Seminar.“*

## Jürgen Sandke

Sparkasse Coburg-Lichtenfels, Gruppenleiter Servicecenter



*„Der Transferstag zum Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war sehr praxisnah. Unser Referent Manfred Stöhr ist auf jeden einzelnen Seminarteilnehmer eingegangen. Die Praxisbeispiele der Teilnehmer bieten ideale Reflektions-, Trainings- und Lösungsansätze für den Führungsalltag. Meine Fragen wurden optimal beantwortet. Der Transferstag hat meine Erwartungen voll erfüllt - Danke!“*

## Sabine Sanktjohanser

Kreissparkasse Garmisch-Partenkirchen, Personalentwicklung



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war ansprechend und teilnehmermotivierend aufgebaut. Herr Stöhr ist nachweislich ein sehr kompetenter Trainer mit einem großen Erfahrungsschatz. Durch seine vielen 'unkonventionellen Ideen' war es immer lebendig und interessant. Meine Fragen wurden optimal beantwortet. Die ergänzenden Teilnehmerunterlagen sind sehr informativ und sehr gut strukturiert. Diese praxisnahe Schulung hat meine Erwartungen übertroffen. Vielen Dank für die lehrreichen Tage!“*

## Richard Schäffler

Vereinigte Sparkassen Eschenbach i.d.OPf. Neustadt a.d. Waldnaab, Verbundleiter



*„Das Training der praktischen Fallbeispiele sowie die ermöglichte Überprüfung des eigenen Persönlichkeitsbildes waren im Seminar 'Erfolgreich führen und beurteilen' sehr wertvoll für mich. Unser Trainer und Referent Manfred Stöhr hat die Tage lebendig und interessant gestaltet sowie das Wissen verständlich vermittelt. Dabei hat er sich überdurchschnittlich engagiert und seine hohe Kompetenz immer praxisnah eingebracht. Die Arbeitsunterlagen sind gut strukturiert und sehr informativ. Ein wirklich optimales Seminar!“*

## Martin Schalk

Sparkasse Fürstenfeldbruck, Teamleiter Geschäftskundenbetreuung



*„Das Seminar 'Situative Mitarbeiterführung - Modul A' hat einen sehr hohen Praxiswert. Trotz der sehr langen Seminartage bis 19:00 Uhr war es nie langweilig. Herr Stöhr ist der absolute Hammer und hat uns das Wissen sehr lebendig vermittelt - jedes Trainingsgespräch löst einen "Aha-Effekt" aus. In der Gruppe hatten wir eine tolle Atmosphäre. Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen; vielen Dank!“*

## Dr. Konrad Schall

Kreissparkasse Ludwigsburg, Leiter Abteilung Personal – Betreuung, Service, Grundsatz



*„Die Kreissparkasse Ludwigsburg ist Anwender des Personalabrechnungssystems PARIS. Schon seit langem bestand der Wunsch, die in PARIS enthaltenen Daten, die darüber hinaus bestehenden 'hausgemachten' Listen, Statistiken und sonstigen Systeme in einer zentralen Datenbank zusammenlaufen zu lassen, um die tägliche Personalarbeit effizient zu unterstützen. Herr Stöhr hat dafür ein extrem anwenderfreundliches Zusatzprogramm für das Personal- und auch Weiterbildungsmanagement entwickelt. Diese individuell auf unser Haus angepasste Datenbanklösung bietet quasi auf 'Knopfdruck' vielfältige Auswahl- und Abfragemöglichkeiten. Die Installation dieser Anwendung hat Herr Stöhr vor Ort mit viel Engagement und hohem persönlichen Einsatz vorgenommen. Auch die notwendigen Anpassungen der Datenbank an unsere individuellen Wünsche und Ansprüche wurden durch Herrn Stöhr kurzfristig umgesetzt. Die Arbeit von Herrn Stöhr war sowohl bei der Vorarbeit, der Implementierung als auch bei der Nachbetreuung absolut professionell. Ideal, wie Herr Stöhr seine langjährige Erfahrung als Personalverantwortlicher und seine EDV-Kenntnisse zusammenführt. Für die immer konstruktive und höchst kompetente Unterstützung von Herrn Stöhr nochmals besten Dank. Wir freuen uns auf die weitere Zusammenarbeit.“*

## Klaus Scheiderer

Sparkasse Fürth, Leiter der Geschäftsstelle Altenberg



*„Sehr gute Praxisbeispiele und zahlreiche Übungen zur Anwendung der Theorie in der Praxis – das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war sehr lebendig, verständlich und kurzweilig. In vielen Fallbeispielen wurden Alternativen in der Gesprächsführung bei Mitarbeitergesprächen aufgezeigt und so ideale Übungs- und Trainingsmöglichkeiten bewirkt. Unser Referent und Trainer Manfred Stöhr hat eine weit überdurchschnittliche fachliche und persönliche Kompetenz; vielen Dank für dieses optimale Seminar!“*

## Rainer Schieweck

Sparkasse Bamberg, Leiter der Geschäftsstelle Sassanfahrt



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' haben mir die praxisnahen Gespräche am besten gefallen. Herr Stöhr hat als unser Referent den zeitlichen Ablauf gut gesteuert und das Wissen verständlich und interessant vermittelt. Dabei hat er sich voll mit seiner Aufgabe identifiziert und meine Fragen optimal beantwortet. Die Schulung hat meine Erwartungen voll erfüllt bzw. übertroffen. Danke.“*

## Carsten Schiller

Sparkasse Hochfranken, Leiter der Geschäftsstelle Hof-Bahnhofplatz



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' wurde von unserem Referenten und Trainer Manfred Stöhr sehr informativ, kurzweilig und sehr praxisorientiert gestaltet. Seine Kompetenz ist weit überdurchschnittlich; er engagierte bzw. identifizierte sich voll und ganz mit seiner Aufgabe. Meine Fragen wurde optimal beantwortet – das erlernte Handlungswissen kann ich voll in der Praxis umsetzen. Auch die Arbeitsunterlagen sind gut strukturiert und sehr informativ. Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen!“*

## Karin Schlarb

Sparkasse Rosenheim-Bad Aibling, Personalentwicklung



*„Die Schulung hat meine Erwartungen voll erfüllt bzw. übertroffen. Die beiden Tage waren super, die Erklärungen sehr praxisnah und sofort umsetzbar! Mir hat einfach alles gefallen! Der Import der Hochrechnung am nächsten Tag hat sofort geklappt! Vielen Dank!“*

### Thomas Schluff

BUHL Gastronomie - Personal - Service GmbH, Regionalleiter Bayern Süd



*„Die Unterrichte im Rahmen der Weiterbildung zum 'Geprüften Personalkaufmann (IHK)' waren klar geliedert und kurzweilig gestaltet. Herr Stöhr hat als unser Dozent meine Fragen immer kompetent und optimal beantwortet. Die sehr bildhafte und praxisnahe Darstellung hat mir für meine Tätigkeit am meisten gebracht. Das Handout ist sehr klar und gut komprimiert. Die Unterrichte haben meine Erwartungen wirklich gut erfüllt.“*

### Bernd Schmidt

Sparkasse Hochfranken, Leiter Zentrale Dienste



*„Am besten hat mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' die lebendige und verständliche Wissensvermittlung gefallen. Unser Referent und Trainer Manfred Stöhr hat es durch sein Auftreten geschafft, dass ich die drei Tage immer gut folgen konnte und 'voll dabei war'. Dabei zeigt er seine überdurchschnittliche Kompetenz sowie sein hohes Engagement. Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen.“*

### Harald Schmidt

Sparkasse Mittelfranken-Süd, Gruppenleiter IT-Service



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war gut gestaltet und hatte durchgängig einen roten Faden. Sehr viel Praxisbezug und gute realistische Beispiele haben 'Learning by Doing' in einem guten Team untereinander ermöglicht. Unser Trainer Manfred Stöhr hat sich sehr engagiert und meine Fragen optimal beantwortet. Für die tägliche Arbeit habe ich super Handwerkszeug erhalten. Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen!“*

### Manfred Schmidt

Sparkasse Landshut, Leiter des Marktbereichs Ergolding-Essenbach



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' habe ich die trainierten Einwände als sehr real empfunden. So sind diese Situationen direkt auf die Praxis übertragbar. Herr Stöhr hat als unser Trainer die Inhalte sehr lebendig und interessant vermittelt. Dabei wurde ich ständig zur Mitarbeit angeregt. Insgesamt zeichnet ihn eine weit überdurchschnittliche Kompetenz aus. Das Seminar hat meine Erwartungen wirklich gut erfüllt.“*

### Kerstin Schmidtner

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, stellv. Geschäftsstellenleiterin



*„Die Praxisfälle im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' waren sehr interessant. Man konnte sich richtig gut in diese Führungssituationen hineinversetzen, die 'Gespräche' selbst steuern und in die Hand nehmen. Die Tipps unseres Trainers Manfred Stöhr für den täglichen Ablauf und die Organisation des Führungsprozesses waren sehr gut und für mich sehr hilfreich. Er hat seine Kompetenz überdurchschnittlich engagiert eingebracht. Meine Fragen wurden optimal beantwortet; durch den hohen Praxisbezug nehme ich viele neue Erkenntnisse aus diesem Seminar mit. Weiter so!“*

### Werner Schmitt

Sparkasse Miltenberg-Obernburg, Bereichsdirektor Revision



*„Am besten hat mir die Verbindung von theoretischen Inhalten mit der Praxis im Seminar 'Führen und Beurteilen' gefallen. In den vielen Übungssequenzen wurde ich ständig zur Mitarbeit angeregt. Positiv ist, dass Herr Stöhr als Trainer selbst vor- und mitmacht. Dabei identifiziert er sich insgesamt voll mit seiner Aufgabe. Die Arbeitsunterlagen sind auch zur Nachbearbeitung gut geeignet. Das Wissen im Praxistraining wurde lebendig, verständlich sowie interessant vermittelt und hat meine Erwartungen voll erfüllt bzw. übertroffen.“*

## Christian Schneider

Sparkasse Fürth, Leiter Geschäftsstelle Digital



*„Die Maßnahme 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat meine Erwartungen übertroffen. Im Seminar hat mir die Praxisnähe mit den Livebeispielen am besten gefallen. Viele Hinweise zu den weiterführenden Lektüren sowie der fundierte fachliche Aufbau mit Hinweisen zur Praxisanwendung schaffen eine gute Struktur. Unser Trainer und Referent Manfred Stöhr besitzt eine sehr hohe fachliche und persönliche Kompetenz. Vielen Dank für dieses geniale Seminar!“*

## Sonja Schneider

Sparkasse Bad Kissingen, Gruppenleiterin Vorstandssekretariat



*„Die Teilnahme am Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' würde ich allen Führungskräften empfehlen. Sowohl Führungs-Nachwuchskräfte als auch langjährig erfahrene Führungskräfte können ihr eigenes Verhalten an 'lebendigen' Praxisbeispielen optimal trainieren und reflektieren. Unser Referent Manfred Stöhr hat durch seine sehr hilfreichen 'Musterlösungen' mit großem persönlichen Engagement und auf Basis seiner überdurchschnittlichen Kompetenz dieses Seminar perfekt gestaltet. Tagesstruktur und Teilnehmer-Unterlagen sind top - Weiterempfehlung 100%. Meine Erwartungen wurden übertroffen. Vielen Dank für diese praxisnahe Führungsentwicklung.“*

## Ulrich Schneider

Sparkasse Hochfranken, Gebietsdirektor Privatkunden



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' wurde ich motiviert, über die täglichen Abläufe nachzudenken, Neues zu probieren und vorhandene Abläufe auch zu verändern, um insgesamt Verbesserungen zu ermöglichen. Herr Stöhr hat sich als unser Referent und Trainer - mit hoher Kompetenz - überdurchschnittlich engagiert, das Seminar logisch strukturiert und das Wissen sehr lebendig und verständlich vermittelt. Die Arbeitsunterlagen sind gut auch für die Nachbearbeitung geeignet. Gerne wieder - auch zu weiterführenden Themen!“*

## Andreas Schöfbeck

BKK A.T.U, Vorstand



*„Das Seminar 'Situative Mitarbeiterführung' war logisch und übersichtlich strukturiert und optimal auf meine Vorkenntnisse abgestimmt. Am meisten hat mir für meine Tätigkeit der starke Praxisbezug mit den vielen praktischen Übungen gebracht. Das Gelernte kann ich voll und ganz in meiner Führungspraxis anwenden. Herr Stöhr hat die Inhalte sehr lebendig und immer interessant gestaltet und sich dabei stets mit seiner Aufgabe identifiziert. Meine Zwischenfragen wurden optimal beantwortet; die Arbeitsunterlagen sind - auch für die spätere Nachbearbeitung - sehr informativ. Insgesamt hat das Seminar meine Erwartungen voll erfüllt bzw. übertroffen.“*

## Dominik Schöngruber

Sparkasse Dachau, Leiter der Geschäftsstelle Vierkirchen



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' sollten alle - auch erfahrene Führungskräfte - besuchen! Die Inhalte wurden mir lebendig, verständlich und interessant vermittelt. Unser Trainer und Referent Manfred Stöhr ist eine beeindruckende Persönlichkeit der seine überdurchschnittliche Kompetenz sehr engagiert eingebracht hat. Die Arbeitsunterlagen sind sehr gut strukturiert. Das beste Seminar meiner Laufbahn. Lernen vom Profi - mit Spaß; vielen Dank!“*

## Simone Schuberth

Sparkasse Hochfranken, stellv. Geschäftsstellenleiterin



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' wurde ein perfektes Umfeld zum Aufnehmen und Umsetzen der Seminarinhalte geschaffen. Die 'Dosen' im Führungsregal, die Unterscheidung der Gesprächsmodelle sowie die Bearbeitung der Praxisfälle haben mir für meine Tätigkeit am meisten gebracht. Fachwissen und Kompetenz unseres Trainers Manfred Stöhr sind top! Herr Stöhr hat uns das Wissen kurzweilig, mit großem Bezug zur Praxis und sehr interessant vermittelt. Eine 'rund-um-runde' Sache - das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen!“*



## Dieter Schuh

Sparkasse Fürth, Leiter Betriebsservice



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung - Refresher' haben mir die Erfahrungsberichte aus der praktischen Führungsarbeit (z. B. Organisation der Team- und Wochenbesprechungen etc.) sowie die Fallbeispiele und das Wechselspiel zwischen Theorie und Praxis am besten gefallen. Die Kompetenz von Herrn Stöhr ist weit überdurchschnittlich. Das Handout mit den Gesprächsmodellen und den vielen weiteren Unterlagen ist eine prima Orientierungshilfe - auch für die Nachbearbeitung der im Seminar sehr lebendig und interessant vermittelten Inhalte.“*

## Peter Schuster

Sparkasse Miltenberg-Obernburg, Bereichsleiter Marketing



*„Das Seminar 'Führen und Beurteilen' hat meine Erwartungen übertroffen. Herr Stöhr hat als unser Referent die Themen über die gemeinsam erarbeiteten Flips klar und verständlich erläutert. Das Wissen wurde in 'bildhafter Sprache' lebendig und interessant vermittelt. Am besten hat mir der Praxisbezug - auch durch die praxisnahen Fallbeispiele - gefallen. Die Arbeitsunterlagen sind auch für die Nachbearbeitung gut geeignet.“*

## Steffen Schwaninger

Sparkasse Schwaben-Bodensee, Leiter Bau / Technisches Facility Management



*„Herr Stöhr hat für die Kreissparkasse Augsburg eine individuelle Datenbanklösung für unser Baukostenmanagement realisiert. Dabei wurden unsere Anforderungen - insbesondere für die Abläufe in der Erfassung, Verwaltung und Rechnungsstellung unserer Baumaßnahmen - optimal integriert und auf die bestehenden Prozesse perfekt abgestimmt. Zudem hat Herr Stöhr die Datenmigration aus unserem bisherigen EDV-System vor Ort verantwortlich selbst vorgenommen. So konnte in sehr kurzer Zeit professionell die Umstellung auf das neue System erreicht werden. Jetzt steht uns ein überdurchschnittlich praktikables EDV-Tool zur Verfügung, das uns vom Handling her begeistert und uns eine Vielzahl an Auswertungsmöglichkeiten bietet. Die Zusammenarbeit mit Herrn Stöhr erlebe ich als sehr zuverlässig und professionell. Bei den gemeinsamen Absprachen vor und während der Implementierung überzeugte er stets durch seine systematisch strukturierte aber auch flexible, offene und lösungsorientierte Art. Unsere individuellen Anforderungswünsche wurden perfekt umgesetzt. Die überdurchschnittlich engagierte und sehr kompetente Unterstützung von Herrn Stöhr nehmen wir gern auch künftig in Anspruch. Vielen Dank!“*

## Josef Schweiger

Sparkasse Landshut, Leiter Organisationsabteilung



*„Eines der besten Seminare, die ich je besucht habe! Der Praxisbezug und gerade auch die 'Praxisstunden' haben mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' am besten gefallen. Manfred Stöhr 'lehrt nicht nur so', sondern lebt die Inhalte selbst vor. Dabei demonstriert er sehr kompetent - praxiserprobt und umsetzbar - auch eigene, alternative Lösungsansätze in der Mitarbeiterführung. Meine Fragen wurden optimal beantwortet. Vielen Dank für dieses Spitzenseminar!“*

## Michael Schwemmlhuber

Kreissparkasse Garmisch-Partenkirchen, stellv. Bereichsleiter Firmen- und Gewerbekundenzentrum



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat meine Erwartungen übertroffen. Meines Erachtens verfügt unser Referent Manfred Stöhr über eine außerordentliche Kompetenz in diesem Thema - er ist der perfekte Trainer. Von ihm wurden die Inhalte so praxisbezogen vermittelt (v. a. wegen der 'Echtfälle'), dass das Erlernte in der täglichen Praxis praktisch andauernd umgesetzt werden kann. Meine Fragen wurden optimal beantwortet; vielen Dank für dieses außergewöhnliche und wirklich sehr gute Seminar!“*

## Barbara Seewald-Radlmeier

Sparkasse Landshut, Leiterin Unternehmenssteuerung/Risikocontrolling



*„Der Praxisbezug hat mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' am besten gefallen. Jeder Teilnehmer konnte zudem seine eigenen Praxiserfahrungen einbringen - diese werden umfassend erörtert. Gut waren auch die zahlreichen Übungen zur Gesprächsführung mit den sehr vielen verschiedenen Rollen. Unser Dozent Manfred Stöhr hat seine praktischen Erfahrungen überdurchschnittlich engagiert eingebracht. Die Dokumentation zur Nachvollziehbarkeit ist prima; vielen Dank!“*

## Anna Seinfeld

Sparkasse Passau, Leiterin Beratungszentrum Fürstenzell



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' haben mir - neben den vielen Details - auch immer die laufenden Hinweise, worauf es wirklich ankommt, am besten gefallen. Die Seminarunterlagen sind verständlich und 'wiederverwendbar'. Unser Trainer und Referent Manfred Stöhr hat sich mit hoher Kompetenz überdurchschnittlich engagiert. Durch das Seminar und die praxisnah vermittelten Inhalte habe ich Sicherheit gewonnen und richtig Lust, die Umsetzung in meiner Führungspraxis anzugehen. Vielen Dank!“*

## Michael Selke

Sparkasse Rhein-Nahe, Geschäftsstellenleiter



*„Aus dem Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' nehme ich einen Mehrwert für mich mit. Der Praxisbezug war weit gestreut - die Seminaratmosphäre war sehr gut. Manfred Stöhr hat sich als unser Trainer und Referent überdurchschnittlich engagiert und die Tage lebendig gestaltet. Auch durch seine sehr hohe fachliche und persönliche Kompetenz wurden meine Fragen optimal beantwortet. Meine Anforderungen und Erwartungen an dieses Seminar wurden sehr gut erfüllt; vielen Dank!“*

## Michael Seubert

Sparkasse Miltenberg-Obernburg, Bereichsleiter Markt Spezial



*„Das Seminar 'Führen und Beurteilen' war äußerst praxisbezogen und inhaltsreich. Am besten hat mir das ausgewogene Verhältnis von Theorie und Praxis sowie das hohe Engagement und die eigene Einbringung von unserem Referenten Herrn Stöhr gefallen. Die Teilnehmerunterlagen sind sehr gut. Die konkreten Praxistipps und Werkzeuge sowie das Erleben in Form der Rollenspiele hat mir für meine Tätigkeit am meisten gebracht. Das Seminar war für mich wertvoll und hat meine Erwartungen übertroffen. Weiter so!“*

## Frank Siebenlist

Sparkasse Miltenberg-Obernburg, Bereichsleiter Markt-Service



*„Da sich die geübten Fallbeispiele auch im Arbeitsalltag wiederfinden hat das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' einen sehr guten Praxisbezug. Man merkt, dass sich Manfred Stöhr voll mit dem Thema identifiziert und mit Leidenschaft die Inhalte vermittelt. Sehr gut sind auch die Tipps zum Zeitmanagement. Man bekommt viele Werkzeuge an die Hand, um die Führungsaufgabe erfolgreich zu meistern. Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen.“*

## Stefan Solbeck

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, Leiter der Geschäftsstelle Eitensheim



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' wurde ich ständig zur Mitarbeit angeregt. Meine Praxisfragen wurden sofort beantwortet. Am besten hat mir gefallen, dass von jedem Teilnehmer entsprechende Praxisfälle eingebracht wurden. Die zur Verfügung gestellten Seminarunterlagen sind auch für die Nachbearbeitung gut geeignet. Die Stimmung in der Gruppe war sehr gut. Herr Stöhr hat sich als unser Referent voll mit seiner Aufgabe identifiziert. Insgesamt hat das Seminar meine Erwartungen übertroffen.“*

## Rainer Späth

Sparkasse Bamberg, Leiter der Personalentwicklung



*„Die Anforderungen an das Personalmanagement sind enorm gewachsen. Themen wie z. B. Wertewandel, Demographie und lebenslanges Lernen erfordern vorausschauendes und gezieltes Handeln. Für die Weiterentwicklung der Strategien, Maßnahmen und Instrumente im Personalbereich ist eine leistungsfähige und vernetzte Personalsoftware sehr hilfreich und unbedingt notwendig. Die Datenbank-Lösungen der integra akademie haben mich von der ersten Präsentation bis zum heutigen Entwicklungsstand unserer Version beeindruckt. Schnell wird deutlich, dass diese Datenbank-Managementmodule von einem Praktiker für die Praxis entwickelt und angewandt wurden. Bei der Implementierung der Datenbank wie auch bei der Umsetzung von unseren individuellen Anforderungen ist es sehr von Vorteil, dass Herr Stöhr selbst langjährig als Personalleiter in der Sparkasse tätig war. Pragmatische Herangehensweise, hohes Software-Know How, flexible und schnelle Wege, verbindliches und professionelles Handeln kennzeichnen die Arbeit von Herrn Stöhr. Das persönliche Engagement ist von echtem Interesse für die Sparkasse, hohe Motivation neue Anforderungen und deren technische Realisierung in kurzer Zeit zu meistern und einem stets freundlichen, fairen und menschlichen Miteinander geprägt; auch oder gerade weil dies so manche gemeinsame abendliche Sonderschicht bedeutet. Der integra akademie wünsche ich eine weiterhin tolle Entwicklung und freue mich bereits auf die nächsten Weiterentwicklungen im Personal- und/oder Veranstaltungsmanagement. Gespannt bin ich zudem auf unseren 2. Teil der kombinierten Access/Excel/integra-Anwenderschulung. Der Grundstein hierfür wurde im 1. Teil - auch aufgrund der hervorragenden Trainerkompetenz von Herrn Stöhr - gelegt. Für die weitere Zukunft wünsche ich Herrn Stöhr persönlich wie geschäftlich das aller Beste.“*

## Susann Speitel

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, stellv. Leiterin der Geschäftsstelle Gaimersheim



*„Die vielen Praxisfälle mit der Möglichkeit Dinge auszuprobieren, Fehler selbst erleben und daraus lernen zu können haben mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' am meisten geholfen. Das erforderliche theoretische Fachwissen wurde mir von unserem Trainer Manfred Stöhr 'kurz und knackig' vermittelt. Mit hoher Kompetenz hat er es ideal verstanden, jeden Teilnehmer aus unserer Gruppe mit Offenheit und Vertrauen an seinem Wissensstand abzuholen. Die uns zur Verfügung gestellten Arbeitsunterlagen sind gut strukturiert und sehr informativ. Vielen Dank für dieses Seminar.“*

## Christian Staudinger

Sparkasse Landshut, Sachbearbeiter Rechnungswesen und Steuern



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat mir das gute Verhältnis zwischen Theorie und Praxis am besten gefallen. Die Übungs- und Trainingssituationen haben einen großen Praxisbezug. Unser Trainer und Referent Manfred Stöhr hat das Wissen kurzweilig und verständlich vermittelt. Seine Kompetenz ist überdurchschnittlich. Die Arbeitsunterlagen und das Fotoprotokoll sind top! Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen - vielen Dank!“*

## Manfred Steinert

Sparkasse Fürstenfeldbruck, Teamleiter Rechts- und Kredit-Consulting



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' - das meine Erwartungen wirklich gut erfüllt hat - wurde das Wissen lebendig, verständlich und interessant vermittelt. Unseren Referenten und Trainer Manfred Stöhr empfand ich mit seiner Art die Thematik zu vermitteln sehr positiv. Seine fachliche Kompetenz ist weit überdurchschnittlich. Auch die Praxisbeispiele und die Diskussionen haben mir viel gebracht. Die Arbeitsunterlagen sind auch für die Nachbearbeitung gut geeignet.“*

## Harald Steingruber

Sparkasse Fürth, Leiter Marktfolge Passiv



*„Einfach Perfekt! Der Praxisbezug und die aufgeführten Beispiele haben mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' am besten gefallen. Manfred Stöhr weiß wovon er spricht - sein Einsatz und sein Engagement waren wirklich unerschöpflich! Inhaltlich sehr logisch und strukturiert aufgebaut hat er uns alle Themen absolut kurzweilig, lebendig und immer interessant vermittelt. Für meine eigene Führungspraxis kann ich viel mitnehmen und nachhaltig umsetzen. Vielen Dank!“*

## Christian Sterflinger

Sparkasse Dachau, stv. Leiter Vorstandssekretariat/Controlling



*„Das Seminar 'Persönlichkeitsorientiertes Selbst- und Zeitmanagement' war klar gegliedert und hat meine Erwartungen wirklich gut erfüllt. Die Zwischenfragen und Diskussionspunkte wurden optimal beantwortet. Insbesondere der Praxisbezug zu den eigenen Erfahrungen des Referenten hat mir gut gefallen und viel gebracht. Herr Stöhr identifizierte sich als unser Referent voll und ganz mit seiner Aufgabe. Seine fachliche Kompetenz ist weit überdurchschnittlich.“*

## Matthias Straßl

Sparkasse Fürstenfeldbruck, Abteilungsleiter



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' habe ich Techniken kennengelernt, um kritische Gespräche aktiv zu gestalten und Menschen 'aufgabenbezogen' immer neu einzuschätzen. Sehr hilfreich ist, dass unser Referent Manfred Stöhr die Rollenspiele aktiv mitgestaltet und dadurch die Situationen in Bezug auf den maximalen Lerneffekt positiv beeinflusst. Das Seminar hat einerseits einen hohen Praxisbezug für den Sparkassenalltag andererseits einen hohen Motivationsanteil; vielen Dank - auch für die Tipps und Tricks im Bereich Zeitmanagement & Organisation!“*

## Martin Strehler

Sparkasse Landshut, Leiter Personal und Vorstandsassistenz



*„Die Beispiele und Erfahrungen aus der Praxis haben mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' am besten gefallen. Das Seminarklima war Spitze - die Organisation einfach top. Unser Trainer und Referent Manfred Stöhr ist ein Profi und hat wirklich nichts dem Zufall überlassen. Seine persönliche und fachliche Kompetenz ist weit überdurchschnittlich. Sowohl die Trainingsgespräche, wie auch die Gestaltung der Unterlagen/Flips sind sehr gut. Diese Seminarmaßnahme hat meine Erwartungen übertroffen - vielen Dank!“*

## Tobias Strixner

Sparkasse Dachau, Prozess- und Produktivitätsmanagement



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat mir die Mischung aus Theorie und praxisnahen Rollenspielen am besten gefallen. Unser Referent Manfred Stöhr hat das Wissen gut und verständlich vermittelt sowie meine Fragen optimal beantwortet und sich dabei voll mit seiner Aufgabe identifiziert. Sehr positiv ist, dass er bei den Praxistrainings auch selbst in die Rolle der Führungskraft 'schlüpft' und 'vormacht'. Die Arbeitsunterlagen sind top! Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen - weiter so!“*

## Michael Strobl

Sparkasse Fürstenfeldbruck, Teamleiter Kreditsachbearbeitung Firmenkunden



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' habe ich viel über Bedeutung und Facetten im Bereich der 'Mitarbeiterführung' erfahren. Die Informationen über Mitarbeiterreife und Führungsstile helfen mir in der Praxis auf jeden Fall weiter. Sehr praxisnah, lebendig, interessant und mit hoher Kompetenz hat unser Trainer und Referent Manfred Stöhr die Inhalte vermittelt. Die Arbeitsunterlagen sind auch für die Nachbearbeitung gut geeignet. Vielen Dank!“*

## Roland Ströhlein

Sparkasse Kulmbach-Kronach, Leiter der Geschäftsstelle Steinwiesen



*„Das Seminar 'Persönlichkeitsorientiertes Zeit- und Selbstmanagement' fand ich äußerst wertvoll, denn 'Zeit ist Geld'. Am besten haben mir die Aktionspläne als Rüstzeug für die Umsetzung gefallen. Gut war auch die Praxisnähe und die Flexibilität. Die offene Art unseres Referenten Manfred Stöhr - der sich mit seiner Aufgabe voll identifiziert hat - war sehr positiv. Die Arbeitsunterlagen sind auch für die Nachbereitung gut geeignet. Insgesamt hat das Seminar meine Erwartungen gut erfüllt.“*



## Andreas Suppmann

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, sparstellv. Leiter der Geschäftsstelle Puchheim



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war lebendig, verständlich und interessant. Sehr positiv empfand ich die große Praxisnähe der im Seminar trainierten Führungssituationen und Fallbeispiele. Am meisten hat mir das Erkennen der einzelnen 'Mitarbeiter-Typen' und der darauf abgestimmten Führungsstile gebracht. Unser Trainer und Referent Manfred Stöhr brachte seine sehr hohe Kompetenz engagiert ein. Auch die Arbeitsunterlagen sind sehr informativ und gut strukturiert. Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen.“*

## Stefanie Süßmeier

Sparkasse Fürstenfeldbruck, Anlage- und Finanzierungsberaterin



*„Ein sehr kurzweiliges Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' das meine Erwartungen übertroffen hat. Unser Referent und Trainer Manfred Stöhr hat eine sehr tolle Art zu referieren und die Themen interessant zu vermitteln. Neben dem theoretischen Input haben mir die Trainingsgespräche inkl. dem Feedback am meisten für meine Tätigkeit gebracht. Meine Fragen wurden optimal beantwortet - vielen Dank!“*

## Christian Szczygiol

Sparkasse Ansbach, Leiter Personal



*„Herr Stöhr weiß es mit Beispielen aus der Praxis zu überzeugen; man kann sich dadurch sehr gut mit den jeweiligen Situationen identifizieren. Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war sehr lebendig, verständlich und interessant. Herr Stöhr war so flexibel, dass tatsächlich gewünschte Seminarinhalte auch in den Abenstunden noch weiter behandelt wurden. Die vielen Praxisfälle ermöglichen ideale Übungs- und Trainingsmöglichkeiten für reale Führungssituationen - meine Fragen wurden optimal beantwortet; vielen Dank!“*

## Annette Tausch

Fedrigoni Deutschland GmbH, Teilnehmerin am IHK-Lehrgang



*„Die Unterrichte zum Thema 'Unternehmensführung' im Rahmen der Weiterbildung zum 'Geprüften Betriebswirt (IHK)' waren logisch und übersichtlich strukturiert. Herr Stöhr als unser Dozent hat mich ständig zur Mitarbeit angeregt und auch meine Fragen immer kompetent beantwortet. Durch die vielen Übungen hat er das Wissen insgesamt lebendig und interessant vermittelt. Gute Visualisierung, ein tolles Handout incl. Fotoprotokoll und die laufenden Lernwiederholungen: die Unterrichte haben Spaß gemacht und meine Erwartungen wirklich gut erfüllt.“*

## Michael Thaler

Deutscher Sparkassen- und Giroverband e.V., Abteilungsdirektor Personalmanagement & Bildungspolitik



*„Das praktische Üben und Echtfälle standen ggü. theoretischen Grundlagen im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung - Modul B' im Vordergrund - perfekt. Die sehr intensive kollegiale Beratung sowie die zahlreichen Übungen mit direkter Anwendung haben mir am besten gefallen. Manfred Stöhr bringt sich als Person mit seiner langjährigen Erfahrung in allen Facetten extrem engagiert ein. Das ist gerade bei eigenen Fällen sehr hilfreich. Die Unterlagen haben eine sehr gute Qualität. Diese Schulung hat meine Erwartungen übertroffen!“*

## Achim Trager

Sparkasse Hochfranken, stellv. Leiter der Hauptgeschäftsstelle Selb



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' wurde mir KEINE vorgefertigte Power-Point-Präsentation vorgestellt; das war gut so! Individuell und sehr flexibel hat unser Trainer Manfred Stöhr je nach Frage bzw. Situation reagiert und den Ablauf gestaltet. Mit überdurchschnittlicher Kompetenz hat er unsere Gruppe mit einem sehr gut abgestimmten Konzept und viel Praxisbezug die Seminarinhalte lebendig und kurzweilig vermittelt. Diese Qualifizierungsmaßnahme ist für alle Führungskräfte absolut empfehlenswert; ich bin wirklich von dem Seminar begeistert!“*

## Manfred Trauner

Sparkasse Fürstenfeldbruck, Teamleiter Depotservice



*„Ein richtiger Motivationsschub für mehr Führungsgespräche mit den Mitarbeiter/innen! Aus der Maßnahme 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' haben mir die Praxistipps in den Bereichen 'Teambesprechung' und 'Teamorganisation' viel für meine Führungsaufgabe gebracht. Herr Stöhr hat die Seminarinhalte sehr engagiert, beispielhaft klar und praxisnah vermittelt. Auch die ausführlichen Feedbacks zu den Trainingsgesprächen waren optimal. Meine Erwartungen wurden übertroffen!“*

## Wolfgang Trauner

BKK A.T.U, Hauptabteilungsleiter Finanzen und Controlling



*„Die im Seminar 'Situative Mitarbeiterführung' dargestellten Praxisbeispiele waren sehr lehrreich. Auch die theoretische Fundierung der Empfehlungen sowie die informativen Handouts sind sehr gut. Der Referent Herr Stöhr überzeugt - insbesondere durch seine umfangreiche eigene Führungsarbeit - fachlich und wirkt durch seine persönliche Art sehr angenehm. Meine Fragen wurden optimal beantwortet; das Wissen wurde insgesamt sehr lebendig und interessant vermittelt. Die Schulung hat meine Erwartungen gut erfüllt. Weiter so!“*

## Tanja Trometer

TW EDV Service und Beratung oHG, Geschäftsführerin



*„Herr Stöhr realisiert und programmiert für uns umfangreiche Access-Datenbank-Projekte. Die Zusammenarbeit ist und war von Anfang an sehr angenehm. Die vom Kunden gewünschten Anforderungen wurden bisher immer zur vollsten Zufriedenheit realisiert. Herr Stöhr ist uns stets ein kompetenter Ansprechpartner bei allen Fragen im Zusammenhang mit professionellen Datenbank-Endanwendungen. Bei allen Aufträgen können wir uns stets auf termingetreue Lieferung verlassen. Ich freue mich schon auf unsere weitere Zusammenarbeit. Danke nochmal und weiterhin viel Erfolg!“*

## Wolfgang Tuma

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, Gebietsdirektor Privatkunden



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' habe ich einen guten Konsens von Praxis und Theorie erlebt. Die Hintergründe zu den Themenbereichen der 'Gesprächsmodelle' sowie den Möglichkeiten der 'Mitarbeiter einschätzung' haben mir für meine Tätigkeit viel gebracht. Herr Stöhr hat sich als unser Trainer und Referent sehr engagiert und seine überdurchschnittliche Kompetenz laufend eingebracht. Das Seminar meine Erwartungen wirklich gut erfüllt; vielen Dank!“*

## Matthias Übelhack

Sparkasse Schwaben-Bodensee, Abteilungsleiter Marketing & Medialer Vertrieb



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat sich gelohnt. Vielen Dank für den großen Praxisbezug und die zahlreichen Feedbacks. Führungswissen wurde verständlich und lebendig vermittelt sowie in der Umsetzung trainiert. Unser Trainer Manfred Stöhr bringt dabei seine fachliche und persönliche Kompetenz sehr engagiert ein. Meine Fragen wurden optimal beantwortet. Die uns zur Verfügung gestellten Arbeitsunterlagen sind gut - auch für die Nachbearbeitung - geeignet. Insgesamt ein super Seminar, das meine Erwartungen übertroffen hat. Vielen Dank!“*

## Bernd Unger

Kreis- und Stadtparkasse Dinkelsbühl, Leiter Electronic Banking / Marktservice



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat mir am besten der Praxisbezug gefallen. Eigene und allgemeine Gesprächssituationen wurden trainiert - auftretende Fragen sofort diskutiert und optimal beantwortet. Insgesamt ein sehr kurzweiliges Seminar voller Informationen und neuer Erfahrungen in einer sehr angenehmen Atmosphäre. Unser Trainer Manfred Stöhr hat sich voll engagiert und sich dabei gut in die Gruppe integriert ohne seinen 'Dozentenstatus' zu verlieren. Der Ideenaustausch wurde während des gesamten Seminars gefördert. Die Schulung hat meine Erwartungen übertroffen!“*

## Josef Unsinn

Sparkasse Fürstenfeldbruck, Teamleiter Personalverwaltung



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hat meine Erwartungen übertroffen. Während der 3,5 Tage herrschte eine tolle Atmosphäre - sowohl von Seiten der Teilnehmer als auch von Seiten des Referenten Herrn Stöhr. Die Chemie stimmte absolut. Das Seminar war logisch und übersichtlich aufgebaut. Die zur Verfügung gestellten Unterlagen sind sehr informativ und sehr gut strukturiert. Herr Stöhr hat als Referent seine Erfahrungen bzw. sein Erlebtes eindrucksvoll in die Seminararbeit integriert - Spitze!“*

## Simon Vielreicher

Sparkasse Landshut, Leiter BaufinanzierungsCenter



*„Die zahlreichen Beispiele aus der Praxis und der Erfahrung unseres Dozenten haben mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' am besten gefallen. Durch die Übungen wurde ich gefordert. Unser Dozent Manfred Stöhr hat sich überdurchschnittlich engagiert und uns das Wissen sehr lebendig vermittelt. Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen; vielen Dank!“*

## Patrick Vigas

Sparkasse Fürth, Geschäftsstellenleiter

*„Vielen Dank für 3,5 kurzweilige, spannende, intensive, wertvolle Tage im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung'. Die behandelten Trainingsfälle haben einen hohen Praxisbezug. Unser Trainer Manfred Stöhr bringt seine Führungserfahrung und -praxis optimal ein. Dabei gestaltet er einen tollen Umgang mit und in der Gruppe, so dass ein motivierendes Arbeiten im Team entstanden ist. Die Themen wurden optimal aufgearbeitet. Insgesamt ein super Seminar, welches sich positiv von anderen Seminaren abhebt. Vielen Dank!“*

## Julia Vogler

Sparkasse Freising, Geschäftsstellenleiterin



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war sehr gut gestaltet und hat meine Erwartungen übertroffen. Was mir wirklich geholfen hat, waren die vielen praktischen Gesprächssituationen (Mitarbeiter-Führungskraft) sowie die Dialoge unter den Teilnehmern. Großes Lob an unseren Referenten Herrn Stöhr! Sein Vortrag war stets interessant, mitreissend und innovativ gestaltet. Dabei hat er sich überdurchschnittlich engagiert und seine sehr hohe fachliche Kompetenz immer eingebracht. Eines der besten Seminare im Bereich 'Führung/Motivation' das ich bisher besuchen konnte!“*

## Helmut Voit

Sparkasse Hochfranken, Gebietsdirektor Vermögensberatung



*„Sehr positiv waren der Praxisbezug und die Fallbeispiele im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung'. Unser Referent Herr Stöhr hat das Wissen kurzweilig, verständlich und lebendig vermittelt und sich sehr engagiert eingebracht. Seine Kompetenz ist überdurchschnittlich. Meine Fragen wurden alle optimal beantwortet. Die Arbeitsunterlagen sind informativ und auch für die Nachbearbeitung gut geeignet. Vielen Dank!“*

## Marco Völkel

Sparkasse Hochfranken, stellv. Leiter Vermögensberatung Hof, Hofer Land, Frankenwald



*„Am wichtigsten in der Mitarbeiterführung ist das 'Miteinander Reden' und Zuhören - etwaige Probleme gehören 'auf den Tisch'. Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' empfand ich Praxisnähe, Struktur und Zeitplanung als sehr positiv. Manfred Stöhr hat es ideal verstanden eine lockere aber auch ehrliche und offene Atmosphäre zu schaffen. Das Wissen wurde von ihm lebendig und verständlich vermittelt. Meine Zwischenfragen wurden gut beantwortet - die Arbeitsunterlagen sind sehr informativ. Für mich ein perfektes Seminar und ein 'Muss' für Jeden mit Führungsverantwortung!“*

## Jörg Wagner

Sparkasse Fürstenfeldbruck, stellv. Leiter der Geschäftsstelle Gröbenzell



*„Ein sehr lebendiges, kurzweiliges Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' das meine Erwartungen wirklich gut erfüllt hat. Unser Referent und Trainer Manfred Stöhr fühlt sich in die Mitarbeiterposition sehr gut ein. Er kommt aus der Praxis und bringt seine weit überdurchschnittliche Kompetenz sehr engagiert mit ein. Am besten hat mir das Üben an den vielen praxisnahen Beispielen gefallen. Meine Fragen wurden optimal beantwortet.“*

## Siegfried Wagner

Sparkasse Landshut, Marktbereichsleiter



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war sehr lebendig und kurzweilig gestaltet sowie logisch und übersichtlich strukturiert. Sehr positiv fand ich, dass die Wünsche aus der Teilnehmergruppe eingebaut und integriert wurden. Unser Trainer Manfred Stöhr engagierte sich weit überdurchschnittlich und hat meine Fragen immer optimal beantwortet. Seine Kompetenz ist sehr hoch. Auch die uns zur Verfügung gestellten Arbeitsunterlagen sind sehr informativ.“*

## Johann Wallner

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, Serviceleiter und Privatkundenbetreuer



*„3,5 Tage sind fast zu kurz! Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' besucht man gerne auch eine Woche; der vermittelte Stoff reicht dafür allemal! Das Seminar wurde von unserem Trainer Manfred Stöhr sehr lebendig gestaltet; seine fachliche und persönliche Kompetenz ist überdurchschnittlich. Die zahlreichen Informationen kann ich gut in meiner Führungspraxis anwenden. Jede Führungskraft sollte dieses Seminar besuchen - vor allem für neue Führungskräfte ist diese Maßnahme hervorragend geeignet! Vielen Dank!“*

## Andreas Walter

Sparkasse Fürstenfeldbruck, stellv. Geschäftsstellenleiter



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' konnten wir viel 'ausprobieren' und hatten auch so die Möglichkeit unser eigenes Führungsverhalten kritisch zu beleuchten. Am besten haben mir die positive Atmosphäre und das gute Feedback unseres Dozenten zu den eigenen Rollenspielen gefallen. Herr Stöhr hat die Inhalte lebendig, interessant und kurzweilig vermittelt. Dabei hat er sich überdurchschnittlich engagiert und seine hohe Kompetenz laufend eingebracht. Eines der besten Seminare in der Sparkasse. Vielen Dank!“*

## Nathanael Weber

Kreissparkasse Waiblingen, Referent Personalwirtschaft



*„Die Kreissparkasse Waiblingen war bereits seit einigen Jahren auf der Suche nach einem effizienten Instrument zur Unterstützung von Personalmanagementfunktionen, um die Funktionen des in der Sparkasse eingesetzten Personalabrechnungssystems PARISplus optimal ergänzen zu können. Wir wurden schließlich fündig in dem System HELIX der Firma Perbilty in Zusammenarbeit mit der integra akademie. Zur Vorbereitung auf die Implementierung von HELIX setzen wir die integra Datenbank von Herrn Manfred Stöhr bei uns ein. In zwei sehr intensiven und hoch effizienten Treffen hat Herr Stöhr die Datenbank bei uns eingeführt und gleichzeitig historische Daten aus unserem Altsystem nach integra übertragen. Durch die Einführung von integra steht uns bereits jetzt ein gut strukturiertes und leicht zu bedienendes Informationstool, angefangen von übersichtlich dargestellten Mitarbeiterinformationen und Mitarbeiterstammblätern bis hin zu flexiblen Auswertungen sowie Stellenplanübersichten zur Verfügung. In dem vitalen Implementierungsprozess hat sich die hohe technische Kompetenz sowie Fachkompetenz von Herrn Stöhr gezeigt, der - auch aufgrund seiner ehemaligen Tätigkeiten als Personalverantwortlicher - ein hohes Verständnis für die Anforderungen und Bedürfnisse einer Sparkasse besitzt und sehr flexibel auf die individuellen Bedürfnisse unserer Sparkasse eingegangen ist.“*



## Henryk Weigel

Sparkasse Rosenheim-Bad Aibling, Personalentwicklung



*„Die ehrliche und lebhaftige Vortragsart von Herrn Stöhr machte es mir leicht dem doch trockenen Thema ACCESS zu folgen. Schon während den angeleiteten Übungen entwickelten sich viele Ideen was mit dem neuen Wissen und Können möglich sein wird. Neben der Vortragsart hat mir die Struktur des Ablaufs am besten gefallen: Erst üben, dann im Handout verfolgen; top!“*

## Josef Weingärtner

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, stellv. Marktbereichsleiter



*„Positiv im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war für mich das intensive Training an praxisnahen Fallbeispielen. Manfred Stöhr hat sich als unser Referent voll mit seiner Aufgabe engagiert und dabei die Inhalte immer lebendig sowie interessant vermittelt. Zudem bringt er gute Beispiele aus der Praxis und seine eigene Lebenserfahrung mit ein. Meine Zwischenfragen wurden immer optimal beantwortet. Die Arbeitsunterlagen sind gut geeignet auch für die Nachbearbeitung. Die Tage habe meine Erwartungen übertroffen.“*

## Peter Weiß

Sparkasse Hochfranken, Leiter Personalmanagement



*„Eine sehr authentische und realitätsnahe Seminargestaltung, eine lockere Atmosphäre, sowie lebhaftige und konstruktive Diskussionen: im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' wurden alle wichtigen Themen behandelt und trainiert. Besonders gut waren die sehr praxisnahen Gespräche und Fallbeispiele sowie die entsprechenden Empfehlungen und Beiträge unseres Referenten Manfred Stöhr. Überdurchschnittlich engagiert und mit hoher Kompetenz hat uns das Wissen sehr lebendig und anschaulich vermittelt. Das Seminar hat meine Erwartungen übertroffen; vielen Dank!“*

## Peter Weiß

Sparkasse Hochfranken, Leiter Personal



*„Ein wichtiges Ziel unserer Sparkasse Hochfranken nach der Fusion 2009 war, die in verschiedenen Systemen gespeicherten Personaldaten und Informationen in ein leistungsfähiges System über zu leiten, damit neben dem Abrechnungssystem PARIS alle Informationen schnell, übersichtlich und flexibel ausgewertet werden können. Die von Herrn Stöhr angebotene Datenbanklösung ermöglicht es, diese hohen Anforderungen zeitnah umzusetzen. Sowohl in der Personalentwicklung (Seminarplanung, -verwaltung), als auch in der Personalsteuerung und -verwaltung konnten unsere Wünsche erfüllt werden. Mit großem Engagement, sehr zügig und stets sehr pragmatisch setzte Herr Stöhr die individuellen Anforderungen für unser Haus um. Sowohl bei der Vorbereitung, bei der Implementierung, sowie bei der laufenden Weiterentwicklung des Systems im 'Echteinsatz' war und ist Herr Stöhr ein fachlich höchst kompetenter und stets angenehmer und sehr sympathischer Ansprechpartner und Ratgeber. Wir danken Herrn Stöhr für die äußerst fachkundige Unterstützung, seinen hohen persönlichen Einsatz und die stets sehr angenehme und konstruktive Zusammenarbeit, die wir auch in Zukunft sehr gerne in Anspruch nehmen werden.“*

## Alexander Wiedemann

Kreis- und Stadtparkasse Erding - Dorfen, Leiter Kreditsekretariat



*„Herr Stöhr ist ein menschlich wie fachlich außerordentlich guter Referent. Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' hatte einen guten Praxisbezug und ich habe wirklich das Gefühl einen Mehrwert für die tägliche Führungspraxis gewonnen zu haben. Auch gab es keinen Seminarinhalt welchen ich als unnötig oder gar Zeitverschwendung ansehen würde. Die Maßnahme war sehr logisch aufgebaut - das Wissen wurde uns von Herrn Stöhr sehr lebendig und interessant vermittelt. Danke für die tolle Zeit!“*

## Christine Wiegartner

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, Gruppenleiterin Kreditrevision



*„Die Fallbeispiele mit anschließendem Feedback sowie die lebhaftige Gestaltung haben mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' am besten gefallen. Manfred Stöhr hat als unser Trainer alle Fragestellungen überdurchschnittlich engagiert sowie mit großer Kompetenz gut und verständlich beantwortet. Vielen Dank - diese Maßnahme hat meine Erwartungen sogar noch übertroffen!“*

## Peter Wild

Sparkasse Schwandorf, Leiter Unternehmensbereich Mitarbeiter



*„Die Sparkasse im Landkreis Schwandorf war schon lange auf der Suche nach einer innovativen Lösung für das Personalmanagement, für die Personalentwicklung und für die Seminarverwaltung zur Ergänzung unseres Personalverwaltungsprogramms PARIS. Mit der Datenbank der integra akademie fanden wir ein ideales Angebot zur Erfüllung unserer Anforderungen. Die Implementierung dieser Anwendung durch Herrn Stöhr erfolgte mit hohem persönlichen Einsatz und Engagement. Auch die Einarbeitung in das Programm erfolgte in einem sehr angenehmen und von fachlicher Kompetenz geprägten Umfeld. Darüber hinaus ermöglicht diese Anwendung einen direkten Datenexport von Personaldaten in unsere Unternehmensdatenbank und dadurch eine Reduzierung redundanter Daten. Bei der Implementierung der Anwendung hat uns besonders die Flexibilität beeindruckt, mit der Herr Stöhr auf unsere Wünsche und Anregungen eingegangen ist und diese auch stets sehr pragmatisch umgesetzt hat. Sowohl in der Vorbereitung, als auch während der Implementierung und im Echteininsatz stand bzw. steht Herr Stöhr immer für Ideen und Lösungen zur Verfügung. Auf jeden Fall hervorgehoben werden muss die hohe fachliche Kompetenz. Man merkt stets, dass es sich bei dieser Anwendung um die EDV Lösung eines Personalers und nicht um die Personal Lösung eines EDV'lers handelt. Dies in Verbindung mit dem hohen Engagement hat uns stark beeindruckt. Vielen Dank für diese flexible Lösung und eine sehr konstruktive und offene Zusammenarbeit, die wir in der Zukunft gerne ausbauen werden.“*

## Eugen Winkelmaier

BKK A.T.U, Hauptabteilungsleiter Personal



*„Bei der Abgabe einer guten Referenz besteht natürlich die Gefahr, dass immer mehr Kolleginnen und Kollegen mitbekommen, dass hier ein Trainer-Profi mit scharfem Verstand, großem Herzen, viel Erfahrung und noch mehr Engagement für vielfältige Aufgaben am Markt einzukaufen ist - und am Schluss hat er dann vor lauter Aufträgen keine Zeit mehr für meine oder unsere Anliegen... Aber sei's drum: Der Gefahr muss ins Auge geblickt werden! Herr Stöhr war bis jetzt bei Seminaren für obere Führungskräfte und im Förderkreis aktiv - sehr erfolgreich aktiv, was die Rückmeldungen der Teilnehmer, die erreichten Seminarziele, die Umsetzungsquote nach den Seminaren, die durchaus anspruchsvolle Vorbereitung der Seminareinheiten, die flexible, professionelle und sehr engagierte Durchführung der Seminare und die Nachsorge inklusive Protokoll angeht. Gerne habe ich wieder einige Folgetermine reserviert und möchte auch weitere Bereiche mit Herrn Stöhr angehen. Auf zukünftige gemeinsame Erfolge freue ich mich!“*

## Stefan Winkler

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, stellv. Leiter der Geschäftsstelle Kösching



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' ist sehr praxisnah strukturiert. Herr Stöhr hat einen abwechslungsreichen Ablauf angewandt und sich voll mit seiner Aufgabe identifiziert. Auch die Arbeitsunterlagen sind sehr informativ! Die Teilnehmergruppe war vom Marktdirektor bis zum angehenden Geschäftsstellenleiter zusammengestellt - das war richtig gut so. Alles in allem ist das Seminar top geeignet für angehende, aber auch für "gestandene" Führungskräfte. Meine Erwartungen wurden übertroffen!“*

## Sebastian Wokoek

Sparkasse Landshut, Leiter der Geschäftsstelle Pfaffenberg



*„Das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war sehr praxisnah. Es wurden auch 'schwierige Themen' bzw. 'Tabu-Themen' angesprochen und deren Umgang im Mitarbeitergespräch trainiert. Am besten haben mir die vielen Echtfälle gefallen. Manfred Stöhr ist ein absoluter Praktiker. Als unser Trainer und Dozent hat er mit hoher Kompetenz im Seminar selbst auch Führungs- bzw.-Mitarbeitergespräche geführt und so diverse Steuerungsmöglichkeiten in der Gesprächsführung demonstriert - das war sehr gut. Meine Fragen wurden optimal beantwortet. Vielen Dank für dieses Seminar; es hat meine Erwartungen übertroffen!“*

## Irmgard Wölkhammer

Sparkasse Fürstenfeldbruck, Leiterin des Bereichs Personalwesen



*„Wir kennen und schätzen Herrn Stöhr als verlässlichen und kompetenten Partner. Aufgrund seiner langjährigen Tätigkeit als Personalleiter in der bayerischen Sparkassenorganisation weiß er um die Bedürfnisse der Personalabteilungen, speziell in punkto EDV-Anwendungen. Mit der Einführung der Datenbankmodule „Personalmanagement“ und „Veranstaltungsmanagement“ ist es uns gelungen, die EDV-Landschaft im Personalbereich gleichzeitig zu modernisieren und in hohem Maße zu konsolidieren. Über Jahre entstandene „Insellösungen“ wurden auf einen Schlag obsolet. Gerade in den Bereichen „Personalentwicklung“ und „Seminarmanagement“ erfahren wir seither eine deutliche Verbesserung der Prozess- und Informationsqualität. Die Bedienung der DB-Module erweist sich in der Praxis als sehr einfach und ist selbsterklärend. Die Implementierung wurde gemeinsam mit Herrn Stöhr in wenigen Tagen erfolgreich durchgeführt. In dieser Zeit wurden die Datenbanken installiert, die vorhandenen Anwendungen angebunden und dezentral vorhandene Daten in die neuen Systeme transportiert. Herr Stöhr hat die Migration mit hohem persönlichen Einsatz, sehr methodisch und ergebnisorientiert begleitet, wobei er stets auch ein offenes Ohr für unsere individuellen Belange hatte. Die getroffenen Absprachen wurden sämtlich erfüllt. Wir danken Herrn Stöhr recht herzlich für die gute Betreuung und Zusammenarbeit vor, während und auch nach der Implementierung!“*

## Anke Zahn

Sparkasse Hochfranken, Leiterin der Geschäftsstelle Münchberg-Süd



*„Die optimale Auswahl der Themen und der extrem hohe Bezug zur Praxis haben mir im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' am meisten gebracht. Unser Trainer Manfred Stöhr hat es perfekt verstanden einerseits die Theorie ausreichend knapp zusammen zu fassen und andererseits seinen hohen Anspruch in unseren Praxisübungen - ohne 'Druck' in den Rollenspielen - umzusetzen und zu trainieren. Dadurch waren die drei Tage sehr kurzweilig und vom zeitlichen Ablauf wirklich ideal. Herr Stöhr ist durch seine nette und kompetente Art sehr angenehm. Die Arbeitsunterlagen sind kompakt und ansprechend. Vielen Dank für diese Schulung!“*

## Beatrix Zavaczki

Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, stellv. Geschäftsstellenleiterin



*„Typengerechte Mitarbeiterführung, zahlreiche realistische Praxisfälle und die möglichen Arten der Gesprächsführung haben das Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' sehr positiv geprägt. Durch das Können unseres Trainers Manfred Stöhr und sein Feedback konnte ich mich sehr gut in die Rolle der Führungskraft bzw. des Mitarbeiters hineinversetzen. Das erleichtert die Verarbeitung der Informationen und fördert das Verständnis für das Verhalten des Mitarbeiters. Ich fand das Seminar Spitze!“*

## Franz Zellmer

Sparkasse Landshut, Leiter des Marktbereichs Mallersdorf



*„Im Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war ich immer voll eingebunden und wurde ständig zur Mitarbeit angeregt; v. a. der stetige Transfer in die Praxis war überragend. Manfred Stöhr hat meine Zwischenfragen und Diskussionspunkte überdurchschnittlich kompetent und optimal beantwortet. Die Arbeitsunterlagen sind gut auch für die Nachbearbeitung geeignet. Dieses Seminar hat meine Erwartungen übertroffen - DANKE!“*

## Stefanie Zöllner

Sparkasse Fürth, Leiterin KundenServiceCenter Outbound



*„Das gesamte Seminar 'Erfolgreich in der situativen Mitarbeiterführung' war durchweg praxisbezogen - auf meine individuellen Fragen wurde immer eingegangen. Ich gehe mit dem Gefühl, viel gelernt zu haben und fühle mich in der Lage, das Gelernte auch umzusetzen. Nach meiner Meinung sollte jede Führungskraft dieses Seminar besuchen. Den Zeitpunkt, einige Monate nach Stellenübernahme, halte ich für perfekt. Noch nicht zu eingefahren, aber bereits eine erste Ahnung, was alles auf einen zukommen kann. Danke an Manfred Stöhr für vier kurzweilige und interessante Tage.“*